



**Ajankohtaista**

# Ajankohtaista

- Maakuntastrategian alustavat päälinjaukset pitkällä
  - Työryhmätyöskentely, osallistaminen, alustavien linjausten hyväksyntä
- Konsernirakenne pitkällä
  - Toimialue – palvelualue – ryhmä
  - Tiimit ryhmät / palvelualueet / toimialueet ylittävälle toiminnolle
  - Hallintosäätöpohja valmisteilla valtakunnallisesti. Luonnos valmistuu?
  - Millainen poliittinen ohjausjärjestelmä? SM joryn pohdinta aiheesta 16.3
  - Millainen johtamisjärjestelmä organisaatioon?
- Kokonaisarkkitehtuuria valmisteltu. Palvelupuun tasot
  - Maakuntapalvelut
  - Palveluosa-alue
  - Palvelukokonaisuus
  - Palvelupaletti
  - Palvelu / Tehtävä
- Henkilöstö
  - 31.10.2018 ilmoitettava maakuntaan siirtyvä henkilöstö. Haastetta.
  - Palkkahallinto-ohjelman käyttöönotto pilottina JIKissä
  - Muutoskoulutustyöryhmä käynnissä

# Ajankohtaista

- Maakunnan palveluverkko ja toimitilat
  - SOTEn osalta auki
  - Lomitus ja maataloushallinto 6 pääpaikkaa
  - TE-toiminnot 3 paikkaa
  - Fyysiset toimipaikat auki
  - Yhteispalvelupisteiden hyödyntäminen
- Tukipalvelut
  - Tietohallintoratkaisuja valmistellaan Ari Pätsin johdolla. Aluekehityspuolen yhdyshenkilö on Minna Koivuluoma, Risto Kohtala.
  - Puhelinpalveluja ja muita asiointikanavia (Chat jne) pohditaan M. Tanhuamäen johdolla
- Tietotuotannon, ennakkoinnin ja indikaattorityön lisäresursointi
- Uuden maakunnan brändin rakentaminen käynnistyy



# Maakuntastrategia

# Maakunta(konserni)strategian valmistelu aikataulu

Strategian osa-alue	Sisältö	Aikataulu
Arvopohja	Luodaan maakuntakonsernin arvot. Osallistetaan henkilöstö ja luottamushenkilöitä arvojen määrittelyyn. Osallistetaan asukkaat palvelulupauksen määrittelyä. Toteutetaan arvotyöpaja.	9-12 / 17
Toimintaympäristön nykytila ja tulevat muutokset	Muodostetaan tilannekuva toimintaympäristön nykytilasta ja tulevista muutoksista (trendit).	9/17 - 3/18
Visio ja strategiset päätavoitteet	Toteutetaan työpaja -toimintaympäristöä kohtaavista muutoksista ja kehitysnäkymistä (trendit) -vision, strategisten päätavoitteiden ja strategisten painopistealueiden määrittelyä	
Strategiset painopistealueet ja linjaukset	Painopistealueita linjataan tarkemmin, mitä tulee saada aikaan.	
Indikaattori- ja mittaristotyö	Kunkin painopistealueen linjaukselle määritellään mittarit, joita säännöllisesti seurataan.	12/17-10/18
Strategian toimeenpano	Pohditaan strategian toimeenpano ja määritellään, millaisia tarkentavia toimeenpano-ohjelmia tarvitaan.	4-6/18
Strategian toteutumisen seuranta ja arviointi	Määritellään, miten ja millä aikataululla strategian toteutumista seurataan ja arvioidaan.	4-6/18
Luonnoksen valmistelua ja viimeistelyä	Keskustelua: Asukkaat, sidosryhmät Vastuuvalmistelu, VATE, poliittinen johtoryhmä	8-12/18
Strategian hyväksyminen	Maakuntavaltuusto 2-3 / 2019	2-3/19

# Arvot pohjana maakuntastrategiatyölle

- Väliaikainen valmistelutoimielin (VATE ) ja poliittinen johtoryhmä ovat hyväksyneet seuraavat arvot jatkotyön pohjaksi:

<b>Arvo: AJASSA ELÄMINEN</b>	<b>Arvo: IHMISEN ARVOSTAMINEN</b>	<b>Arvo: VASTUUN KANTAMINEN</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- Uskallusta katsoa huomisen yli tulevaisuuteen</li><li>- eteläpohjalaisten hyväksi</li><li>- Taito ja tahto uudistua</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Arvostus itseään sekä toista ihmistä kohtaan eri elämäntilanteissa</li><li>- Asiakkaiden ja työntekijöiden tukeminen arjessa</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Yhteinen ja oma vastuu työssä ja päätöksenteossa</li><li>- Toimitaan sosiaalisesti, ekologisesti ja taloudellisesti kestävästi</li></ul>

# Poimintoja maakunta(konserni)strategiatyöstä

- Esitys **missioksi** (= mitä varten ollaan olemassa?)

Esitys käsittelyyn:

**LUOMME ASUKKAILLE HYVÄN ELÄMÄN EDELLYTYKSET  
- SUJUVAA ARKEA, HYVINVOINTIA JA TURVALLISUUTTA ELINVOIMAISELLA  
ETELÄ-POHJANMAALLA**

# VISIO: Tavoiteltu tila 2030?

Esitys käsittelyyn:

## LAKEUTTA LAAJEMPI METROPOLI – IHMISEN KOKOINEN ETELÄ-POHJANMAA

### ”LAKEUTTA LAAJEMPI”

- Maakunta tekee yhteistyötä aktiivisesti paitsi maakunnan sisällä, myös yli maakuntarajojen ja kansainvälisesti

### ”METROPOLI”, ”IHMISEN KOKOINEN”

- Maakunta tukee erilaisten alueiden kehittymistä ja vahvistaa maakunnan eri osien parhaita puolia
- Maakunta pidetään elinvoimaisena: Etelä-Pohjanmaalla on työtä, suuruudenhullua yrittäjyyttä, toimivat yhteydet, hyviä palveluja ja luonnonympäristöä
- Maakunta on siellä, missä tarvitaan. Maakunta on lähellä asukkaita.



# Maakuntastrategian päälinjauksia

Arvot	Muutosajurit	Missio	Visio 2030	Päätavoitteet	Strategiset painopistealueet
Ajassa eläminen	Digitalisaatio	Luomme asukkaille hyvän elämän edellytykset: sujuvaa arkea, hyvinvointia ja turvallisuutta elinvoimaisella Etelä-Pohjanmaalla	Lakeutta laajempi metropoli - Ihmisen kokoinen Etelä-Pohjanmaa	<ul style="list-style-type: none"><li>Hyvinvoinnin edellytysten luominen</li><li>Vaikuttavaa ja laadukasta palvelua</li><li>Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö</li><li>Toimivat yhteistyörakenteet</li></ul>	
Ihmisen arvos-taminen	Väestöraken-teen muutos				
	Ilmaston-muutos				
Vastuun kantaminen	Yksilöllisyyden kasvu				
	Julkisen talouden haasteet				

# Työryhmien alustavia ajatuksia päätavoitteista ja painopisteistä

Päätavoitteet	Painopistealueet
Hyvinvoinnin edellytysten luominen	Viihtyisä, turvallinen ja kestävä elinympäristö Työllisyyden ja yrittämisen edellytysten mahdollistaminen Asukas osallisena ja vaikuttajana
Vaikuttavaa ja laadukasta palvelua	Maakunta on vahva ja vastuullinen julkinen toimija Toimivat palvelukokonaisuudet Palveluiden uudet tuottamisen ja jakelun tavat
Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö	Vuorovaikutuksellinen johtaminen Kehittyvä henkilöstö ja työyhteisö Elämäntilannetta huomioiva työnantaja
Toimivat yhteistyörakenteet	Maakuntakonsernin sisäiset rakenteet Maakuntakonsernin ulkoiset rakenteet: Kunnat, järjestöt, yhteistyöalue, muut yhteistyörakenteet, kansallinen taso, kv-taso

➤ Näitä työstetään ti 13.3.2018 maakuntastrategian 5. työpajassa

Etelä-Pohjanmaa

# Maakuntastrategia luo pohjaa konsernin muulle suunnittelutyölle

- SOTE-palvelustrategia
- SOTE -palvelulupaus
- Konserni-, omistaja- ja sopimusohjaus
- Hallintosääntö
- Sisäinen valvonta, riskien hallinta ja oma valvonta
- Henkilöstöpolitiikka ja -ohjelmat
- Talousarvio 2020 ja taloussuunnitelma
- Yhteistyösopimus
- Hallintopäätös ja -sopimus
- Palvelukuvaus ja -korvaukset
- Tietosuoja- ja tietoturvapolitiikka
- Hankintojen toimintaohjelma
- Kokonaisturvallisuuden toimintaohjelma
- HYTE toimintaohjelma
- Osallisuusohjelma
- Maakuntaohjelma
- Tietohallinnon toimintaohjelma
- Viestinnän toimintaohjelma
- Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma
- Kala- ja vesitehtävien yhteistyösopimus
- Ympäristö- ja liikennetehtävien yhteistoimintasopimus

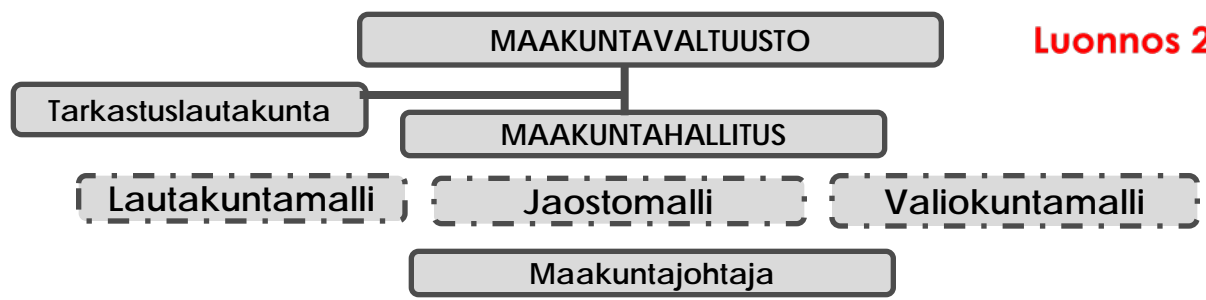




# Konsernirakenne

**Maakunta  
järjestäjänä**

**Luonnos 280218**



Toimialueet

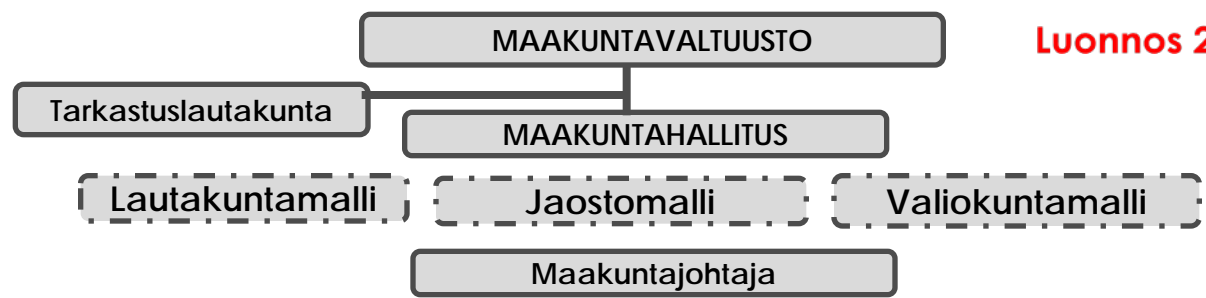
Konsernipalvelut

SOTE-järjestäminen

Aluekehittäminen

**Maakunta  
järjestäjänä ja  
tuottajana**

**Luonnos 280218**



Toimialueet

Konsernipalvelut

SOTE-järjestäminen

Aluekehittäminen

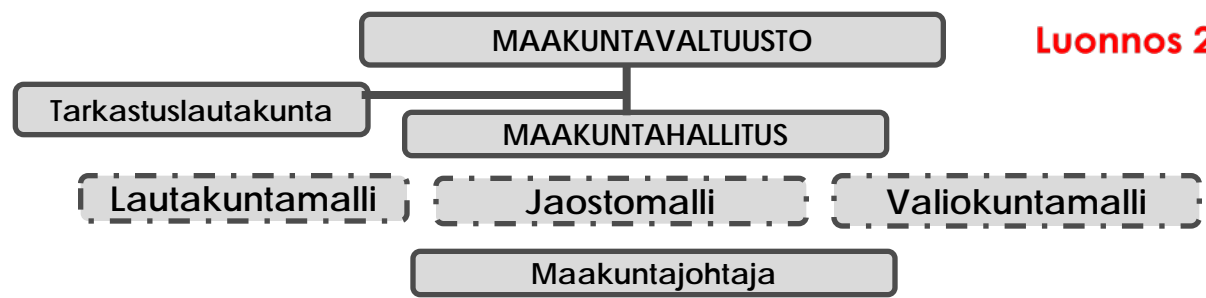
Tuottaa  
konserni-  
palveluja,  
ohjaa  
konsernin  
toimintaa

Ohjaus,  
valvonta

Liikelaitokset, taseyksiköt ja konserniyhtiöt

# Maakunta järjestäjänä ja tuottajana

Luonnos 280218



## Toimialueet

### Konsernipalvelujen toimialue

Palvelualueet:

- Strategia ja viestintä
- Hallinto ja juridiikka
- Henkilöstö
- Talous
- Tietohallinto
- Turvallisuus, valmius, varautuminen
- Hankinta ja logistiikka
- Tila- ja tukipalvelut

Tuottaa  
konserni-  
palveluja,  
ohjaa  
konsernin  
toimintaa

### SOTE-järjestämisen toimialue

Palvelualueet:

- Suunnittelu ja ohjaus
- SOTE TKKI

### Aluekehittämisen toimialue

Palvelualueet:

- Kehittäminen ja rahoitus
- Maatalous
- Maakuntaympäristö

Ohjaus,  
valvonta

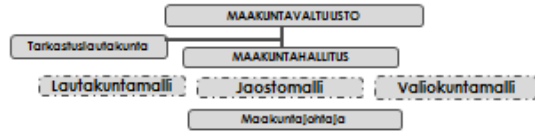
Liikelaitokset, taseyksiköt ja konserniyhtiöt

# Maakuntakonserni

Luonnos 20218

## Maakunnalla on yksi Y-tunnus

Maakunta  
järjestäjänä



Toimialueet

Konsernipalvelut

SOTE-järjestäminen

Aluekehittäminen

Tuottaa konsernipalveluja, ohjaa konsernin toimintaa

Ohjaus, valvonta

KASVU-PALVELUT  
taseyksikkö

LOMITUS  
taseyksikkö

SOTE-  
liikelaitos +  
sote-keskus

PELA-liikelaitos

Ohjaus  
ja  
valvonta

Seinäjoen  
Työterveys  
Oy

Private  
Työterveys  
Oy

Osaomistus ja  
-osakkuus OY:t

Maakuntaan  
siirtyvien  
yhtiöiden  
omistus

Yhteis-  
omistus-  
yhtiöt

Suoran valinnan-  
vapauden yhtiöt  
Sote-keskukset

HEBU-tuottajat

Asiakasseteli-  
tuottajat

Ostopalvelu-  
tuottajat



# Konsernipalvelut: Strategia ja viestintä

- Yhteistyö, osallisuus ja HYTE
  - Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen asiantuntijatyö
  - Vanhus- ja vammaisneuvosto, nuorisovaltuusto sekä muu osallistaminen
  - Strateginen konsernin sisäinen ja ulkoinen yhteistyö
  - Yhteispalveluiden alueellinen järjestäminen ja kehittäminen
- Tietotuotanto ja ennakointi
  - Tietotuotanto ja ennakointi
  - Koulutustarpeiden ennakointi ja alueellisten koulutustavoitteiden valmistelu
- Viestintä ja markkinointi
  - Sisäinen viestintä
  - Ulkoinen viestintä
  - Palvelu- ja asiakasviestintä

# Konsernipalvelut: Hallinto ja juridiikka

- Hallinnon kehittäminen, päätöksenteon tukeminen, toimeenpanon seuranta
- Juridiikka ja oikeuspalvelut
  - Takaisinperinnät
  - Hallintopäätösrikkomukset
- Asiakirjahallinto
- Konserni- ja omistajaohjaus
- Riskienhallinta ja omavalvonta (ml. controller-toiminnat)
- Sisäisen valvonnan ja ulkoisen valvonnan yhteensovittaminen ja sisäisen valvonnan tuottaminen
- Tietosuojatoiminta

# Konsernipalvelut: Henkilöstö

## Henkilöstöjohtaminen ja -kehittäminen

- Henkilöstösuunnittelu
- Osaamisen hallinta (Osaamisen ennakointi ja riittävyys / osaamistarvekartoitus)
- Työhyvinvoinnin hallinta
  - Työterveyshuolto
  - Työkyky
  - Työsuojelu (työsuojelupäällikkö)

## HR -palvelut (asiantuntija- ja tukipalvelut) ja rekrytointi

- Rekrytointi ja sijaisvälitys
- Palvelussuhteen hallinta
- Palkkaus ja palkitseminen
- Työajan hallinta

# Konsernipalvelut: Talous

- Taloushallinnon palvelut ja kehittäminen
- Kirjanpito ja tilinpäätös
- Ostoreskontra ja laskujen kierrätys
- Laskutus ja myyntireskontra
- Maksuliikenteen ja kirjanpidon palvelut ja niihin välittömästi liittyvät muut palvelut
- Taloussuunnittelu ja budjetointi
- Käyttöomaisuuskirjanpito
- Tukien ja avustusten maksatus
- Materiaalitoimi

# Konsernipalvelut: Tietohallinto

- Arkkitehtuuritoiminta
- Tietohallinnon palvelut
- Tietojärjestelmätoiminnan kehittäminen ja suunnittelu sekä tiedolla johtaminen
- Sähköiset asiointipalvelut
- IT- infrastruktuuri
- Tuotanto-, tietoliikenne- ja konesalipalvelut
- Tietoturvallisuustoiminta

# Konsernipalvelut:

## Turvallisuus, valmius, varautuminen

- Kokonaisturvallisuus, sen koordinointi, yhteistyö ja tilannekuvan ylläpitäminen
- PELA-järjestämistoiminnot
- Valmius- ja varautumiskoordinointi ja -suunnittelu
- Turvallisuusjohtaminen ja konserniturvallisuus
- Osallistuminen riskienhallintatehtäviin
- Vartiointipalvelut

# Konsernipalvelut: Hankinta ja logistiikka

- Palveluhankinnat
- Materiaalihankinnat
- Tavarakuljetukset
- Varastointi

# Konsernipalvelut: Tila- ja tukipalvelut

## Tilapalvelut

- Toimitilat
- Lääkintälaitetekniikka
- Sairaalatekniikka
- Tilojen ylläpito
- Tilakehitys
- Laitetietojen hallinta

## Tukipalvelut

- Puhtaus- ja laitospalvelut
- Ruokapalvelut
- Puhelin- ja tavoitettavuuspalvelut
- Pesulapalvelut (hygienia- ja tekstiilihuolto)
- Aula- ja vahtimestaripalvelut
- Lähettipalvelut



# SOTE-järjestäminen: Suunnittelu ja ohjaus

- Palvelustrategia ja palvelulupaus
  - Palvelutarpeen ja palveluverkon toimivuuden seuranta
  - Palvelujen tuottamisen seuranta
  - Rahoituksen allokointi ja seuranta
  - Laatu-, vaikuttavuuskriteerit ja mittarit
  - "Hallintopäätös" - palveluntuottajan ehdot , palveluntuottajien kriteerit
  - Palveluintegraation toteuttaminen ja seuranta (mm. lääketiede, hoitotiede, sosiaalityö  
professioiden ammatillinen ja palvelurakennetasiantuntijuus )
  - Palveluiden hankinta ja markkinoiden toimivuuden seuranta
- Sopimusohjaus ja -seuranta
  - Sopimusten laatiminen palveluntuottajien kanssa
  - Sopimusten seuranta
  - Palveluntuottajien yhteistyön varmistaminen
  - Monituottajamallin seuranta ja sopimusohjaus, valinnanvapauskokonaisuuden ohjaus
  - Omavalvontaohjelma
  - Palveluntuottajien valvonta
- Yhteistoiminta
  - Yhteistyöalueen yhteistyösopimus,
  - STM neuvottelumenettely, THL arviointikäytäntö
  - Yhdyspintayhteistyö kuntiin ja rinnakkaisorganisaatioihin

# SOTE-järjestäminen: SOTE-TKKI

- Asiakasryhmien tunnistaminen
- Palvelutarpeen ennakointi ja palveluketjujen mallintaminen
- Vaikuttavuusarviointi
- SOTE-TKKI-yhteistyö yliopistojen, korkeakoulujen, oppilaitosten ja tutkimuslaitosten kanssa
- Osaamisen ennakointi ja riittävyys (osaamistarvekartoitus) *[tulee HR-ohjelmasta]*

# Aluekehittäminen: Kehittäminen ja rahoitus

- Ohjelmatyö ja kansainvälistymistehtävät (ei oma ryhmänsä)
  - aluekehitysviranomaisen tehtävät
  - aluekehittämisen tilannekuva, ennakointi, toimintaympäristön analysointi
  - aluekehittämisen ohjelma- ja suunnittelutyö
  - rahasto-ohjelmat ja suunnittelutyö, uuden EU ohjelmakauden valmistelu
  - maakunnan kansainvälistäminen
  - kulttuurin kehittäminen
- Yritys- ja hankepalvelut
  - yritysten kehittämis- ja rahoituspalvelut (kaikki yritystuet), maatalojen rakennetuet, kasvupalvelujen yrityspalvelut, palkkatuet ja starttirahat
  - maaseutu- ja rakennerahasto-ohjelmat, mahdolliset kansalliset rahoituslähteet
- Työllisyys ja osaaminen
  - Rekrytointi-, osaamis- ja kotouttamispalvelujen järjestämistehtävät
- Maksatustoiminnot
  - Maakunnan kehittämis- ja rahoituspalveluihin liittyvät maksatukset

# Aluekehittäminen: Maatalous

- Viljelijätukihallinto
- Valvonta
- Lomituspalvelujen järjestämistehtävät

# Aluekehittäminen: Maakuntaympäristö

- Alueidenkäytön palvelut
- Liikenteen palvelut
- Luonnonvarapalvelut



Yhteinen

Etelä-Pohjanmaa

[www.uusiep.fi](http://www.uusiep.fi)

---