



Riskienhallinta muutostyön aikana

Riskianalyysi

0-2 3-7 8-12 13-25

Merkityksetön: 0-2 Vähäinen: 3-4 Kohtalainen: 5-9 Merkittävä: 10-14 Sietämätön: 15-25

Esiintyminen	Riskin	suuruuden	määrittäminen		
	1.Merkityksetön	2.Vähäinen	3.Kohtalainen	4.Merkittävä	5.Sietämätön
1.Merkityksetön	Merkityksetön	Merkityksetön	Vähäinen	Vähäinen	Kohtalainen
2. Vähäinen	Merkityksetön	Vähäinen	Vähäinen	Kohtalainen	Merkittävä
3. Kohtalainen	Vähäinen	Vähäinen	Kohtalainen	Merkittävä	Sietämätön
4. Merkittävä	Vähäinen	Kohtalainen	Merkittävä	Sietämätön	Sietämätön
5. Sietämätön	Kohtalainen	Merkittävä	Sietämätön	Sietämätön	Sietämätön

Vastuuvalmistelijat 1/2

1. Maakuntaan siirtyvä henkilöstö	KA
a) Saatavuus	10,2
b) Osaamistaso/tarpeet	9,8
c) Työsopimusasiat	9,5
d) Työnjako ja tehtävät	10,1
e) Henkilöstönjohtaminen (johtamis- ja valvontakulttuuri)	10,6
f) Muu: muutosvastarinta, lisääntyvä poissaolo, työpahoinvointi, yksityistämishaka	13,3
2. Kunnan ja maakunnan asukkaat	
a) Osallisuus palveluissa	9,0
b) Osallisuus valmisteluissa	6,9
c) Osallisuus maakunnassa	7,7
d) Muu: -	
3. Esivalmisteluun liittyvät seikat	
a) Eteneminen aikataulussa	14,2
b) Esivalmistelun henkilöstö	11,3
4. Muutoksen toteuttaminen	
a) Lainsäädännön eteneminen	14,7
b) Voimaantulon ajankohta	14,2
c) Maakuntavaalit	12,0
d) Muu: siirtymäsäännösten riittämättömyys/lainsäädännön tulkinat	13,8

Vastuuvalmistelijat 2/2

5.	Maakunnan aloittaminen 1.1.2020	
a)	Maakunnan valmius	12,1
b)	Palveluiden sujuvuus ja saavutettavuus	12,7
c)	Muu: maakunnan yhtenäisyys, maakunnan ja kuntien yhteistyö/ maakuntien välinen yhteistyö	9,7
6.	ICT	
a)	Prosessien valmistuminen	11,4
b)	Maakuntarakenteen valmistuminen	13,3
c)	Järjestelmien yhteensovittaminen	12,4
d)	Kriittisten palvelujen tarve	12,8
e)	Muu: toimittajien resurssien riittämättömyys ja kilpailu/ratkaisujen hitaus	16,0
7.	Taloudelliset seikat ja rahoituksen riittävyys	
a)	Talousarvion toteutuminen ja seuranta	12,3
b)	Seurantajärjestelmät ja niiden hyödyntäminen	12,0
c)	Talous- ja toimintasuunnitelman valmistuminen	9,7
d)	Talousohjeistuksen toteutuminen ja seuranta	9,6
e)	Muu: toiminnan sopeuttaminen rahoihin nähden	13,7
8.	Sopimuksien tekeminen ja siirtäminen	
a)	Hankintaohjeen valmistuminen	7,5
b)	Toimivaltaohjeet	8,4
c)	Sopimusten elinkaaren seuranta ja päällekkäiset sopimukset	8,9
d)	Sopimusten sisällön seuranta ja toteutuminen	10,1
e)	Muu: merkittävien hankintojen ajautuminen markkinaoikeuteen/ sopimussiirtojen vahingonkorvaukset	16,0

SOTEMAKU-johtoryhmä

1.	Uudistusprojektin johtaminen	13,7
2.	Muutosjohtaminen	14,7
3.	Maakunnan juridinen konsernirakenne	10,1
4.	Konsernipalvelujen rakenne	9,1
5.	Liikelaitoksen ja sote-keskuksen rakentaminen	13,5
6.	In-house yhtiöiden muodostuminen/markkinayhtiöt	11,8
7.	Maakunnan yhtenäisyys, maakunnan ja kuntien yhteistyö/maakuntien välinen yhteistyö	16,7
8.	Maakuntaan siirtyvä henkilöstö	15,9
9.	Kunnan ja maakunnan asukkaat ja osallisuus	12,7
10.	Esivalmisteluun liittyvät seikat	
a.	Eteneminen aikataulussa	12,9
b.	Esivalmistelun henkilöstö	11,5
11.	Väliaikaishallinto	10,7
12.	Muutoksen toteuttaminen	
a.	Lainsäädännön eteneminen	16,3
b.	Voimaantulon ajankohta	16,3
13.	Maakunnan aloittaminen 1.1.2020 järjestämistoimintojen siirtyessä	16,1
14.	Palveluiden sujuvuus ja saavutettavuus	16,8
15.	Toiminnan ja omaisuuden siirrot (henkilöstö, sopimukset)	14,8
16.	ICT-järjestelmien valmistuminen	20,1
17.	Taloudelliset seikat ja rahoituksen riittävyys	16,9
18.	Muut olennaiset havainnot maakunnan rakentumisen ja aloittamisen riskeistä	11,0
19.	Yksityisestä toimintaympäristöstä tulevat ulkoiset riskit	11,6

Yhteenvetoa 1/2

Havaintoja maakunnan rakentumisen ja aloittamisen riskeistä

- "Viestinnän merkitys suuri, ei ole varaa epäonnistua." "Viestintä ja palveluista tiedottaminen kansalaisille." "Muutoksessa mukana olevien organisaatioiden sisäisen viestinnän ja muutosviestinnän puutteet; tieto uudistuksesta ja sen valmistelusta ei kulje muutoksessa mukana olevalle henkilöstölle riittävän hyvin."
- "Epätietoisuus asukkailla"
- "Kaikki epäselvää."
- "Aikaisemmista sopimuksista siirtyvät riskit."
- "Viranhaltijoita ei valita riittävän ajoissa."
- "Tehtäviin valitaan henkilöitä muilla kuin osaamisen ja pätevyyden perusteella." "Hallinto ja johtavat viranhaltijat pitää valita riittävän ajoissa, että on vastuuhenkilöt nimetty, jolloin asioiden todellinen kehittäminen ja rakentaminen on mahdollista, kun tiedetään, kuka tekee ja mistä vastaa."
- "Muut maakunnan palveluprosessit eivät valmistu ajoissa."

Yhteenvetoa 2/2

Yksityisestä toimintaympäristöstä tulevat ulkoiset riskit

- "Julkiselta siirtyä osaavaa henkilöstöä yksityiselle."
- "Syntyykö markkinapuutetilanteita maakunnan eri alueille."
- "Yksityisten yritysten laajentuminen sote-markkinoille."
- "Kilpailu tuotannossa yksityisten yritysten kanssa."
- "Maakunnan palveluprosessit suhteessa yksityisiin eivät valmistu ajoissa ja tietojen hyödyntämisen suunnittelu viivästyy."
- "Strategisia sekä taloudellisia."
- "Vievät julkiselta hyvät osaajat."
- "Palvelutuottajat, osaaminen ja yhteistyö."



Jatkotyöstäminen ja toimenpiteet

www.uusiep.fi
