

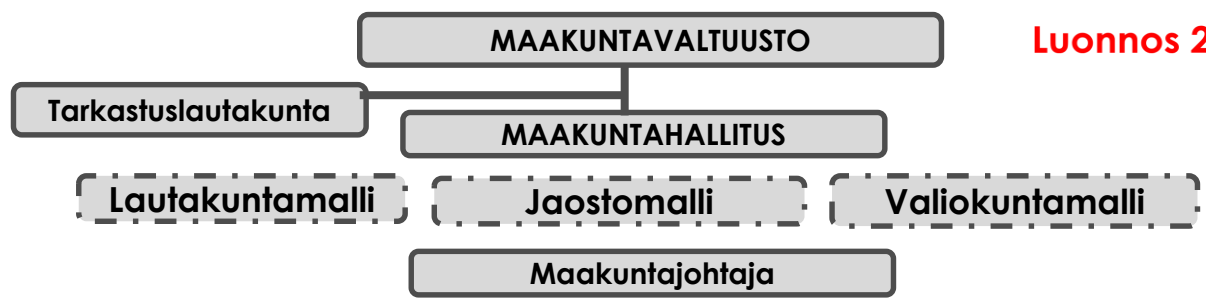


# **Maakuntajärjestäjä ja maakuntakonserni**

*luonnos 22.3.2018*

[www.uusiep.fi](http://www.uusiep.fi)

---



**Toimialueet**

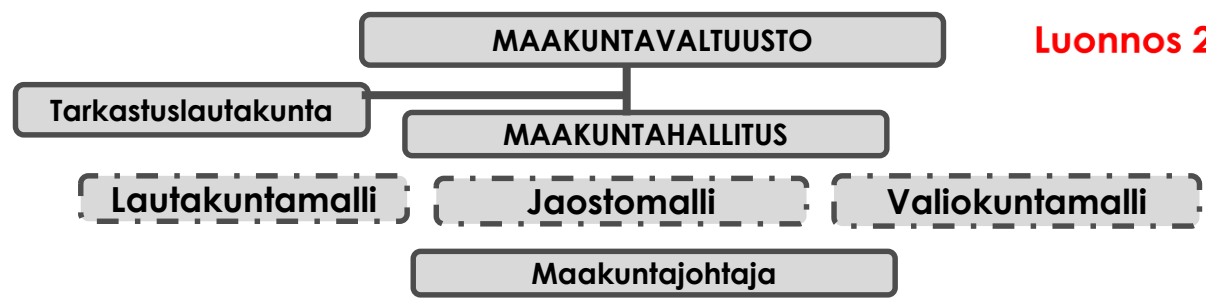
**Konsernipalvelut**

**SOTE-järjestäminen**

**Aluekehittäminen**

**Maakunta  
järjestäjänä ja  
tuottajana**

**Luonnos 220318**



**Toimialueet**

**Konsernipalvelut**

**SOTE-järjestäminen**

**Aluekehittäminen**

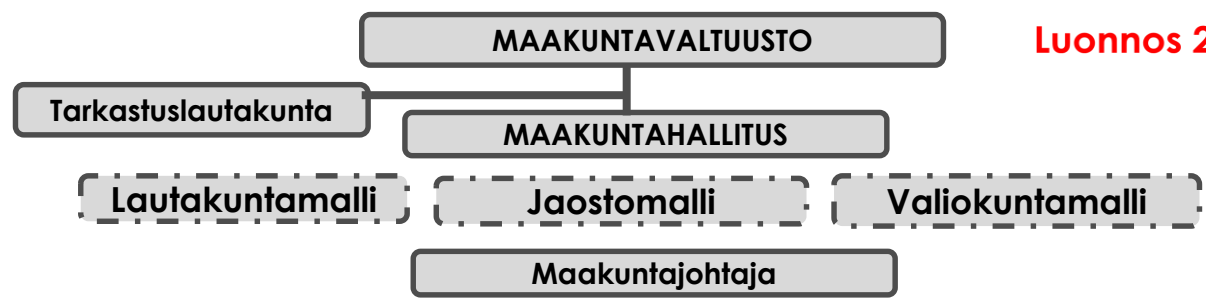
Tuottaa  
konserni-  
palveluja,  
ohjaa  
konsernin  
toimintaa

Ohjaus,  
valvonta

Liikelaitokset, taseyksiköt ja konserniyhtiöt

# Maakunta järjestäjänä ja tuottajana

Luonnos 220318



## Toimialueet

### Konsernipalvelujen toimialue

Palvelualueet:

- Strategia ja viestintä
- Hallinto ja juridiikka
- Henkilöstö
- Talous
- Tietohallinto
- Turvallisuus, valmius, varautuminen
- Hankinta ja logistiikka
- Tila- ja tukipalvelut

Tuottaa  
konserni-  
palveluja,  
ohjaa  
konsernin  
toimintaa

### SOTE-järjestämisen toimialue

Palvelualueet:

- Suunnittelu ja ohjaus
- SOTE TKKI

Ohjaus,  
valvonta

### Aluekehittämisen toimialue

Palvelualueet:

- Kehittäminen ja rahoitus
- Maatalous
- Maakuntaympäristö
- Ympäristöterveydenhuolto

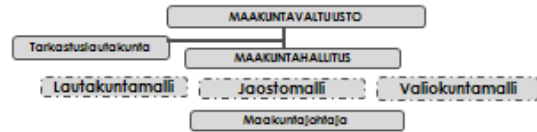
Liikelaitokset, taseyksiköt ja konserniyhtiöt

# Maakuntakonserni

Luonnos 220318

## Maakunnalla on yksi Y-tunnus

Maakunta  
järjestäjänä



Toimialueet

Konsernipalvelut

SOTE-järjestäminen

Aluekehittäminen

Tuottaa  
konserni-  
palveluja,  
ohjaa  
konsernin  
toimintaa

Ohjaus,  
valvonta

KASVU-  
PALVELUT  
taseyksikkö

LOMITUS  
taseyksikkö

SOTE-  
liikelaitos +  
sote-keskus

PELA-liikelaitos

Ohjaus  
ja  
valvonta

Seinäjoen  
Työterveys  
Oy

Private  
Työterveys  
Oy

Suoran valinnan-  
vapauden yhtiöt  
Sote-keskukset

HEBU-tuottajat

Asiakasseteli-  
tuottajat

Ostopalvelu-  
tuottajat

Osaomistus ja  
-osakkuus OY:t

Maakuntaan  
siirtyvien  
yhtiöiden  
omistus

Yhteis-  
omistus-  
yhtiöt

# Konsernipalvelut: Strategia ja viestintä

- Yhteistyö, osallisuus ja HYTE
  - Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen asiantuntijatyö
  - Vanhus- ja vammaisneuvosto, nuorisovaltuusto sekä muu osallistaminen
  - Strateginen konsernin sisäinen ja ulkoinen yhteistyö
  - Maakuntastrategian koordinointi
  - Yhteispalveluiden alueellinen järjestäminen ja kehittäminen
- Tietotuotanto ja ennakointi
  - Tietotuotanto ja ennakointi
  - Koulutustarpeiden ennakointi ja alueellisten koulutustavoitteiden valmistelu
- Viestintä ja markkinointi
  - Sisäinen viestintä
  - Ulkoinen viestintä
  - Palvelu- ja asiakasviestintä

# Konsernipalvelut: Hallinto (1/2)

- Hallinto, juridiikka ja oikeuspalvelut
  - Johtaminen ja kehittäminen,  
(tilannekuva, suunnitelma, toteutus, seuranta, reagointi ja toiminnan ohjaus ml. raportointi)
  - Maakuntavaalit
  - Päätöksenteon tukeminen
  - Neuvontapalvelut  
(puhelinneuvonta, asiakirjakonsultaatio, reklamaatiot, riita-asiat)
  - Takaisinperinnät
  - Hallintopäätösrikkomukset
  - Koulutuspalvelut
- Asiakirjahallinto
  - Johtaminen ja kehittäminen
  - Tietopalvelu
  - Kirjaamopalvelut
  - Suunnittelupalvelut
  - Arkistohoito palveluna

# Konsernipalvelut: Hallinto (2/2)

- Konserni- , omistaja- ja sopimusohjaus, riskienhallinta ja omavalvonta
  - Johtaminen ja kehittäminen
  - Päätöksenteon tukeminen
  - Sisäisen valvonnan ja ulkoisen valvonnan yhteensovittaminen
  - Riskienhallinta, omavalvonta ja liiketoiminnan tukipalvelut
  - Neuvontapalvelut
- Tietosuojatoiminta
  - Johtaminen ja kehittäminen
  - Neuvontapalvelut
  - Koulutuspalvelut



# Konsernipalvelut: Henkilöstö

- Strateginen henkilöstöjohtaminen
  - (mm. Osaamisen ennakointi ja riittävyys / osaamistarvekartoitus)
  - Palkkaus ja palkitseminen: TVA-arviointi ja HK-arviointi
  - Poliittikat ja ohjeet
- Osaamisen kehittäminen ja hallinta
  - sisäinen koulutus, koulutussuunnitelmat, koulutuspalvelu, osaamisen tukeminen
  - Esimiesosaaminen ja substanssiosaaminen ml kulttuuri ja ilmapiiri
- Palkanlaskentapalvelut
  - Palkanlaskenta
  - Palvelussuhteen hallinta
  - Työajan hallinta
  - Matkalaskujen hallinta
- Henkilöstösuunnittelu- ja resursointi
  - Rekrytointi ja sijaisvälitys
  - Organisaation tietojen hallinta
- Neuvontapalvelut
  - työsuhteeseen liittyvät osa-alueet ja Henkilöstöhallinnon menettelyt
- Työhyvinvoinnin hallinta
  - Työterveyshuolto
  - Työkyky
  - Työsuojelu (työsuojelupäällikkö)

# Konsernipalvelut: Talous

- Taloushallinnon palvelut ja kehittäminen
- Kirjanpito ja tilinpäätös
- Ostoreskontra ja laskujen kierrätys
- Laskutus ja myyntireskontra
- Maksuliikenteen ja kirjanpidon palvelut ja niihin välittömästi liittyvät muut palvelut
- Taloussuunnittelu ja budjetointi
- Käyttöomaisuuskirjanpito
- Tukien ja avustusten maksatus
- Materiaalitoimi

# Konsernipalvelut: Tietohallinto

- Johtaminen
  - Tietojärjestelmätoiminnan kehittäminen ja suunnittelu sekä tiedolla johtaminen
- Arkkitehtuuritoiminta
- Neuvontapalvelut
  - Toiminnan kehittämisen tuki
  - Käyttäjien päivittäinen tuki
- Sähköiset asiointipalvelut
- IT- infrastruktuuri
- Tuotanto-, tietoliikenne- ja konesalipalvelut
- Tietoturvallisuustoiminta

# Konsernipalvelut: Kokonaisturvallisuus

- Turvallisuus, valmius, varautuminen
  - Kokonaisturvallisuusjohtaminen
  - PELA-järjestämistoiminnot
  - Valmius- ja varautumiskoordinointi ja -suunnittelu
  - Turvallisuusjohtaminen ja konserniturvallisuus
  - Vartiointipalvelut
  - Neuvontapalvelut
  - Osallistuminen riskienhallintatehtäviin

# Konsernipalvelut: Hankinta ja logistiikka

- Hankinta
  - Johtaminen
  - Palveluhankinnat
  - Materiaalihankinnat
- Logistiikka
  - Tavarakuljetukset (lähettipalvelut?)
  - Varastointi

# Konsernipalvelut: Tila- ja tukipalvelut

- Tilapalvelut
  - Toimitilat
  - Lääkintälaitetekniikka
  - Sairaalatekniikka
  - Tilojen ylläpito
  - Tilakehitys
  - Laitetietojen hallinta
- Tukipalvelut
  - Puhtaus- ja laitospalvelut
  - Ruokapalvelut
  - Puhelin- ja tavoitettavuuspalvelut
  - Pesulapalvelut (hygienia- ja tekstiilihuolto)
  - Aula- ja vahtimestaripalvelut
  - Lähettipalvelut (vai kuljetuspalvelut?)

# SOTE-järjestäminen: Suunnittelu ja ohjaus

- Palvelustrategia ja palvelulupaus
  - Palvelutarpeen ja palveluverkon toimivuuden seuranta
  - Palvelujen tuottamisen seuranta
  - Rahoituksen allokointi ja seuranta
  - Laatu-, vaikuttavuuskriteerit ja mittarit
  - "Hallintopäätös" - palveluntuottajan ehdot , palveluntuottajien kriteerit
  - Palveluintegraation toteuttaminen ja seuranta (mm. lääketiede, hoitotiede, sosiaalityö  
professioiden ammatillinen ja palvelurakennetasiantuntemus )
  - Palveluiden hankinta ja markkinoiden toimivuuden seuranta
- Sopimusohjaus ja -seuranta
  - Sopimusten laatiminen palveluntuottajien kanssa
  - Sopimusten seuranta
  - Palveluntuottajien yhteistyön varmistaminen
  - Monituottajamallin seuranta ja sopimusohjaus, valinnanvapauskokonaisuuden ohjaus
  - Omavalvontaohjelma
  - Palveluntuottajien valvonta
- Yhteistoiminta
  - Yhteistyöalueen yhteistyösopimus,
  - STM neuvottelumenettely, THL arviointikäytäntö
  - Yhdyspintayhteistyö kuntiin ja rinnakkaisorganisaatioihin

# SOTE-järjestäminen: SOTE-TKKI

- Asiakasryhmien tunnistaminen
- Palvelutarpeen ennakointi ja palveluketjujen mallintaminen
- Vaikuttavuusarviointi
- SOTE-TKKI-yhteistyö yliopistojen, korkeakoulujen, oppilaitosten ja tutkimuslaitosten kanssa
- Osaamisen ennakointi ja riittävyys (osaamistarvekartoitus) *[tulee HR-ohjelmasta]*



# Aluekehittäminen: Kehittäminen ja rahoitus

- Ohjelmatyö ja kansainvälistymistehtävät (ei oma ryhmänsä)
  - aluekehitysviranomaisen tehtävät
  - aluekehittämisen tilannekuva, ennakointi, toimintaympäristön analysointi
  - aluekehittämisen ohjelma- ja suunnittelutyö
  - rahasto-ohjelmat ja suunnittelutyö, uuden EU ohjelmakauden valmistelu
  - maakunnan kansainvälistäminen
  - kulttuurin kehittäminen
- Yritys- ja hankepalvelut
  - yritysten kehittämis- ja rahoituspalvelut (kaikki yritystuet), maatalojen rakennetuet, kasvupalvelujen yrityspalvelut, palkkatuet ja starttirahat
  - maaseutu- ja rakennerahasto-ohjelmat, mahdolliset kansalliset rahoituslähteet
- Työllisyys ja osaaminen
  - Rekrytointi-, osaamis- ja kotouttamispalvelujen järjestämistehtävät
- Maksatustoiminnot
  - Maakunnan kehittämis- ja rahoituspalveluihin liittyvät maksatukset

# Aluekehittäminen: Maatalous

- Viljelijätukihallinto
- Valvonta
- Lomituspalvelujen järjestämistehtävät

# Aluekehittäminen: Maakuntaympäristö

- Alueidenkäytön palvelut
- Liikenteen palvelut
- Luonnonvarapalvelut



Yhteinen

Etelä-Pohjanmaa

[www.uusiep.fi](http://www.uusiep.fi)

---