
Kokoustiedot	Väliaikaisen valmistelutoimielimen (VATE) kokous
Kokousaika	pe 23.3.2018 klo 10.00–
Kokouspaikka	Maakuntasali, Etelä-Pohjanmaan liitto

Käsiteltävät asiat

§	Asia	Sivu
55 §	Kokouksen avaus	3
56 §	Riskienhallinta	4
57 §	Ajankohtaiskatsaus maakunta- ja sote-uudistukseen	5
58 §	Maakuntastrategian päälinjaukset	6
59 §	Uuden maakunnan brändäystyön käynnistyminen	8
60 §	Vastuuvalmisteluresursointi uuden maakunnan tukipalveluiden valmisteluun	9
61 §	Sote-koordinaattorin valinta	10
63 §	Kokouskalenteri	12
64 §	Muut asiat	13
65 §	Kokouksen päättäminen	14

Osallistujat

Kunta/yt-alue
EPSHP
Kunta/yt-alue
Kunta/yt-alue
Erityishuoltop. (Eskoo)
E-P:n liitto
Kunta/yt-alue
Kunta/yt-alue
EPSHP
Kunta/yt-alue
Kunta/Yt-alue
E-P:n pelastuslaitos
EPO ELY

E-P:n TE-toimisto

Varsinainen jäsen

Aro Piia
Rouvala Christina
Koivunen Vesa
Leinonen Linda
Nummi Jouni
Eväsoja Marjatta
Perkkalainen Antti
Pienimäki Jarmo
Pihlajamäki Jaakko
Pusa Anna-Kaisa
Ranta Raija
Setälä Harri
Soininen Mika

Tuohimaa-Kari Leena

Henkilökohtainen varajäsen

(Kankare Satu)
Mäki-Rajala Aila
(Kinnunen Seija)
Nummela Veli
Huttula Mervi
Iso-Koivisto Jari
Lumio Markku
Ala-Mäenpää Pekka
Puolijoki Hannu
Pirttikoski Seppo
Rasinmäki Jorma
Järvensivu Petri
Östergård Anders/
Rantala Aulis
Huhtiniemi Jukka

Muut osallistujat

Peltola Asko
Jokiranta Harri
Seppelvirta Heli
Sorvettula Johanna
Lehtimäki Esko

valmistelujohtaja
SOTE-projektinjohtaja
muutosjohtaja
muutosjohtaja
sotemaku-johtoryhmän pj.

Sihteeri

Rantala Hanne

Käsiteltävät asiat

§:t 55–65

Allekirjoitukset

Linda Leinonen
puheenjohtaja

Hanne Rantala
sihteeri

55 § Kokouksen avaus

Valmistelujohtajan ehdotus:

Puheenjohtaja avaa kokouksen.

Todetaan läsnäolijat.

Hyväksytään asialista.

Todetaan edellisen kokouksen 6.3.2018 pöytäkirja, joka on toimitettu jäsenille sähköpostitse, hyväksytyksi.

Päätös:

56 § Riskienhallinta

Maakuntavalmistelussa on tarkoituksenmukaista tehdä kuntalain periaatteiden mukaisesti läpinäkyvää ja todennettavaa riskienhallintaa. Riskienhallinnalla tarkoitetaan järjestelmällistä toimintatapaa, jolla voidaan varmistua olennaisten riskien tunnistamisesta, arvioinnista, hallinnasta sekä mahdollisuuksien ja vahvuuksien hyödyntämisestä.

Riskienhallinta korostuu maakuntauudistuksen muutostilanteen hallinnassa. Maakuntavalmisteluprojektin johtamisen tukena on syytä tunnistaa sen riskit ja hallita niitä osana maakunnan rakentumista.

Riskienhallinta muutoksessa tarkoittaa sekä maakunnan strategisten riskien että muutosprojektin riskien hallintaa. Riskien hallintaprosessiin kuuluvat seuraavat osat: riskien tunnistaminen ja kuvaaminen, riskin toteutumisen vaikutusarviointi, mahdollisuus hallita riskiä eri menetelmillä sekä riskien raportointi ja seuranta.

SOTEMAKU- johtoryhmä ja vastuuvalmistelijat ovat tunnistaneet ja arvioineet riskejä. On tarkoituksenmukaista, että myös VATE tekee vastaavan riskiarvioinnin.

Muutosjohtaja Johanna Sorvettula esittelee riskiarviointia kokouksessa.

Valmistelujohtajan ehdotus:

VATE päättää merkitä riskienhallinnan tilanteen tiedoksi ja tehdä osaltaan uudistuksen riskiarvioinnin.

Päätös:

57 § Ajankohtaiskatsaus maakunta- ja sote-uudistukseen

Maakunta- ja sote-uudistuksen liittyvät lait ovat nyt valtaosiltaan eduskunnan käsittelyssä. Hallituksen tavoitteena on saada uudistusta koskevat lait vahvistetuiksi eduskunnassa kevät-istuntokauden 2018 aikana.

Eri ministeriöiden (MMM, SM, STM, TEM, VM) ja maakunnan välillä käytävät simulointikeskustelut ovat loppusuoralla. Simuloinnit ovat harjoitusta tulevan maakunnan vuosittaisiin keskusteluihin ministeriöiden kanssa. Tämän kevään viimeinen simulointi, maakuntalain 13 §:n mukaiset neuvottelut (JTS-neuvottelut), järjestettiin Etelä-Pohjanmaan osalta 22.3. Jatkossa ministeriökohtaiset substanssikeskustelut pidetään syys-marraskuulla ja VM:n kanssa käytävät JTS-neuvottelut sitä seuraavan vuoden alussa.

Valmistelujohtaja esittelee Etelä-Pohjanmaan maakunta- ja sote-uudistuksen valmistelun tiilannetta ja ajankohtaisia asioita tarkemmin kokouksessa.

Valmistelujohtajan ehdotus:

VATE päättää merkitä maakunta- ja sote-uudistuksen ajankohtaiskatsauksen tiedoksi.

Päätös:

58 § Maakuntastrategian päälinjaukset

Maakunnalla on oltava strategia, jossa maakuntavaltuusto päättää maakunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Maakunnan strategiassa tulee ottaa huomioon:

1. asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen maakunnan tehtäväalalla;
2. palvelujen järjestämistä ja tuottamista koskevat strategiset linjaukset;
3. maakunnan tehtäviä koskevissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet;
4. alueiden, alueiden käytön, elinympäristön laadun ja alueen elinkeinojen kehittämisen;
5. omistajapolitiikka;
6. henkilöstöpolitiikka;
7. asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet;

Maakunnan strategian tulee perustua arvioon maakunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista maakunnan tehtävien toteuttamiseen. Strategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta. Maakuntastrategian ottamisesta huomioon maakunnan talousarvion ja -suunnitelman laatimisessa säädetään maakuntalain 97 §:ssä. Strategia tarkistetaan vähintään kerran maakuntavaltuuston toimikaudessa.

Etelä-Pohjanmaan maakuntastrategian valmistelutyö käynnistyi syyskuussa 2017 arvopohjan määrittelyllä. Työtä on jatkettu työpajoissa muutosajurien, mission, vision sekä strategisten tavoitteiden ja painopisteiden määrittelyllä. Viiden työpajan kokonaisuuteen ovat osallistuneet SOTEMAKU-johtoryhmä, VATE, henkilöstöjärjestöt sekä vastuuvalmistelijat.

Maakuntastrategia ohjaa ja luo pohjaa maakuntakonsernin muulle suunnittelutyölle. Strategiatyön kokonaisuuden etenemisen näkökulmasta on tärkeää sopia yhteisesti maakuntastrategian päälinjauksista.

Työpajatyöskentelyn pohjalta syntyneitä maakuntastrategian päälinjauksia on käsitelty SOTEMAKU-johtoryhmän iltakoulussa 16.3.2018 sekä käyty evästyskeskustelua prosessin edetessä mm. VATEssa, SOTEMAKU-johtoryhmässä, kuntajohtajafoorumissa ja järjestöseminaarissa.

Maakuntastrategian päälinjauksia

Arvot	Muutos- ajurit	Missio	Visio 2030	Päätavoit- teet	Strategiset painopistealueet		
Ajassa eläminen	Digitalisaa- tio	Luumme asukkaille hyvän elämän edellytykset: sujuvaa arkea, hyvinvointia ja turvallisuu- tta elinvoimai- sella Etelä- Pohjan- maalla	Etelä- Pohjanmaa - Lakeutta laajempi, ihmisten metropoli	Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö	Vuorovaikutuksellinen johtaminen		
Ihmisen arvos- taminen	Väestöra- kenteen muutos				Kehittyvä henkilöstö ja työyhteisö	Elämäntilannetta huomioiva työnantaja	
Vastuun kantami- nen	Ilmaston- muutos			Hyvinvoinnin luominen	Viihtyisä, turvallinen ja kestävä elinympäristö	Työllisyys ja yrittäminen	Asukas osallisena ja vaikuttajana
	Yksilöllisyy- den kasvu				Vaikuttavaa ja laadukasta palvelua	Vahva ja vastuullinen jukinen toimija	Toimivat palvelukokonaisuudet
	Julkisen talouden haasteet			Toimiva ja avoin yhteistyö	Maakuntakonsemin sisäinen toiminta	Maakuntakonsemin ulkoiset verkostot	

Päälinjausten hyväksymisen jälkeen tullaan avaamaan ja työstämään sisältöjä laajemmin sekä pohtimaan, miten strategiaa mitataan, seurataan, arvioidaan ja toimeenpannaan.

Maakuntastrategian päälinjausten hyväksyntä jatkotyön pohjaksi tulee hyväksymiskäsitte-
lyyn VATEen 5.4.2018 ja SOTEMAKU-johtoryhmään 20.4.2018.

Muutosjohtaja Heli Seppelvirta esittelee asiaa kokouksessa.

Valmistelujohtajan ehdotus:

VATE päättää käydä evästyskeskustelun maakuntastrategian päälinjauksista.

Päätös:

59 § Uuden maakunnan brändäyksen käynnistyminen

Etelä-Pohjanmaan maakunnan visuaalisen ilmeen ja brändin rakentamisen työ käynnistyy. Brändäysohjelma on jatkumo käynnissä olevalle maakuntastrategiatyölle. Maakuntastrategia luo perustan kaikelle konsernin markkinointiviestinnälle. Brändäysohjelmalla on yhtymäkohtia uuden maakunnan lakisääteiseen tehtävään ”*maakunnallisen identiteetin edistäminen alueella yhteistyössä alueen muiden toimijoiden kanssa*” (HE 15/2017, maakuntalaki, luku 2, § 6). Maakunnan oma tuotanto, erityisesti markkinoilla toimiva tuotanto, vaatii työn käynnistämistä mahdollisimman pian.

Tarkoituksena on ensi vaiheessa brändätä maakuntakonserni sekä sen palveluista sote-palvelut. Samalla arvioidaan muiden maakunnan palveluiden brändäysohjelman tarve ja aikataulu.

Brändäysohjelman ensimmäisessä vaiheessa syvennetään ymmärrystä maakuntakonsernin ja siihen kuuluvien palveluiden, konserniyhtiöiden, liikelaitosten ja yksiköiden asemasta ja suhteesta toisiinsa. Syntyneen ymmärryksen pohjalta määritellään yhteinen tavoitetilä, johon pyritään. Samalla määritellään luotavien brändien määrä ja työn toteutusaikataulu. Ensimmäiseen vaiheeseen sisältyy brändihierarkian määrittely eli brändien väliset suhteet sekä brändäysprosessien suhde toisiinsa (sisällöllisesti ja aikataulullisesti). Lisäksi määritellään brändin sanallinen olemus.

Toisessa vaiheessa siirytään työstämään maakunnan visuaalista ilmettä ja brändikäsikirjaa. Käytännössä tämä tarkoittaa mm. logosuunnittelua, typografiaa ja värejä, kuvatyylejä, kuvien käyttöä, visuaalista ohjeistoa ja materiaalisuunnittelua. Vaiheessa kaksi luodaan brändikäsikirja eli ohjeisto siitä, miltä uusi maakunta näyttää ja kuulostaa. Se kertoo luodun brändin tarinan, tärkeimmät ominaisuudet, äänensävy ja ohjeistaa visuaalisten elementtien käyttöä.

Kolmannessa vaiheessa määritellään markkinointiviestinnän teemat, kanavat, vastuut ja prosessit, mittarit, toimenpiteet ja aikataulu. Lisäksi tarvitaan suunnitelma brändin jalkauttamisesta muutoksessa mukana oleviin organisaatioihin.

Brändityötä valmistelee brändityöryhmä, joka on koottu monialaisesti eri vastuuvaikeistajoihin. Työryhmän puheenjohtajana toimii Heli Seppelvirta. Brändityön eri vaiheista raportoidaan VATElle ja SOTEMAKU-johtoryhmälle.

Muutosjohtaja Heli Seppelvirta esittelee asiaa kokouksessa.

Valmistelujohtajan ehdotus:

VATE päättää käynnistää brändäysohjelman yllä olevan suunnitelman mukaisesti.

Päätös:

60 § Vastuuvastuuluresursointi uuden maakunnan tukipalveluiden valmisteluun

VATE on käsitellyt vastuuvastuuluresursointeja esivalmistelun ajalle kokouksissaan 9.1.2018 §3 ja 6.3.2018 §49. Lisäresursointien osalta VATE on osaltaan hyväksynyt esitetyt muutokset ja lisäykset sekä samalla päättänyt esittää Etelä-Pohjanmaan maakuntahallitukselle, että se hyväksyy vastuuvastuuluresursoinnit ja -rekrytoinnit sekä valtuuttaa Etelä-Pohjanmaan liiton tekemään resursointia koskevat sopimukset uusien vastuuvastuulijoiden taustaorganisaatioiden kanssa.

Uuden maakunnan tilojen ja tukipalvelujen selvittelyä ja kehittämistä on tähän asti hoitanut vastuuvastuulija Mikko Tanhuamäki 50% työpanoksella. Näiden valmistelutehtävien hoitaminen on nykyisessä valmistelutilanteessa perusteltua kasvattaa täysiaikaiseksi. Tanhuamäelle ja hänen nykyiselle toiselle työnantajalleen Seinäjoen kaupungille sopii, että hänen työpanoksensa vastuuvastuulijassa muutetaan kokoajaiseksi (100%) 1.5.2018 lukien.

Valmistelujohtajan ehdotus:

VATE päättää osaltaan hyväksyä tilojen ja tukipalvelujen vastuuvastuulijan Mikko Tanhuamäen työtehtävien muuttamisen kokoajaisiksi ajalla 1.5.–31.7.2018 ja esittää Etelä-Pohjanmaan maakuntahallitukselle, että se osaltaan hyväksyy tämän vastuuvastuuluresursoinnin muutoksen ja valtuuttaa Etelä-Pohjanmaan liiton tekemään valmistelutyötä koskevan sopimuksen Seinäjoen kaupungin kanssa.

Päätös:

61 § Sote-koordinaattorin valinta

VATE päätti kokouksessaan 6.2.2018 § 32 ehdottaa Etelä-Pohjanmaan maakuntahallitukselle, että SOTE-koordinaattorin tehtävä julistetaan haettavaksi (em. pykäläteksti tämän pykälän esittelytekstin lopussa). Maakuntahallitus päätti kokouksessaan 19.2.2018 §22 julistaa sote-koordinaattorin tehtävän haettavaksi Etelä-Pohjanmaan liiton sosiaali- ja terveysministeriölle toimittaman sote-koordinaattoria koskevan hakemuksen tehtävänkuvan mukaisesti.

Avoimesta SOTE-koordinaattorin tehtävästä julkaistiin ilmoitukset www.uusiep.fi ja www.epliitto.fi-sivustoilla, mol.fi-palvelussa sekä Ilkka-lehdessä 4.3.2018.

Hakuilmoitus tehtävään oli seuraava:

Avoin työtehtävä: Sote-koordinaattori

Etelä-Pohjanmaan maakunta- ja sote-uudistukseen haetaan sote-koordinaattoria ajalle 1.5.2018–31.12.2019. Sote-koordinaattori toimii Etelä-Pohjanmaan maakuntavalmisteluun liittyvässä sosiaali- ja terveydenhuollon kokonaisuutta valmistelevalle tiimissä. Koordinaattorin tehtäviin kuuluvat sosiaali- ja terveydenhuollon palveluverkon valmistelutehtävät, palvelustrategian ja palvelulupauksen valmistelu sekä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kokonaisuuden valmistelu.

Tehtävään valittavalta edellytetään soveltuvaa ylempää korkeakoulututkintoa sekä kokemusta sosiaali- ja terveydenhuollon palveluiden ja palvelurakenteen strategisesta kehittämisestä. Hakijalta toivotaan lisäksi kokemusta hyvinvoinnin edistämistyöstä ja yhteistyöstä eri toimijoiden kanssa.

Tehtävä tulee ottaa vastaan mahdollisimman pian. Hakija voi esittää oman palkkatoiveensa. Valitun on ennen tehtävän vastaanottamista toimitettava hyväksyttävä lääkärintodistus terveydentilastaan. Tehtävään valitun osalta noudatetaan kuuden kuukauden koeaikaa.

*Valmistelujohtajalle osoitetut kirjalliset hakemukset on toimitettava **ke 14.3.2018 klo 15.00** mennessä sähköpostilla osoitteeseen kirjaamo@etela-pohjanmaa.fi tai postitse osoitteella Etelä-Pohjanmaan liitto/kirjaamo, PL 109, 60100 SEINÄJOKI. Hakemusasiakirjoja ei palauteta.*

Lisätietoja:

Asko Peltola, valmistelujohtaja, puh. 0400 590 123

Harri Jokiranta, muutosjohtaja, puh. 040 774 8402

SOTE-koordinaattorin tehtävään saapui määräaikaan mennessä yhteensä 14 hakemusta.

Valmistelujohtaja kertoo sote-koordinaattorin valintaprosessin jatkosta tarkemmin kokouksessa.

Valmistelujohtajan ehdotus:

VATE päättää merkitä sote-koordinaattorin valintatilanteen tiedoksi.

Päätös:

VATE 6.2.2018 § 32

SOTE-koordinaattorin haku

Etelä-Pohjanmaan liitto haki 28.12.2017 päivätyllä hakemuksella 176 618 euron valtionavustusta Etelä-Pohjanmaan maakunnan sote-koordinaattorin palkkaamista ja toimintamenoja varten. Sosiaali- ja terveysministeriö on päätöksellään 24.1.2018 myöntänyt valtionavustusta em. tarkoitukseen yhteensä **142 777 euroa**. Valtionavustus on tarkoitettu käytettäväksi 1.1.2018–31.12.2019 syntyneisiin kustannuksiin. Hakijan on toimitettava viimeistään 28.2.2018 sosiaali- ja terveysministeriön hyväksyttäväksi tarkennettu toimintasuunnitelma ja kustannusarvio, joissa on otettu huomioon haettua pienempi valtionavustuksen määrä. Valtionavustuksen maksamisen edellytyksenä on, että sosiaali- ja terveysministeriö hyväksyy toimitetut tarkennukset.

Etelä-Pohjanmaan liiton hakemuksessa sote-koordinaattorin tehtävä on määritelty seuraavasti:

Sote-koordinaattori on osa Etelä-Pohjanmaan sote-valmistelun kokonaisuutta, ja se sijoittuu toimivaan sote-tiimiin. Koordinaattorin tehtävänä on vahvistaa sosiaali- ja terveydenhuollon järjestelmän, palvelujen ja ammatillisen toiminnan integraation valmistelua monialaisessa maakunnassa ja tulevan maakunnan toimijaverkostossa (mm. kunnat ja järjestöt, yksityiset palvelun tuottajat). Koordinaattorin tehtäväkokonaisuus muodostuu sosiaali- ja terveydenhuollon palveluverkon taustoitustyöstä ja valmistelusta osana sote-järjestäjän ja liikelaitoksen toiminnan kokonaisuutta sekä palvelustrategian ja palvelulu-
pauksen sekä HYTE-rakenteiden ja toimintojen valmistelusta.

Valmistelujohtajan ehdotus:

VATE päättää merkitä tiedoksi sosiaali- ja terveysministeriön päätöksen valtionavustuksesta sote-koordinaattorin palkkaamiseen sekä todeta, että ministeriön hyväksyttäväksi toimitetaan tarkennettu toimintasuunnitelma ja kustannusarvio.

VATE päättää esittää Etelä-Pohjanmaan maakuntahallitukselle, että SOTE-koordinaattorin tehtävä julistetaan haettavaksi.

Päätös:

VATE päätti hyväksyä päätösehdotuksen.

63 § Kokouskalenteri

	Väliaikainen toimielin VATE	SOTEMAKU-johtoryhmä
Maaliskuu	pe 23.3.2018 klo 10	pe 16.3.2018 klo 12
	to 5.4.2018 klo 9	pe 20.4.2018 klo 12
Huhtikuu	to 19.4.2018 klo 9	
	to 3.5.2018 klo 9	pe 18.5.2018 klo 12
Toukokuu	pe 18.5.2018 klo 9	
	to 31.5.2018 klo 9	
Kesäkuu	to 14.6. klo 14	ti 19.6.2018 klo 9
	to 28.6. klo 9	
	ma 13.8.2018 klo 12	pe 17.8.2018 klo 9
	pe 31.8.2018 klo 9	
Elokuu		pe 14.9.2018 klo 9
	to 27.9.2018 klo 9	
Syyskuu		pe 12.10.2018 klo 9
	to 1.11.2018 klo 9	
Lokakuu		pe 16.11.2018 klo 12
Marraskuu	to 29.11.2018 klo 9	
Joulukuu		pe 14.12.2018 klo 12
	ke 19.12.2018 klo 9	

Valmistelujohtajan ehdotus:

VATE päättää merkitä kokouskalenterin tiedoksi.

Päätös:

64 § Muut asiat

Sote-maistiaiset 3.4.2018

Tiistaina 3.4.2018 järjestetään sote-uudistukseen liittyvä yleisötilaisuus, sote-maistiaiset, Seinäjoen **Apila-kirjaston lukuportaikossa klo 18.30–20.00**. Keskustelun teemana ovat sote-palvelut. Tilaisuus toteutetaan paneelikeskusteluna, johon myös yleisö saa osallistua. Tilaisuuden juontaa toimittaja Anssi Orrenmaa. Tilaisuus lähetetään suorana verkkolähetyksenä osoitteessa: https://luovatehdas.fi/streamfhd_sotemaistiaiset.html.

Ministeriöiden maakuntakierros Etelä-Pohjanmaalla 24.4.2018

Oma maakunta -maakuntakierros toteutetaan 12.4. - 6.6.2018 hallintopolitiikan alivaltiosihteeri Päivi Nergin johdolla. Kierroksen tavoitteena on tukea maakuntia mahdollisimman konkreettisesti maakunta- ja sote-uudistuksen toimeenpanon valmistelussa kunkin maakunnan tarpeista lähtien. Tilaisuudet muodostuvat aamupäivän kysely- ja keskustelutunnista sekä iltapäivän työpajoista. Etelä-Pohjanmaan tilaisuus pidetään **tiistaina 24.4. klo 10–16 Seinäjoella Framin 2. auditoriossa**. Ilmoittautumiset tilaisuuteen 4.4. klo 16.15 mennessä osoitteessa: <https://link.webropolsurveys.com/S/7D487B2542BFB61E>

Ennakkotieto: Työvoiman saatavuus Etelä-Pohjanmaalla -huippuseminaari

Työvoiman saatavuus Etelä-Pohjanmaalla -huippuseminaari järjestetään **keskiviikkona 16.5.2018 klo 12.30–16.00 Lapuan Vanhassa Paukussa**. Tilaisuuden kutsu ja ohjelma toimitetaan lähempänä ajankohtaa.

65 § Kokouksen päättäminen