

---

<b>Kokoustiedot</b>	Väliaikaisen valmistelutoimielimen (VATE) kokous
<b>Kokousaika</b>	ti 20.2.2018 klo 9.00–
<b>Kokouspaikka</b>	Maakuntasali, Etelä-Pohjanmaan liitto

#### Käsiteltävät asiat

§	Asia	Sivu
37 §	Kokouksen avaus .....	3
38 §	Ajankohtaiskatsaus maakunta- ja sote-uudistukseen .....	4
39 §	Valmistelun aikataulut / tiekartta.....	5
40 §	Tukipalveluiden toteuttaminen osana Etelä-Pohjanmaan sote- ja maakuntauudistusta / jatkoimenpiteet.....	6
41 §	Maatalouspalvelujen valmistelun tilannekatsaus.....	13
42 §	Kasvupalvelujen pilotointi.....	15
43 §	Talouden vastuuvastavalmistelijan haku .....	16
44 §	Kokouskalenteri .....	19
45 §	Muut asiat.....	20
46 §	Kokouksen päättäminen .....	21

### Osallistujat

Kunta/yt-alue  
EPSHP  
Kunta/yt-alue  
Kunta/yt-alue  
Erityishuoltop. (Eskoo)  
E-P:n liitto  
Kunta/yt-alue  
Kunta/yt-alue  
EPSHP  
Kunta/yt-alue  
Kunta/Yt-alue  
E-P:n pelastuslaitos  
EPO ELY  
  
E-P:n TE-toimisto

### Varsinainen jäsen

Aro Piia  
Rouvala Christina  
Koivunen Vesa  
Leinonen Linda  
Nummi Jouni  
Eväsoja Marjatta  
Perkkalainen Antti  
Pienimäki Jarmo  
Pihlajamäki Jaakko  
Pusa Anna-Kaisa  
Ranta Raija  
Setälä Harri  
Soininen Mika  
  
Tuohimaa-Kari Leena

### Henkilökohtainen varajäsen

(Kankare Satu)  
Mäki-Rajala Aila  
(Kinnunen Seija)  
Nummela Veli  
Huttula Mervi  
Iso-Koivisto Jari  
Lumio Markku  
Ala-Mäenpää Pekka  
Puolijoki Hannu  
Pirttikoski Seppo  
Rasinmäki Jorma  
Järvensivu Petri  
Östergård Anders/  
Rantala Aulis  
Huhtiniemi Jukka

### Muut osallistujat

Peltola Asko  
Jokiranta Harri  
Seppelvirta Heli  
Sorvettula Johanna  
Lehtimäki Esko

valmistelujohtaja  
SOTE-projektinjohtaja  
muutosjohtaja  
muutosjohtaja  
sotemaku-johtoryhmän pj.

### Sihteeri

Rantala Hanne

### Käsiteltävät asiat

§:t 37–46

### Allekirjoitukset

Linda Leinonen  
puheenjohtaja

Hanne Rantala  
sihteeri

---

**37 § Kokouksen avaus**

**Valmistelujohtajan ehdotus:**

Puheenjohtaja avaa kokouksen.

Todetaan läsnäolijat.

Hyväksytään asialista.

Todetaan edellisen kokouksen 6.2.2018 pöytäkirja, joka on toimitettu jäsenille sähköpostitse, hyväksytyksi.

**Päätös:**

### 38 § Ajankohtaiskatsaus maakunta- ja sote-uudistukseen

Maakunta ja sote-uudistuksen lakipaketteja viimeistellään parhaillaan, ja tämänhetkisen tiedon mukaan lait annetaan eduskuntakäsittelyyn 8.3. Hallituksen tavoitteena on vahvistaa uudistusta koskevat lait eduskunnan kevätistuntokauden 2018 aikana.

Maakuntien kanssa käytävät simulointikeskustelut jatkuvat. MMM:n hallinnonalan tilaisuus ja TEM:n aluekehittämiskeskustelut on jo pidetty. SM:n ja STM:n kanssa neuvotellaan 23.2. Maakuntalain 13 §:n mukaisten neuvottelujen (JTS-neuvottelut) simulointi järjestetään Etelä-Pohjanmaan osalta 22.3. Nyt pidettävät simuloinnit ovat harjoitusta tulevan maakunnan keskusteluihin ministeriöiden kanssa. Jatkossa ministeriökohtaiset keskustelut pidetään vuosittain loppuvuonna ja VM:n kanssa käytävät JTS-neuvottelut kevättalvella. Noin vuoden kuluttua tullaan siis VM:n kanssa käymään keskustelut uuden Etelä-Pohjanmaan talousluvuista vuodelle 2020.

Maakunnallisessa valmistelussa käynnistetään ennakoivasti maakunnallisten osallisuutta vahvistavien toimielinten työtä. Etelä-Pohjanmaan kuntien (ml. Isokyrö) nuorisovaltuustojen jäsenille ja ohjaajille on järjestetty kaksi tapaamista, joissa on kerrottu sote- ja maakuntauudistuksesta sekä keskusteltu maakunnallisen nuorisovaltuuston perustamisesta. Muiden osallisuutta vahvistavien uuden maakunnan toimielinten valmistelevat kokoukset pidetään seuraavasti: vanhusneuvosto 20.2. ja vammaisneuvosto 7.3.

Ensimmäisissä tapaamisissa keskustellaan kunnallisten toimielinten edustajien kanssa maakunnallisten toimielinten rakenteesta eli millä perusteilla niiden jäsenet kootaan sekä mahdollisista näiden toimielinten käsittelyyn tulevista teemoista. Ehdotukset maakunnallisten osallisuutta vahvistavien toimielinten ennakoivasta perustamisesta on tarkoitus viedä maakuntahallituksen käsittelyyn maalisi- tai huhtikuulla.

Maakunta(konserni)strategian valmistelu on jatkunut. Neljäs työpaja järjestettiin 14.2. Viides ja viimeinen työpaja on 13.3.

Sote-yhteistyöalueen (Etelä-Pohjanmaa, Kanta-Häme, Pirkanmaa) keskeisten valmistelijoiden tapaaminen järjestettiin Tampereella 13.2.

#### **Valmistelujohtajan ehdotus:**

VATE päättää merkitä maakunta- ja sote-uudistuksen ajankohtaiskatsauksen tiedoksi.

#### **Päätös:**

### **39 § Valmistelun aikataulus / tiekartta**

Uuden maakunnan rakentamisessa on mittava määrä huomioitavia asioita, suunnitelmia ja aikatauluja. Valmistelun kokonaistilanteen hahmottamiseksi ja aikatauluttamiseksi on ryhdytty laatimaan valmistelun tiekarttaa, jonka avulla määritetään tavoiteaikatauluja maakunnan eri toimintojen kuntoon saamiseksi riittävän ajoissa. Luonnosta valmistelun tiekartaksi esitellään kokouksessa.

#### **Valmistelujohtajan ehdotus:**

VATE päättää merkitä valmistelun tiekartan luonnoksen tiedoksi ja käydä keskustelun sen jatkokehittämisestä.

#### **Päätös:**

#### 40 § Tukipalveluiden toteuttaminen osana Etelä-Pohjanmaan sote- ja maakuntauudistusta / jatkoimenpiteet

VATE käsitteli uuden maakunnan tukipalveluiden toteuttamista kokouksessaan 6.2.2018 §29 (edellinen käsittely tämän pykälän lopussa). Tuolloin VATE päätti jättää asian pöydälle ja jatkaa sen käsittelyä kuntajohtajafoorumissa 16.2.2018, minkä jälkeen kokonaisuus tuodaan uudelleen VATEn käsittelyyn 20.2.2018.

SOTEMAKU-kuntajohtajafoorumissa asiaa käsiteltiin alla olevan esittelytekstin pohjalta:

-----

#### TUKIPALVELUIDEN TILANNE

##### *TAHE-palvelut*

Talous- ja henkilöstöpalveluiden osalta syksyllä 2017 tehty Deloitte-analyysi puolsi laajaa maakunnan kumppanoitumista peruspalveluiden järjestämisessä ns. in-house palveluntuottajan kanssa. VATE on kokouksessaan 9.1.2018 päättänyt, että neuvotteluita jatketaan KuntaPro Oy:n sekä Järvinet Oy & Suupohjan Seutupalvelukeskus Oy -yhteenliittymän kanssa ja selvitetään myös EPTAHE Oy:n perustamisen mahdollisuus niin, että se rakentuisi yhteistyössä Järvinet Oy & Suupohjan Seutupalvelukeskus Oy -yhteenliittymän kanssa.

Hallituksen reformiministerityöryhmä linjasi kokouksessaan 18.1.2018, että maakunta- ja sote-uudistusta koskevasta hallituksen esityksestä (HE 15/2017) poistetaan Hetli Oy:tä koskeva sääntely. Tämä muutti myös talous- ja henkilöstöhallinnon valmistelun perusteita yhtiöittämissä osalta. VATEn päätöksen yksi olennaisista taustatekijöistä on siten muuttunut, ja asiaa oli arvioitava osittain uudelleen. VATE käsitteli asiaa kokouksessaan 6.2.2018 jättäen asian pöydälle.

##### *ICT-tukipalvelut*

ICT-tukipalveluja on suunniteltu toteutettavan osana muita tukipalveluja. Käytännössä työtä on tehty osana muuta ICT-valmistelua, koska käytössä olevat resurssit ovat olleet hyvin rajalliset ja kansallinen tavoitetilä mm. Vimaan suhteen on ollut ja on edelleen osin epäselvä. ICT-peruspalveluiden osalta Deloitte arvio puolsi maakunnan oman ICT-yhtiön perustamista. Yhtiön kannattaa selvityksen mukaan käyttää palveluiden tuottamisessa apuna in-house ja muita kumppaneita tarkoituksenmukaisuuden ja taloudellisuuden periaatteita noudattaen.

Maakunnan asettamat vaatimukset ICT-palveluille ovat erittäin korkeat, ja käytännössä työn resursointi Etelä-Pohjanmaalla on kohdentunut vain EPSHP:n tietohallintoon. Kunnat tai kuntayhtymät eivät juuri ole kyenneet tai olleet valmiita resursoimaan ICT-alan henkilöstöään maakunnan valmisteluun. Tämä ei ole mahdollistanut ICT-tukipalveluiden suunnittelua mm. tukipalvelurakenteen ja mahdollisen yhtiöittämissä osalta, koska tärkeintä on ollut varmistaa suurien ja merkittävimpien ICT-palvelujen suunnittelu ja osaltaan maakunnan toimintojen ja palveluiden jatkuminen 1.1.2020 alkaen. Mahdollisen yhtiömuotoisen organisaation muiden asiakkaiden palvelutuotanto voisi alkaa todennäköisesti vasta vuonna 2021.

Tilannearviossa on todettu, etteivät tämän hetken resurssit mahdollista merkittävää ICT-tukipalvelujen suunnittelua muiden tukipalvelujen suunnittelun osana siten, ettei ICT-suunnittelu muilta osin vaarannu. Lisäresursseja ei ole riittävästi saatavilla edes ostopalveluina. Tästä syystä koko ICT-suunnittelussa on keskitytty pääosin maakunnan omaan toimintaan, eikä mm. kuntien tulevaisuuden toimintaa ole ollut mahdollista ottaa erikseen mukaan. Nähtävissä ei ole, että tilanteeseen olisi tulossa olennaista muutosta.

Vimana Oy:n osalta on lisäksi huomioitava, ettei tällä hetkellä ole selvillä sen tarkkaa palvelutuotantoa. Asetusta Vimanan toiminnasta ollaan parhaillaan valmistelemaan, ja on todennäköistä, että se tulee tuottamaan kansallisesti peruspalveluja ns. yleisissä ICT-palveluissa. Käytännössä nämä palvelut ovat merkittäviä ICT-alan tukipalveluja. Hetli Oy:tä koskevan lausunnon mahdollinen merkitys Vimana Oy:n toimintaan ei ole vielä selvillä.

#### *Muut tukipalvelut*

Muiden tukipalveluiden osalta (hankinnat ja logistiikka, ruokapalvelut, puhtaus- ja laitospalvelut) jatkoselvitystyötä tehdään parhaillaan. Maakunnan ja sen kuntien ja kaupunkien tiiviillä yhteistyöllä olisi todennäköisesti saavutettavissa merkittäviä taloudellisia ja toiminnallisia etuja.

Hankintojen osalta julkisen sektorin organisaatioiden on jatkossakin mahdollista tehdä yhteistyötä, mutta yhteistyön muotoa on Etelä-Pohjanmaalla tarkistettava, sillä maakunnan muille tehtävän työn tulee olla vähintään kustannusneutraalia. Tavaralogistiikan osalta maakunta ei sellaisenaan voi myydä kunnille logistiikan palveluita, koska kyseessä on kaupallinen toiminta ja mm. kuljetusten suhteen on olemassa markkinaehtoista toimintaa. Lisäksi tavaran kuljettaminen ajoneuvolla korvausta vastaan edellyttää pääsääntöisesti tavaraliikennelupaa.

Ruokapalvelujen osalta yhteisiä toimintoja ei ole tehdyn selvityksen mukaan kovin paljoa ja toimipistetasolla eriyttäminen tai yhteistyö on pääosin mahdollista. Henkilöstön käytön osalta vaaditaan kuitenkin jatkoselvityksiä.

Myös puhtaus- ja laitospalvelujen yhteisiä toimintoja on tehdyn selvityksen mukaan melko vähän ja toimipistetasolla eriyttäminen tai yhteistyö on mahdollista. Henkilöstön käytön osalta vaaditaan kuitenkin jatkoselvityksiä.

## **ETENEMISTAVAT**

### *Yhtiöittäminen*

Yhtiöittäminen on perusteltua, jos yrityksellä on riittävän monta asiakasta, jotta mm. kiinteät ja kehittämisen kustannukset saadaan jaettua eri asiakkaiden kesken. Yhden asiakkaan tilanteessa yhtiöittäminen ei ole kannattavaa ilman selkeää suunnitelmaa useamman asiakkaan hankinnasta ja riittävää varmuutta asiakkaiden saamisesta. Etelä-Pohjanmaan maakunnan ja valmistelun näkökulmasta tämä tarkoittaa sitä, että **alueen kuntien tulee sitoutua olemaan riittävän suurella osuudella mukana tukipalveluissa**, jotta toiminnan voidaan ennakoida olevan kannattavaa. On huomioitava, että Seinäjoki (2/2017) ja Lapua (2/2018) ovat tehneet päätöksen, etteivät ole mukana selvittämässä maakunnallista tukipalveluyhtiötä. Tämä tarkoittaa, että alle 2/3 Etelä-Pohjanmaan asukasluvusta olisi enintään mukana.

Osittain vähäisten resurssien vuoksi suunnittelua tukipalveluiden osalta ei ole saatu vietyä sille tasolle, että mm. tarkkaa liiketoimintasuunnittelua ja palveluiden hinnoittelua olisi kyetty toteuttamaan. Nykyisillä maakuntavalmistelun resursseilla tämä ei ole mahdollista, vaan edellyttää myös **mukaan lähteviltä organisaatioilta sekä henkilöresurssien kohdentamista että taloudellista panostusta**. Yritystä perustettaessa nämä on kuitenkin tehtävä ja mukaan lähtevien organisaatioiden on osaltaan sitouduttava olemaan mukana vähintään kehittämissä riittävän pitkälle.

ICT-palveluiden osalta kunnilla on paljon sellaisia toimintoja, joita maakunnalla ei tule olemaan. Esimerkiksi koulutukselle, maankäytölle ja varhaiskasvatukselle tulee suunnitella omat prosessinsa. Näiden suunnitteluun vaaditaan resurssia, ja lisäksi on huomioitava, että kunta-asiakkaat tulevat kattamaan ko. prosessien palvelutuotannon kustannukset.

Edelleen on huomioitava, että alueella toimii kaksi ICT- ja tahe-palveluita tuottavaa yhtiötä. Näiden yhtiöiden suhde mahdolliseen perustettavaan yhtiöön on arvioitava erikseen, mutta yksi todennäköinen mahdollisuus on toimintojen sulauttaminen perustettavaan organisaatioon.

Lisäksi muiden tukipalveluiden osalta on huomioitava, että alueellinen hajautuneisuus pienellä asiakasmäärällä heikentää olennaisesti toiminnan tehokkuutta.

#### *Oma toiminta*

Jos kunnat eivät ole valmiita sitoutumaan yhteiseen kehittämiseen yhdessä maakunnan kanssa, on maakunnan suunnittelun ja toiminnan turvaamiseksi keskitettävä suunnittelu- resurssit omaan toimintaan osana konsernipalveluja. Tällöin yhtiöittämiselle ei myöskään ole kaikilta osin välitöntä tarvetta. Tällä hetkellä käytävissä olevan tiedon mukaan mikään tukipalvelu, pl. ICT-tukipalvelut johtuen Vimana Oy:n tilanteesta, ei sellaisenaan edellytä yhtiöittämistä, vaan tämä päätös jää maakunnan omaan harkintaan. On kuitenkin huomioitava, että tarvelähtöisesti yhtiöittäminen tai jonkin olemassa olevan, tukipalveluja tuottavan yhtiön omistajaksi siirtyminen voi myöhemmin olla tarkoituksenmukainen ratkaisu. Nämä vaihtoehdot on pidettävä mahdollisina oman toiminnan vaihtoehdossa.

#### **VAIHTOEHDOT**

Käytännössä edellä esitetyt perusteet mahdollistavat kolme eri vaihtoehtoa:

**A:** Jos ICT-tukipalvelut on pakko yhtiöittää, maakunta (ja mahdollisesti kunnat) perustaa yhtiön, joka tuottaa vähintään ICT-tukipalveluja.

**B:** Jos ICT-palveluita ei ole pakko yhtiöittää, maakunta järjestää tukipalvelut maakunnan omana toimintana. Mahdollisuus yhtiöittämiseen pidemmällä aikavälillä on mahdollinen.

**C:** Maakunta perustaa yhdessä kuntien kanssa yhteisen tukipalveluyhtiön, jolla on riittävästi asiakkaita.

#### **AIKATAULU**



Maakunta aloittaa toimintansa 1.1.2020. Resurssit tulee kohdentaa viimeistään maaliskuussa 2018 yhden valitun päätöksen toimenpanaan (suunnittelu ja toteutus), jotta kaikki tukipalvelut saadaan valmiiksi ja tukemaan muuta valmistelua. Tämän vuoksi ratkaisu on tehtävä lähiviikkojen aikana. Kaikkia mahdollisia muutostekijöitä ei ole tässä vaiheessa mahdollista analysoida kattavasti, vaan päätöksentekoon liittyy epävarmuutta, joka on tässä vaiheessa riskeinä hyväksyttävä.

Toiminnan etenemisen kannalta **päätöksiä on kyettävä tekemään maaliskuun 2018 loppuun mennessä**, jotta työtahdiltaan nopeutuvassa suunnittelussa ja toteutuksessa voidaan vähentää epävarmuustekijöitä.

Jos tukipalvelut päätetään tuottaa nyt maakunnan omana toimintana, mutta pidemmällä aikavälillä yhtiömuotoinen toiminta havaittaisiin tarkoituksenmukaisemmaksi, ei mahdollinen yhtiöittäminen nykyisin perustein ole kannattavaa välittömästi maakunnan toiminnan aloittamisen jälkeen.

-----

SOTEMAKU-kuntajohtajafoorumin toivottiin ehdotuksen mukaan käyvän valmistelutekstin sekä kokouksessa pidettävän alustuksen perusteella keskustelun kuntien mahdollisuuksista lähteä mukaan maakunnalliseen tukipalveluyhtiöön ja päättää kannattaako maakunnan kunnille lähettää asiasta virallinen tiedustelu.

Kokouksessa käydyn keskustelun pohjalta SOTEMAKU-kuntajohtajafoorum päätti, että **Etelä-Pohjanmaan maakunta- ja sote-uudistuksen valmistelussa on nyt tärkeintä keskittyä uuden maakunnan tukipalveluiden kehittämiseen niin, että säilytetään mahdollisuus myöhempään yhteistyöhön kuntien kanssa.**

Etelä-Pohjanmaan maakunta- ja sote-uudistuksen vastuuvaikeistelijoiden tämänhetkisen käsityksen mukaan mahdollinen kuntien mukaan ottaminen voisi tapahtua aikaisintaan vuonna 2023.

#### **Valmistelujohtajan ehdotus:**

VATE päättää merkitä SOTEMAKU-kuntajohtajafoorumin päätöksen tiedoksi ja todeta, että Etelä-Pohjanmaan maakunta- ja sote-uudistuksen valmistelussa on nyt tärkeintä keskittyä uuden maakunnan tukipalveluiden kehittämiseen niin, että säilytetään mahdollisuus myöhempään yhteistyöhön kuntien kanssa.

#### **Päätös:**

\*\*\*\*\*

#### **VATE 6.2.2018 §29**

*Tukipalveluiden toteuttaminen osana Etelä-Pohjanmaan sote- ja maakuntauudistusta*

**TUKIPALVELUIDEN TILANNE**

**TAHE-palvelut**

Talous- ja henkilöstöpalveluiden osalta Deloitte analyysi puolsi laajaa kumppanoitumista peruspalveluiden järjestämisessä ns. in-house palveluntuottajan kanssa. Vate on kokouksessaan 9.1.2018 päättänyt, että neuvotteluita jatketaan KuntaPro Oy:n sekä Järvinet Oy & Suupohjan Seutupalvelukeskus Oy -yhteenliittymän kanssa ja selvitetään myös EPTAHE Oy:n perustamisen mahdollisuus niin, että se rakentuisi yhteistyössä Järvinet Oy & Suupohjan Seutupalvelukeskus Oy -yhteenliittymän kanssa.

Hallituksen reformiministerityöryhmä linjasi kokouksessaan 18. tammikuuta 2018, että maa-kunta- ja soite-uudistusta koskevasta hallituksen esityksestä (HE 15/2017) poistetaan Hetli Oy:tä koskeva sääntely. Tämä muutti myös talous- ja henkilöstöhallinnon valmistelun perusteita yhtiöittämisen osalta. Vaten päätöksen yksi olennaisista taustatekijöistä on siten muuttunut, ja asiaa on arvioitava osittain uudelleen.

Neuvottelut palveluntuottajien kanssa on aloitettu, mutta ne ovat vielä hyvin alkuvaiheessa. Jatkokon vaikuttaa myös olennaisesti taloushallinnon tietojärjestelmästä tehtävä ratkaisu. Jos maakunnalle päätetään hankkia oma tietojärjestelmä (ks. edellinen pykälä, §28), jatkoneuvottelut voidaan tässä vaiheessa keskeyttää odottamaan kuntien päätöksiä lähtemisestä mukaan mahdolliseen maakunnalliseen tukipalveluyhtiöön.

### **ICT-tukipalvelut**

ICT-tukipalveluja on suunniteltu toteutettavan osana muita tukipalveluja. Käytännössä työtä on tehty osana muuta ICT-valmistelua, koska käytössä olevat resurssit ovat olleet hyvin rajalliset ja kansallinen tavoitetilä mm. Viman suhteen on ollut ja on edelleen osin epäselvä. ICT-peruspalveluiden osalta Deloitte arvio puolsi maakunnan oman ICT-yhtiön perustamista. Yhtiön kannattaa selvityksen mukaan käyttää palveluiden tuottamisessa apuna in-house ja muita kumppaneita tarkoituksenmukaisuuden ja taloudellisuuden periaatteita noudattaen.

Maakunnan asettamat vaatimukset ICT-palveluille ovat erittäin korkeat, ja käytännössä työn resursointi Etelä-Pohjanmaalla on kohdentunut vain EPSHP:n tietohallintoon. Kunnat tai kuntayhtymät eivät juuri ole kyenneet tai olleet valmiita resursoimaan ICT-alan henkilöstöään maakunnan valmisteluun. Tämä ei ole mahdollistanut ICT-tukipalveluiden suunnittelua mm. tukipalvelurakenteen ja mahdollisen yhtiöittämisen osalta, koska tärkeintä on ollut varmistaa suurien ja merkittävimpien ICT-palvelujen suunnittelu ja osaltaan maakunnan toimintojen ja palveluiden jatkuminen 1.1.2020 alkaen. Mahdollisen yhtiömuotoisen muiden asiakkaiden palvelutuotanto voisi alkaa todennäköisesti vasta vuonna 2021.

Tilannearviossa on todettu, etteivät tämän hetken resurssit mahdollista merkittävää ICT-tukipalvelujen suunnittelua muiden tukipalvelujen suunnittelun osana siten, ettei ICT-suunnittelu muilta osin vaarannu. Lisäresursseja ei ole riittävästi saatavilla edes ostopalveluna. Tästä syystä koko ICT-suunnittelussa on keskitytty pääosin maakunnan omaan toimintaan eikä mm. kuntien tulevaisuuden toimintaa ole ollut mahdollista ottaa erikseen mukaan. Nähtävissä ei ole, että tilanteeseen olisi tulossa olennaisia muutoksia.

Vimana Oy:n osalta on lisäksi huomioitava, ettei tällä hetkellä ole selvillä sen tarkkaa palvelutuotantoa. Asetusta Viman toiminnasta ollaan parhaillaan valmistelemaan, ja on todennäköistä, että se tulee tuottamaan kansallisesti peruspalveluja ns. yleisissä ICT-palveluissa. Käytännössä nämä palvelut ovat merkittäviä ICT-alan tukipalveluja. Hetli Oy:tä koskevan lausunnon mahdollinen merkitys Vimana Oy:n toimintaan ei ole vielä selvillä.

### **Muut tukipalvelut**

Muiden tukipalveluiden osalta (hankinnat ja logistiikka, ruokapalvelut, puhtaus- ja laitospalvelut) jatkoselvitystyötä tehdään parhaillaan. Näiden tukipalveluiden osalta toimintamallin valintaan vaaditaan Deloitte arvon mukaan lisäselvityksiä. Maakunnan ja sen kuntien ja kaupunkien tiiviillä yhteistyöllä olisi todennäköisesti saavutettavissa merkittäviä taloudellisia ja toiminnallisia etuja.

Hankintojen osalta julkisen sektorin organisaatioiden on jatkossakin mahdollista tehdä yhteistyötä, mutta yhteistyön muotoa on Etelä-Pohjanmaalla tarkistettava, sillä maakunnan muille tehtävän työn tulee olla vähintään kustannusneutraalia. Tavaralogistiikan osalta maakunta ei sellaisenaan voi myydä kunnille logistiikan palveluita, koska kyseessä on kaupallinen toiminta ja mm. kuljetusten suhteen on olemassa markkinaehtoista toimintaa. Lisäksi tavaran kuljettaminen ajoneuvolla korvausta vastaan edellyttää pääsääntöisesti tavaraliikennelupaa.

Ruokapalvelujen osalta yhteisiä toimintoja ei ole tehdyn selvityksen mukaan kovin paljoa ja toimipistetasolla eriyttäminen on pääosin mahdollista. Henkilöstön käytön osalta vaaditaan kuitenkin jatkoselvityksiä.

Myös puhtaus- ja laitospalvelujen yhteisiä toimintoja on tehdyn selvityksen mukaan melko vähän ja toimipistetasolla eriyttäminen on mahdollista. Henkilöstön käytön osalta vaaditaan kuitenkin jatkoselvityksiä.

#### **ETENEMISEN VAIHTOEHDOT**

##### **Yhtiöittäminen**

Yhtiöittäminen on perusteltua, jos yrityksellä on riittävän monta asiakasta, jotta mm. kiinteät ja kehittämisen kustannukset saadaan jaettua eri asiakkaiden kesken. Yhden asiakkaan tilanteessa yhtiöittäminen ei ole kannattavaa ilman selkeää suunnitelmaa useamman asiakkaan hankinnasta ja riittävää varmuutta asiakkaiden saamisesta. Etelä-Pohjanmaan maa-kunnan ja valmistelun näkökulmasta tämä tarkoittaa sitä, että alueen kuntien tulee sitoutua olemaan riittävän suurella osuudella mukana tukipalveluissa, jotta toiminnan voidaan ennakoida olevan kannattavaa.

Osittain vähäisten resurssien vuoksi suunnittelua tukipalveluiden osalta ei ole saatu vietyä sille tasolle, että mm. tarkkaa liiketoimintasuunnittelua ja palveluiden hinnoittelua olisi kyetty toteuttamaan. Yritystä perustettaessa nämä on kuitenkin tehtävä ja mukaan lähtevien organisaatioiden on osaltaan sitouduttava olemaan mukana sekä kehittämisessä että tuotanto-toiminnan asiakkuudessa riittävän pitkään. Nykyisillä maakuntavalmistelun resursseilla tämä ei ole mahdollista, vaan edellyttää myös mukaan lähteviltä organisaatioilta sekä henkilö-resurssien kohdentamista että taloudellista panostusta.

Etelä-Pohjanmaan osalta on huomioitava, ettei Seinäjoen kaupunki ole ilmoituksensa mukaan valmis olemaan yhteisessä tukipalveluorganisaatiossa mukana. Tämä tarkoittaa sitä, että käytännössä kaikkien muiden Etelä-Pohjanmaan kuntien tulisi olla mukana, jotta eri tukipalveluiden asiakkuuksien määrä on riittävä. Kunta-asiakkaille suunniteltavien prosessien määrä ei riipu olennaisesti asiakkaiden määrästä, minkä vuoksi ko. palveluiden kustannukset tulee kyetä jakamaan riittävän monelle asiakkaalle. Eri-tyisesti tämä koskee ICT- ja tahe-palveluita.

ICT-palveluiden osalta kunnilla on paljon sellaisia toimintoja, joita maakunnalla ei tule olemaan. Esimerkiksi koulutukselle, maankäytölle ja varhaiskasvatukselle tulee suunnitella omat prosessinsa. Näiden suunnitteluun vaaditaan resurssia, ja lisäksi on huomioitava, että kunta-asiakkaat tulevat kattamaan ko. prosessien palvelutuotannon kustannukset.

Edelleen on huomioitava, että alueella toimii kaksi ICT- ja tahe-palveluita tuottavaa yhtiötä. Näiden yhtiöiden suhde mahdolliseen perustettavaan yhtiöön on arvioitava erikseen, mutta yksi todennäköinen mahdollisuus on toimintojen sulauttaminen perustettavaan organisaatioon.

Lisäksi muiden tukipalveluiden osalta on huomioitava, että alueellinen hajautuneisuus pienellä asiakasmäärällä heikentää olennaisesti toiminnan tehokkuutta.

##### **Oma toiminta**

Jos kunnat eivät ole valmiita sitoutumaan yhteiseen kehittämiseen yhdessä maakunnan kanssa, on maakunnan suunnittelun ja toiminnan turvaamiseksi keskitettävä suunnittelu-resurssit omaan toimintaan osana konsernipalveluja. Tällöin yhtiöittämiselle ei myöskään ole kaikilta osin välitöntä tarvetta.

Tällä hetkellä käytettävissä olevan tiedon mukaan mikään tukipalvelu, pl. ICT-tukipalvelut johtuen Vi mana Oy:n tilanteesta, ei sellaisenaan edellytä yhtiöittämistä, vaan tämä päätös jää maakunnan omaan harkintaan. On kuitenkin huomioitava, että tarvelähtöisesti yhtiöittäminen tai jonkin olemassa olevan, tukipalveluja tuottavan yhtiön omistajaksi siirtyminen voi myöhemmin olla tarkoituksenmukainen ratkaisu. Nämä vaihtoehdot on pidettävä mahdollisina oman toiminnan vaihtoehdossa.

### **AIKATAULU**

Maakunta aloittaa toimintansa 1.1.2020. Resurssit tulee kohdentaa viimeistään maaliskuussa 2018 yhden valitun päätöksen toimenpanaan (suunnittelu ja toteutus), jotta kaikki tukipalvelut saadaan valmiiksi ja tukemaan muuta valmistelua. Tämän vuoksi ratkaisu on tehtävä riittävän nopeasti. Kaikkia mahdollisia muutostekijöitä ei ole tässä vaiheessa mahdollista analysoida kattavasti, vaan päätösten tekoon liittyy epävarmuutta, joka on tässä vaiheessa riskinä hyväksyttävä.

Toiminnan etenemisen kannalta päätöksiä on kyettävä tekemään maaliskuun loppuun mennessä, jotta työtahdiltaan nopeutuvassa suunnittelussa ja toteutuksessa voidaan vähentää epävarmuustekijöitä.

### **Valmistelujohtajan ehdotus:**

VATE päättää, että

- Etelä-Pohjanmaan kunnille esitetään tiedustelu siitä, ovatko ne valmiita sitoutumaan yhteisen tukipalveluyhtiön (kattaen kaikki edellä mainitut tukipalvelut) kehittämiseen ja asiakkuuteen
  - o asia esitellään SOTEMAKU-kuntajohtajafoorumissa 16.2.2018 ja vastaukset kunnilta pyydetään 31.3.2018 mennessä
  - o jos riittävän moni kunta ei ole valmis lähtemään yhteistyöhön, keskitytään maa-kunnan tukipalveluiden jatkosuunnittelussa tässä vaiheessa omiin tukipalveluihin eikä palveluita tässä vaiheessa yhtiötetä
- mikäli VATE on päättänyt esittää maakuntahallitukselle edellisen pykälän (§28) mukaisesti, että taloushallinnon tietojärjestelmä ja siihen olennaisesti liittyvät muut järjestelmät hankitaan erikseen, keskeytetään neuvottelut KuntaPro Oy:n ja Järvinet Oy & Suupohjan Seutupalvelukeskus Oy:n muodostaman yhteenliittymän kanssa.

### **Päätös:**

Kuultiin vastuuvastuuvalmistelija Mikko Tanhuamäen esittely aiheesta (liite 4).

VATE kävi monipuolisen keskustelun aiheesta. Todettiin, että käyty keskustelu toimii evästyksenä valmistelijoille.

VATE päätti, että asia jätetään pöydälle. Asian käsittelyä jatketaan kuntajohtajafoorumissa 16.2.2018, ja kokonaisuus tuodaan sen jälkeen uudelleen VATE:n käsittelyyn 20.2.2018.

## 41 § Maatalouspalvelujen valmistelun tilannekatsaus

Maakuntaudistuksen yhteydessä kuntien maataloushallinnon yhteistoiminta-alueiden **viljelijätukihallintoon** sekä maatalouden **lomituspalveluihin** liittyvät tehtävät siirtyvät uuden maakunnan tehtäviksi. Näitä tehtäviä kunnissa hoitava henkilöstö siirtyy niin ikään uuden maakunnan palvelukseen.

**Viljelijätukihallintoon** liittyvät tehtävät ovat osa Maaseutuviraston kanssa solmittavan maksajavirastosopimuksen alaisista viranomaistehtävistä. Tehtävät tulee sijoittaa maakuntakonsernissa järjestäjän tehtäviksi, eikä niitä voida siirtää kolmannelle osapuolelle (EU-lainsäädäntö). Viljelijätukihallinnon pääasialliset tehtävät liittyvät viljelijätukien hakuun, hakemusten myöntö-, sopimus- ja sitoumuskäsittelyyn, tukien maksatukseen, viljelijätukien neuvontaan ja koulutukseen, tukioikeusrekisterin ylläpitoon sekä tukien valvontaan.

Tehtävien järjestämistä koskee maksajavirastosopimuksen mukainen eriyttämisvaatimus: *"Tehtäväjako on oltava sellainen, ettei yksikään virkailija vastaa useammasta kuin yhdestä maataloustuki- tai maaseuturahastolta veloitettavien summien hyväksymiseen, maksamiseen, kirjanpitoon tai valvontaan liittyvästä tehtävästä ja ettei yksikään virkailija suorita mitään näistä tehtävistä ilman toisen virkailijan valvontaa."*

Etelä-Pohjanmaalla oli vuonna 2017 noin 6 000 tuen hakijaa. Sähköisen asioinnin osuus on merkittävä; vuonna 2017 sähköisten tukihakemusten osuus oli 93,2 %. Viljelijätukia maksetaan Etelä-Pohjanmaalla vuosittain noin 200 miljoonaa euroa. Tuet voidaan vuosittain maksaa vasta, kun eri tukijärjestelmiin liittyvät valvonnat on kokonaisuudessaan suoritettu.

Uudistus tarjoaa maakunnille mahdollisuuden yhtenäistää palveluita ja toimintatapoja, tasata tehtävämäärää alueella ja kehittää prosesseja. Uudistus antaa mahdollisuuden myös osaamisen vahvistamiseen, resurssien kokoamiseen ja niiden uudelleen kohdentamiseen vaihtuvien tarpeiden mukaisesti. Maataloushallinnon sujuvat ja laadukkaat palvelut alueella ovat yhteinen tavoitteemme.

Valmistelun lähtökohtana on ollut turvata lähipalvelut. Esityksenä on, että maakunnan palveluverkoston muodostaisi kuusi päätoimipaikkaa: Alajärvi, Alavus, Kauhajoki, Kauhava, Kurikka ja Seinäjoki. Viljelijätukihallinnon tehtäviä kunnissa hoitava henkilöstö koottaisiin nykyisistä toimipisteistä näihin päätoimipaikkoihin. Nykyisissä toimipisteissä palvelua tarjottaisiin lähinnä tukihakuaikana sekä tarvittaessa ajanvarauksella.

Viljelijätukihallinnosta muodostettaisiin yksi maakunnallinen palvelukokonaisuus, missä yhdistetään sekä ELY-keskuksen että kuntien viljelijätukihallinto yhdeksi kokonaisuudeksi. Tukien valvonta (ELY-keskuksen tehtävä) säilyisi keskitettynä, tukihallinnosta organisatorisesti eriytettyä kokonaisuutena, mutta yhteys viljelijätukihallinnon kokonaisuuteen varmistettaisiin toiminnallisten tiimien kautta. Tukihallinto valvonnan jälkitoimenpiteineen edellyttää myös oikeudellisten palveluiden saatavuutta ja riittävää resursointia.

**Maatalouslomituksen** tehtävät ovat siirtymässä Maatalousyrittäjien eläkelaitokselta (Mela) ja kunnilta maakunnille ja valtion lupa- ja valvontavirastolle. Ministeriössä ohjaus on siirtynyt STM:n työ- ja tasa-arvo osastolle 1.9.2017. STM vastaa maatalouslomituspalveluiden, turkistuottajien lomituspalveluiden ja poronhoitajien sijaisavun yleisestä ohjauksesta, seurannasta ja kehittämisestä. Luova puolestaan vastaa palveluiden ohjauksesta ja valvonnasta.

Uudistuksen yhteydessä maatalouslomituksen hallintohenkilöt ja kuntien palveluksessa olevat lomittajat siirtyvät maakuntiin. Uudistuksessa on tulossa muutoksia toimeenpanomalliin, hallintoon ja rahoitukseen.

HE lomituspäalvelulaeista on menossa eduskuntakäsittelyyn tämän hetken arvion mukaan vasta elokuussa 2018. Maakuntien on eriytettävä lomituspäalveluiden järjestäminen ja tuottaminen. Lomituspäalveluiden järjestämisen tehtäväkokonaisuuteen odotetaan STM:ltä lisätietoa. Päalveluiden tuotannon osalta mahdollinen yhtiöittäminen on edelleen avoinna. STM on asettanut työryhmän *”Maatalouslomituksen viranomaistoimintojen toimeenpanohanke maakuntauudistuksessa”*. Työryhmän toimikausi kestää vuoden 2020 loppuun saakka. Hankkeen keskeisin tavoite on huolehtia siitä, että lomituksessa on käytössä yhteiset työkalut (tietojärjestelmä) maakuntien aloittaessa toimintansa.

Maatalousyrittäjien lomituksen rahoitus seuraa lomituksen järjestämistä maakuntiin. Maatalousyrittäjien lomitus hallintomenoineen siirretään yleiskatteelliselle valtionosuusmomentille. Poronhoitajien ja turkistuottajien lomitus jäävät STM:n haltuun erillismomentteina.

Lomituspäalveluita hoidetaan Etelä-Pohjanmaalla tällä hetkellä viiden paikallisyksikön alueella: Alajärvi, Alavus, Kauhava, Kurikka (sis. Isokyrö ja Laihia) sekä Suupohja. Lomituspäalveluissa on henkilöstöä tällä hetkellä noin 350–370. Päalveluita käyttäviä tiloja on arvioitu vuonna 2020 olevan noin 1 000.

Maakuntavalmistelussa lomituksen järjestämistehtävien on suunniteltu sijoittuvan maatalouspäalvelualueelle, omaksi kokonaisuudekseen. Varsinainen lomituspäalveluiden tuotanto työnjohtoineen sijoittuisi maakunnan yhtiöön, taseyksikköön tai liikelaitokseen, riippuen valtakunnallisista linjauksista.

Lomituspäalveluiden valmistelun lähtökohtana on ollut paitsi turvata lähipäalvelut myös hakea yhteistyöhyötyjä viljelijätukihallinnon tehtäväkokonaisuuden kanssa. Päalveluverkon tiheyteen ja toimipaikkojen sijaintiin vaikuttaa uudistettavan lomituspäalvelulain sisältö, kenellä on oikeus saada lomituspäalveluita ja kuinka paljon.

Vastuuvalmistelija Ritva Rintapukka esittelee asiaa kokouksessa.

#### **Valmistelujohtajan ehdotus:**

VATE päättää merkitä maatalouspäalvelujen valmistelun tilannekatsauksen tiedoksi.

#### **Päätös:**

#### 42 § Kasvupalvelujen pilotointi

Työ- ja elinkeinoministeriö on käynnistänyt kasvupalvelu-uudistuksen tueksi valmistelun, jossa suunnitellaan alueille erilaisia pilotteja ja kokeiluja kilpailullisen tuotantomallin testaamiseksi. Kokeilujen kautta tuetaan kasvupalvelumarkkinoiden rakentumista. Kasvupalvelupilotit on tarkoitus käynnistää viimeistään ensi vuoden alussa ja samalla muuttaa nykyistä lainsäädäntöä siten, että yksityiset palveluntuottajat saavat toteuttaa laajemmin TE-toimiston henkilöasiakkaiden palvelua. TEM on keskustellut ELY-keskusten ja TE-toimistojen kanssa hankeaihoista, joita tulisi helmikuun aikana esittää jatkovalmisteluun. Kilpailullinen tuotantomalli on kasvupalvelu-uudistuksen yksi keskeisimmistä tavoitteista palvelujen vaikuttavuuden kehittämiseksi.

Etelä-Pohjanmaan ELY-keskus ja TE-toimisto ovat esittämässä jatkovalmisteluun kahta kokeiluaihiota. *Työllistymisen kasvupalveluallianssi Seinäjoella* -kokeilu testaisi allianssimallin toimivuutta Seinäjoella asuvien työmarkkinatukea saavien työnhakijoiden palvelussa. Tavoitteena olisi yhdistää Seinäjoen kaupungin, Etelä-Pohjanmaan TE-toimiston, ELY-keskuksen ja yksityisten palveluntuottajien palveluja ja resursseja kohderyhmän palvelujen tehostamiseksi ja tuloksellisuuden lisäämiseksi.

Toinen kokeiluaihio liittyy osaavan työvoiman saatavuuden turvaamiseen alueen työnantajille ja yrityksille. Työnimenä on *Työllistämö*. Kohderyhmänä olisivat TE-toimiston osaamisen kehittämispalveluja tarvitsevat asiakkaat. Tavoitteena olisi löytää osaavaa työvoimaa toimialoille ja tehtäviin, joissa on rekrytointiongelmia. Yksityiset palveluntuottajat tunnistaisivat mm. tekoälyn avulla kohderyhmän osaamiskapeikkoja ja palvelutarvearvion kautta asiakas ohjattaisiin osaamista ja työllistymistä edistäviin palveluihin.

Näillä kokeiluilla tuettaisiin maakunnallisten kasvupalvelujen valmistelua ja selvitetäisiin palvelumarkkinoiden toimivuutta.

#### **Valmistelujohtajan ehdotus:**

VATE päättää merkitä kasvupalveluiden pilotointiaihiot tiedoksi.

#### **Päätös:**

## 43 § Talouden vastuuvalmistelijan haku

VATE on käsitellyt uuden talouden vastuuvalmistelijan hakutilannetta kokouksissaan 23.1.2018 §16 ja 6.2.2018 §33 (em. pykälätekstit tämän pykälän esittelytekstin lopussa). Viimeksi pidetyssä kokouksessa VATE päätti merkitä 5.2.2018 päättyneen haun tilanteen tiedoksi ja että VATEn puheenjohtajisto yhdessä valmistelujohtajan kanssa valitsee tehtävää hakeneiden joukosta haastateltavat ja haastattelee valitut henkilöt.

VATEn puheenjohtajisto ja valmistelujohtaja ovat haastatelleet neljä yhteensä kahdeksasta hakijasta. Valmistelujohtaja kertoo haastatteluista tarkemmin kokouksessa.

### Valmistelujohtajan ehdotus:

VATE päättää valita talouden vastuuvalmistelijan kokouksessa tehtävän esityksen pohjalta.

### Päätös:

\*\*\*\*\*

## VATE 6.2.2018 §33

### Talouden vastuuvalmistelun tilanne

VATE käsitteli talouden vastuuvalmistelijan hakutilannetta viimeksi kokouksessaan 23.1.2018 §16 (em. pykäläteksti tämän pykälän esittelytekstin lopussa). Tuossa kokouksessa päätettiin, että valmistelujohtaja tekee kokouksessa käydyn keskustelun pohjalta ehdotuksen jatkotoimenpiteistä ja lähettää sen sähköpostilla VATEn jäsenille hyväksyttäväksi.

VATEn jäsenille lähetettiin 24.1.2018 sähköposti, jossa valmistelujohtaja esitti seuraavan ehdotuksen jatkotoimenpiteiksi:

- 1) VATE päättää keskeyttää talouden vastuuvalmistelijan haun ja avata uuden kaikille avoimen haun heti, kun kaikki VATEn jäsenet ovat hyväksyneet tämän ehdotuksen. Hakuaika tehtävään päättyy 5.2.2018 klo 15.00.

Hakuilmoitus tehtävään on seuraava:

Avoin työtehtävä: Taloushallinnon vastuuvalmistelija

Etelä-Pohjanmaan maakunta- ja sote-uudistukseen haetaan taloushallinnon vastuuvalmistelijaa ajalle 20.2.2018–31.12.2019.

Tehtävänä on valmistella vuoden 2020 alussa perustettavan uuden Etelä-Pohjanmaan maakunnan taloushallintoa ja sen organisointia. Taloushallinnon asiantuntija tukee osaltaan muuta maakuntavalmistelua.

Tehtävään valittavalta edellytetään soveltuvaa ylempää korkeakoulututkintoa. Valinnassa arvostetaan vahvaa ja monipuolista talous- ja konsernihallinnon kokemusta, laskentatoimen laajaa osaamista sekä digitalisaation mahdollisuuksien tunnistamista. Hakijalta toivotaan lisäksi monialaisen maakunnan toimintaympäristön ja asiakassegmenttien hahmottamiskykyä.



Vastuuvalmistelijan tehtäviin kuuluu taloushallinnon organisoinnin lisäksi valmistella sekä sisäisen että ulkoisen laskennan prosessit ja järjestelmäkokonaisuus. Julkishallinnon ja Etelä-Pohjanmaan maakunnallisten organisaatioiden tunteminen katsotaan eduksi. Tehtävän menestyksekkäs hoitaminen vaatii hyvät vuorovaikutus- ja neuvottelutaidot sekä vahvaa kehittämisotetta.

Tehtävä tulee ottaa vastaan mahdollisimman pian. Hakija voi esittää oman palkkatoiveensa. Valitun on ennen tehtävän vastaanottamista toimitettava hyväksyttävä lääkärintodistus terveydentilastaan. Tehtävään valitun osalta noudatetaan kuuden kuukauden koeaikaa.

Valmistelujohtajalle osoitetut kirjalliset hakemukset on toimitettava 5.2.2018 klo 15.00 mennessä sähköpostilla osoitteeseen kirjaamo@etela-pohjanmaa.fi tai postitse osoitteella Etelä-Pohjanmaan liitto/kirjaamo, PL 109, 60100 SEINÄJOKI. Hakemusasiakirjoja ei palauteta.

Lisätietoja:

Asko Peltola, valmistelujohtaja, puh. 0400 590 123, Etelä-Pohjanmaan maakunta- ja soteuudistus.

- 2) VATE päättää esittää maakuntahallitukselle, että mikäli tehtävään sopiva hakija löytyy, maakuntahallitus tekee työsopimuksen ao. henkilön kanssa esivalmistelun ajaksi. VATEn saatua juridisen toimivallan se tekee uuden työsopimuksen tehtävään valitun kanssa työsuhteen jatkumisesta vuoden 2019 loppuun asti. Työsuhde päättyy tätä aiemmin, mikäli maakunta- ja soteuudistukseen liittyvä lakipaketti ei saa hyväksyntää eduskunnassa ja uudistuksen valmistelu keskeytyy.

Kaikki VATEn jäsenet ilmoittivat hyväksyvänsä em. päätösehdotuksen.

Vastuuvalmistelijan haku käynnistettiin hyväksynnän jälkeen 25.1.2018. Talouden vastuuvalmistelijan rekrytointi-ilmoitus julkaistiin seuraavasti:

- sähköpostitse maakuntauudistuksessa mukana olevien organisaatioiden (ml. kunnat) kirjaamot, johtajat ja viestintä
- [www.uusiep.fi](http://www.uusiep.fi) ja [www.epliiitto.fi](http://www.epliiitto.fi) -sivustoilla
- [mol.fi](http://mol.fi)-palvelussa
- sanomalehti Ilkassa sunnuntaina 28.1.2018

Hakuaika tehtävään päättyy ma 5.2.2018 klo 15.00.

Valmistelujohtaja kertoo vastuuvalmistelijan hakutilanteesta kokouksessa.

#### **Valmistelujohtajan ehdotus:**

VATE päättää todeta edellä esitetyn sähköpostitse tehdyn päätösehdotuksen hyväksytyksi.

VATE päättää merkitä talouden vastuuvalmistelijan hakutilanteen tiedoksi sekä päättää jat-kotoimista vastuuvalmistelijahaun suhteen kokouksessa tehtävän esityksen pohjalta.

#### **Päätös:**

VATE päätti todeta edellä esitetyn sähköpostitse tehdyn päätösehdotuksen hyväksytyksi.

VATE päätti merkitä hakutilanteen tiedoksi ja että VATEn puheenjohtajisto valitsee yhdessä valmistelujohtajan kanssa tehtävää hakeneiden joukosta haastateltavat ja haastattelee valitut henkilöt.

\*\*\*\*\*

## VATE 23.1.2018 §16

### **Talouden vastuuvalmistelun tilanne**

VATE käsitteli talouden vastuuvalmistelijan valintaa kokouksessaan 9.1.2018 (§7). Nykyisen vastuuvalmistelijan ilmoitettua ennen joulua siirtyvänsä tammikuussa muihin tehtäviin ao. vastuuvalmistelijan tehtävä ilmoitettiin haettavaksi 21.12.2017. Hakuaika tehtävään päättyi 8.1.2018. Hakemuksia tuli kolme, ja VATE päätti em. kokouksessaan merkitä talouden vastuuvalmistelijan hakutilanteen tiedoksi sekä valita hakijoiden haastattelut tekevään ryhmään VATEn puheenjohtajiston ja valmistelujohtajan.

Valmistelujohtaja kertoo vastuuvalmistelijan hakutilanteesta kokouksessa.

### **Valmistelujohtajan ehdotus:**

VATE päättää merkitä talouden vastuuvalmistelijan hakutilanteen tiedoksi sekä päättää mahdollisista tarvittavista jatkotoimista vastuuvalmistelijahaun suhteen kokouksessa tehtävän esityksen pohjalta.

### **Päätös:**

VATE merkitsi hakutilanteen tiedoksi ja kävi sen jälkeen monipuolisen lähetekeskustelun jatkotoimista. Keskustelun jälkeen VATE päätti, että valmistelujohtaja tekee mahdollisimman pian ehdotuksen jatkotoimenpiteistä ja lähettää sen sähköpostilla VATEn jäsenille hyväksyttäväksi.

#### 44 § Kokouskalenteri

Kokouskalenteriin ehdotetaan lisättäväksi keväälle ja alkukesälle uusia kokouspäiviä niin, että VATEn kokouksia tulisi olemaan noin kahden viikon välein. On oletettavaa, että VATE joutuu pitämään kokouksia lähikuukausina useammin kuin kerran kuussa. Mahdolliset lisäkokoukset loppukesälle ja syksylle on tarkoitus kalenteroida myöhemmin, kuitenkin ennen kesälomakautta. Ehdotukset uusiksi kokousajoiksi on merkitty alla olevaan kalenteriin **punaisella**.

	Väliaikainen valmistelutoimielin VATE	SOTEMAKU-johtoryhmä
Helmikuu	ti 20.2.2018 klo 9	
		iltakoulu ja kokous
Maaliskuu	ti 6.3.2018 klo 9	pe 16.3.2018 klo 9
	<b>pe 23.3.2018 klo 10</b>	pe 16.3.2018 klo 12
	to 5.4.2018 klo 9	pe 20.4.2018 klo 12
Huhtikuu	<b>to 19.4.2018 klo 9</b>	
	to 3.5.2018 klo 9	pe 18.5.2018 klo 12
Toukokuu	<b>pe 18.5.2018 klo 9</b>	
	<b>to 31.5.2018 klo 9</b>	
Kesäkuu	<del>to 7.6.2018 klo 9</del>	
	<b>to 14.6. klo 14</b>	ti 19.6.2018 klo 9
	<b>to 28.6. klo 9</b>	
	ma 13.8.2018 klo 12	pe 17.8.2018 klo 9
Elokuu	pe 31.8.2018 klo 9	
		pe 14.9.2018 klo 9
Syyskuu	to 27.9.2018 klo 9	
		pe 12.10.2018 klo 9
Lokakuu	to 1.11.2018 klo 9	
		pe 16.11.2018 klo 12
Marraskuu	to 29.11.2018 klo 9	
		pe 14.12.2018 klo 12
Joulukuu	ke 19.12.2018 klo 9	

Valmistelujohtajan ehdotus:

VATE päättää merkitä kokouskalenterin tiedoksi.

Päätös:

45 § Muut asiat

46 § Kokouksen päättäminen