

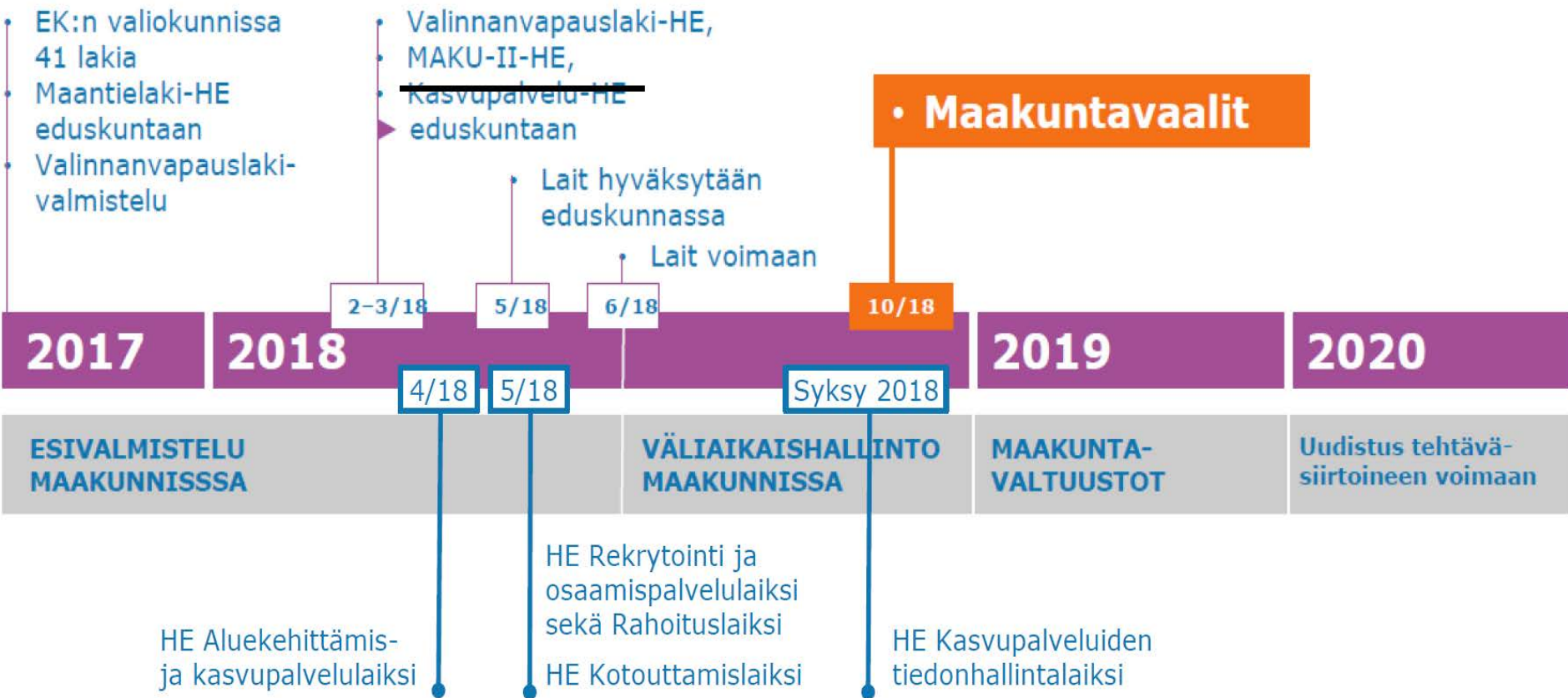


Kasvupalvelut - valmistelutilanne

Jari Aaltonen
Vastuuvalmistelija, kasvupalvelut

9.3.2018

Uudistusten aikataulu



MAAKUNTA- JA SOTE-UUDISTUS
LANDSKAPS- OCH VÅRDREFORMEN

Kasvupalvelujen valmistelukokonaisuudet

(iso kuva)

Tuotannon vaihtoehdot

S	W
O	T

- tehty 9 tahon kanssa
- yhteenveto vaihtoehdoista valmistuu maaliskuussa

Järjestämisen tehtävät ja organisointi

- kun hahmotelma tuotannosta on syntynyt, alkaa järjestämistehtävien määrittely ja valmistelu sekä organisointi
- resurssit / talousarvio



Palveluprosessit – ja kokonaisuudet

- Viimeistään syksyllä 2018 alkaa palveluprosessien ja -kokonaisuuksien valmistelu
- lisäresursointi valmisteluun

Innovatiiviset hankinnat

- järjestämis- ja hankintaosaamisen kehittäminen (IPA-hanke)
 1. Hankintojen strateginen johtaminen
 2. Hankinnan prosessit ja osaaminen
 3. Yhteiskehittäminen sekä osaamisen jakaminen ja hyödyntäminen

Osaprojektit (4)

Kasvupalvelujen kokeilut

KASVUPALVELUJEN TUOTANNON VAIHTOEHDOT



+ 3 muuta
tuotantomallia

Hankkeen kehittämisalueet



1. Hankintojen strateginen johtaminen

- Hankinnat tukevat kasvupalvelun tavoitteiden saavuttamista
- Hankintojen strateginen johtaminen kehittyi: Hankintojen hallinnassa siirrytään reagoivasta toimintamallista ennakoivaan toimintamalliin
- Monituottajamallin (ml. allianssi) johtaminen kehittyi
- Hankintoihin käytettyjen varojen vaikuttavuus lisääntyy

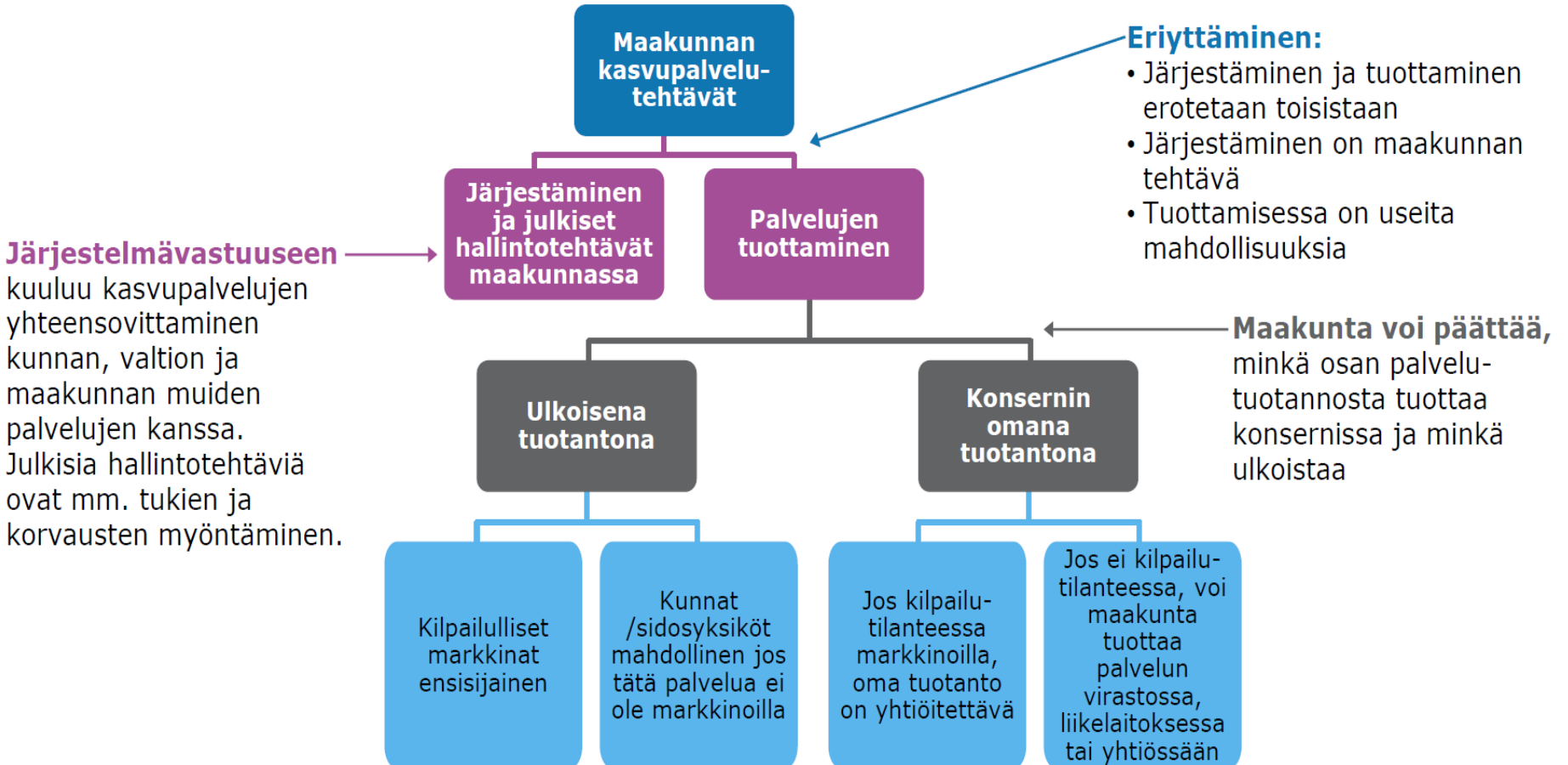
2. Hankinnan prosessit

- Osaamisen varmistaminen hankinnan eri vaiheissa: suunnittelu ja arviointi, kilpailutus, sopimus- ja laadunhallinta
- Vaikuttavuuden mittaamisen kehittäminen sekä tutkimustiedon hyödyntäminen
- Kehitetään riskinottoa ja –hallintaa eli siirrytään hankinnoissa riskien välttämisestä riskien hallintaan

3. Yhteiskehittäminen, osaamisen jakaminen ja hyödyntäminen

- Kasvupalveluiden hankkijoiden verkoston luominen
- Valtakunnallisten asiakkuuksien hallinta
- Pilottien ja kokemusten jakaminen
- Poikkihallinnollinen ja kv. yhteistyö

Järjestäjän ja tuottajan roolin erottaminen



Kasvupalvelupilottien valmistelu

- Järjestäjä-tuottajamallin kilpailullisilla hankkeilla synnytetään kokemuksia ja markkinoita sekä luodaan malleja maakunnille hyödynnettäviksi.
- Alueiden tarpeisiin ja tilanteisiin sopivia hankkeita, joilla otetaan ensimmäisiä askeleita kasvupalvelujen käyttöönottamiseksi
- Strategisia, volyymeiltaan ja palveluntuottajien toimivaltuuksiltaan laajempia hankkeita -> säädös- ja tietojärjestelmämuutokset
- Erilaisia toteutusmalleja – ostopalvelut, henkilöstön yrittäjäyys, toimintojen yhtiöittäminen, em. yhdistelmät -> henkilöstövaikutukset
- Toiminnallisesti järkeviä, henkilöstöpoliittisesti hallittavia
- Käynnistys loppuvuoden 2018 ja alkuvuoden 2019 välillä. Sopimuskaudet esim. 2020 loppuun, jotta ei katkoksia palveluissa 2020 alkupuoliskolla.
- Selvitetään mahdollisuudet kytkeä allianssimalli tai sen elementtejä pilotteihin.



Allianssi pähkinänkuoressa

- Allianssi on hankkeen keskeisten toimijoiden yhteiseen sopimukseen perustuva toteutusmuoto, jossa sopimusosapuolet
 - suunnittelevat ja toteuttavat hankkeen yhdessä
 - vastaavat yhdessä hankkeen tuloksista ja jakavat sen riskit ja hyödyt
 - muodostavat yhteisen organisaation ja toimivat avoimin kirjoin (open book)
- Tilaajan tavoitteet toteuttava palvelu ja sen jatkuva parantaminen

Allianssimallista lakiesityksen perusteluissa

14 §. Kasvupalvelut

Yhtenä yhteensovittamisen keinona voitaisiin hyödyntää palvelun järjestäjien (maakunta, kunnat) ja tuottajien allianssimallia. Toimintamallissa maakunta sopisi allianssimallin käytöstä alueensa kuntien kanssa. Maakunta ja ne kunnat, jotka haluavat mukaan allianssiin, kilpailuttaisivat hankintalain 21§:n mukaisesti yhdessä mukaan otettavat palveluntuottajat. Maakunta ja kunta voisivat myös sopia, mitä niiden omaa palvelutuotantoa otettaisiin mukaan allianssiin. Allianssihankkeen osapuolina olisivat maakunta, kunnat sekä yksityiset ja kolmannen sektorin palvelun tuottajat, jotka suunnittelisivat ja toteuttaisivat hankkeen yhdessä

22 §. Kasvupalvelujen yhteensovittaminen

Maakunnan palvelujen ja kunnan palvelujen yhteensovittaminen voitaisiin toteuttaa esimerkiksi allianssimallilla. Maakunnan, kuntien ja palveluntuottajien yhdessä suunnitteleman ja toteuttaman hankkeen soveltamiskohteita olisi useita, esim. nuorten palvelut, työnhakijoiden osaamisen kehittäminen, palvelut pitkäaikaistyöttömyyden ennaltaehkäisemiseksi, kotoutujien palvelut tai yritysneuvonta ja yrityspalvelut. Allianssimallia voitaisiin käyttää myös suunniteltaessa ja toteutettaessa toimenpidekokonaisuutta vastaamaan äkilliseen rakennemuutostilanteeseen alueella. Allianssihankkeen osapuolina olisivat maakunta, kunnat sekä yksityiset ja kolmannen sektorin palvelun tuottajat, jotka suunnittelisivat ja toteuttaisivat hankkeen yhdessä. Maakunta ja kunnat rahoittaisivat yhteisen hankkeen omista määrärahoistaan. Hankkeen päätöksiä tehtäisiin yhteisen projektiorganisaation puitteissa.