

---

**Kokoustiedot** SOTE- ja maakuntauudistuksen johtoryhmän kokous  
**Kokousaika** Ti 19.6.2018 klo 12.00-  
**Kokouspaikka** Frami B, Bell & Marconi & Watt & Edison -kokoustila, 2. krs  
Kampusranta 9, Seinäjoki

**Käsiteltävät asiat**

§	Asia	Sivu
50 §	Kokouksen avaus .....	3
51 §	Edellisen kokouksen pöytäkirjan hyväksyminen .....	4
52 §	Maakunta- ja sote-uudistuksen ajankohtaiskatsaus .....	5
53 §	Maakunnan sote-liikelaitoksen palvelurakenneverkko .....	6
54 §	Maakunnan sote-keskuksen palvelurakenne ja palveluverkko .....	9
55 §	Etelä-Pohjanmaalle valinnanvapauspilotti asiakassetelipalveluihin .....	12
56 §	Etelä-Pohjanmaan maakunnallisen työterveyspalveluja tuottavan yhtiön perustaminen ja jatkotoimet .....	13
57 §	Päivitetyt laskelmat maakuntien yleiskatteellisesta rahoituksesta .....	16
58 §	Maakunnan tilavuokrat .....	18
59 §	Kokouskalenteri .....	20
60 §	Muut asiat .....	21
61 §	Kokouksen päättäminen .....	22

## Osallistujat

	<b>Varsinainen jäsen</b>	<b>Henkilökohtainen varajäsen</b>
Puheenjohtaja	Lehtimäki Esko	Harjunpää Arja
Varapuheenjohtaja	Pöntinen Kai	Pukkinen Jaakko
	Anttila Lasse	Savola Mikko
	Heikkilä Aarne	Matintupa Jukka-Pekka
	Hella Pekka	Rintala Esa
	Knuuttila Antti	Grönlund Immanuel
	Kujala Sari	Rintamäki Esko
	Lahtinen Helena	Rantanen Kimmo
	Mäki Juhani	Koskela Anna-Maija
	Mäki-Hakola Pertti	Joensuu Jukka
	Paukkunen Yrjö	Kangasluoma Riitta
	Penttilä Sirkka	Koskinen Eila
	Rantasaari Henna	Granlund Anna
	Renko Anna-Maija	Ridanpää-Taittonen Annu
	Salo Aulikki	Mattila Marita
	Sihto Paula	Kivisaari Pasi
	Vistbacka Raimo	Riihimäki Marja-Liisa

## Muut osallistujat

Etelä-Pohjanmaan liitto

Etelä-Pohjanmaan ELY-keskus  
Etelä-Pohjanmaan Sairaanhoidopiiri  
Eskoon sosiaalipalvelujen kuntayhtymä  
Etelä-Pohjanmaan TE-toimisto  
Etelä-Pohjanmaan pelastuslaitos  
Etelä-Pohjanmaan sote-projekti  
Henkilöstöjärjestöjen edustaja

VATE

VATE

Peltola Asko, valmistelujohtaja  
Saartenoja Antti, vs. maakuntajohtaja  
Seppelvirta Heli, muutosjohtaja  
Sorvettula Johanna, muutosjohtaja  
Soininen Mika, ylijohaja  
Pihlajamäki Jaakko, johtaja  
Nummi Jouni, kuntayhtymän johtaja  
Tuohimaa-Kari Leena, johtaja  
Setälä Harri, pelastusjohtaja  
Jokiranta Harri, projektinjohtaja  
Maunuksela Vesa, pääluottamusmies (TEHY)  
Leinonen Linda, puheenjohtaja  
Aro Piia

## Sihteeri

Rantala Hanne

## Käsiteltävät asiat

§:t 50–61

## Allekirjoitukset

Esko Lehtimäki  
puheenjohtaja

Hanne Rantala  
sihteeri

**50 § Kokouksen avaus**

**Ehdotus:**

Todetaan läsnäolijat.

Hyväksytään asialista.

**Päätös:**

**51 § Edellisen kokouksen pöytäkirjan hyväksyminen**

**Ehdotus:**

Hyväksytään edellisen kokouksen 18.5.2018 pöytäkirja, joka on toimitettu jäsenille sähköpostitse.

**Päätös:**

---

## 52 § Maakunta- ja sote-uudistuksen ajankohtaiskatsaus

Maakunta- ja sote-uudistusta koskevien lakipakettien käsittely eduskunnassa jatkuu. Perustuslakivaliokunta antoi laeista oman lausuntonsa 1.6. Valiokunnan lausunto on nähtävissä osoitteessa [https://www.eduskunta.fi/FI/vaski/Lausunto/Sivut/PeVL\\_15+2018.aspx](https://www.eduskunta.fi/FI/vaski/Lausunto/Sivut/PeVL_15+2018.aspx).

Perustuslakivaliokunta näkee tärkeäksi muun muassa valinnanvapauden vaiheistuksen ja maakuntien rahoituksen riittävyyden varmistamisen kaikissa tilanteissa. Myös EU:lta mahdollisesti pyydettyä notifikaation tarpeellisuutta sekä tietosuojakysymyksiä on nostettu esille.

Tarvittavia muutoksia valmistellaan nyt ministeriöissä ja vastine annetaan sosiaali- ja terveysvaliokunnalle niin pian kuin hyvän valmistelun puitteissa on mahdollista. Sosiaali- ja terveysvaliokunta jatkaa oman mietintönsä tekemistä ja tekee kokonaisuudistukseen liittyvistä laeista valinnanvapauslaki mukaan lukien. Sen jälkeen mietintöluonnos palaa taas perustuslakivaliokunnan käsittelyyn.

Tämänhetkisten tietojen mukaan eduskunta ei tulisi äänestämään lakipaketeista ennen kuin aikaisintaan elokuun lopussa tai syyskuulla. Näin ollen maakuntavaalien järjestäminen onnistuisi aikaisintaan ensi vuoden alkupuolella tai ehkä vasta eduskuntavaalien yhteydessä. Tämä puolestaan vaikuttaisi maakuntien mahdollisuuksiin aloittaa toimintansa suunnitellusti vuoden 2020 alussa.

Valmistelujohtaja Asko Peltola kertoo maakunta- ja sote-uudistuksen valmistelun tilanteesta ja ajankohtaisista asioista tarkemmin kokouksessa.

### **Valmistelujohtajan ehdotus:**

SOTEMAKU-johtoryhmä päättää merkitä maakunta- ja sote-uudistuksen ajankohtaiskatsauksen tiedoksi.

### **Päätös:**

---

## 53 § **Maakunnan sote-liikelaitoksen palvelurakenneverkko**

VATE teki kokouksessaan 14.6.2018 esityksen sote-liikelaitoksen palvelurakenneverkosta (§ 115, pykäläteksti alla).

Em. verkoston rakenteen sisältämien palveluiden tarkempi sisältö eri aluetoimipisteissä tulee vaihtelevaan väestön palvelutarpeiden mukaisesti. Esim. dialyysin aluetoimintaa ei ole tarkoituksenmukaista tuottaa jokaisella aluetoimipisteellä.

Kokonaisuuden valmisteluun tarvitaan jatkovalmistelussa täydentäviä tietoja mm. palvelutarpeesta ja taloudesta.

Sote-liikelaitoksen palvelurakenneverkon valmistelua on jatkettu siten, että palvelurakenteen ja palveluverkon lähtökohtia ja valmisteluvaihetta on käsitelty maakunnan asiantuntijaryhmässä 7.6.2018 (§31). Asiantuntijaryhmässä esiin tulleiden kommenttien pohjalta sote-liikelaitoksen organisoitumista, rakennetta ja verkkoa on valmisteltu VATEn 14.6.2018 kokousta varten.

SOTE-projektinjohtaja Harri Jokiranta ja vastuvalmistelija Päivi Leikkola esittelevät kokouksessa tarkemmin maakunnan sote-liikelaitoksen toimintakokonaisuuden jatkovalmistelua.

### **Valmistelujohtajan ehdotus:**

SOTEMAKU-johtoryhmä päättää sote-liikelaitoksen palvelurakenneverkon valmistelun eteenpäin viemisestä VATEn 14.6.2018 tekemän esityksen sekä iltakoulussa käydyn keskustelun pohjalta.

### **Päätös:**

\*\*\*\*\*

### *VATE 14.6.2018 §115 Maakunnan sote-liikelaitoksen palvelurakenneverkko (pöytäkirjaluonnos)*

*VATE on kokouksessaan 31.5.2018 (§105) päättänyt sote-liikelaitoksen toimintalinjausten jatkovalmistelun yhteydessä, että VATE käsittelee kokouksessaan 14.6.2018 esitystä sote-liikelaitoksen palvelurakenneverkosta.*

*Em. verkoston rakenteen sisältämien palveluiden tarkempi sisältö eri aluetoimipisteissä tulee vaihtelevaan väestön palvelutarpeiden mukaisesti. Esim. dialyysin aluetoimintaa ei ole tarkoituksenmukaista tuottaa jokaisella aluetoimipisteellä.*

*Kokonaisuuden valmisteluun tarvitaan jatkovalmistelussa täydentäviä tietoja mm. palvelutarpeesta ja taloudesta.*

*Sote-liikelaitoksen palvelurakenneverkon valmistelua on jatkettu siten, että palvelurakenteen ja palveluverkon lähtökohtia ja valmisteluvaihetta on käsitelty maakunnan asiantuntijaryhmässä 7.6.2018 (§31). Asiantuntijaryhmässä esiin tulleiden kommenttien pohjalta sote-liikelaitoksen organisoitumista, rakennetta ja verkkoa on valmisteltu VATEn 14.6.2018 kokousta varten.*

*SOTE-projektinjohtaja Harri Jokiranta ja vastuvalmistelija Päivi Leikkola esittelevät kokouksessa tarkemmin maakunnan sote-liikelaitoksen toimintakokonaisuuden jatkovalmistelua.*

### **Valmistelujohtajan ehdotus:**

VATE päättää käsitellä sote-liikelaitoksen palvelurakenneverkon valmisteluvaiheen ja tehdä kokouksessaan esityksen sote-liikelaitoksen palvelurakenneverkosta SOTEMAKU-johtoryhmän ja VATEn yhteiseen iltakouluun 19.6.2018.

**Päätös:**

VATE esittää kokouksessa käydyssä keskustelun ja esitellyn aineiston (**liite 2**) perusteella SOTEMAKU-johtoryhmälle, että valmistelua sekä liikelaitoksen että sote-keskuksen palvelurakenneverkosta jatketaan 1+7-mallin pohjalta siten, että Seinäjoella on maakunnan koottuja palveluja sekä muita palveluja ja muina toimipisteinä ovat Alajärvi, Alavus, Ilmajoki, Kauhajoki, Kauhava, Kurikka ja Lapua sisältäen liikelaitoksen vuodeosastot.

\*\*\*\*\*

VATE 31.5.2018 §105 Sote-liikelaitoksen toimintakokonaisuuden linjaus

Sote-liikelaitoksen toimintakokonaisuuden valmistelua on palveluiden rakenteiden ja palvelujen osalta jatkettu SOTEMAKU-johtoryhmän kokouksessa 18.5.2018 hyväksytyjen linjausten mukaisesti omana kokonaisuutenaan. Valmistelutyössä huomioidaan maakunnan kokonaiskehittäminen ja lainsäädäntövalmistelun eteneminen.

Sote-liikelaitoksen päävastuualueiden lisäksi toiminta jakaantuu palveluista muodostuvaan verkostoon, jossa on

1. **Palveluja**, joita maakunnan alueella tuotetaan **keskitetysti**, sisältö kaksijakoinen (kokonaan palvelun tuottamisen keskitys tai keskitetystä pisteestä jalkaudutaan, osaamisen keskittäminen)
2. **Palveluja**, joita maakunnan alueella tuotetaan **aluetoimipisteessä**
3. **Palveluja**, joita aluetoimipisteestä tuotetaan joko **jalkautuvana palveluna tai pienasemalla**

Jatkovalmistelussa on julkishallinnon suositusten (JHS) palveluiden mukaisen palvelujaon mukaisesti luotu kokonaiskuvaa sote-liikelaitoksen palvelujen sijainnista em. kolmen tason mukaan. Palveluiden muotona ovat:

Asiakaspalvelutyö  
palvelupisteessä

Jalkautuva asiakas-  
palvelutyö

Sähköiset asiointi-  
menetelmät

Sote-keskuksille tarjottavat toiminnot vaikuttavat myös omalta osaltaan liikelaitoksen toiminnallisen kokonaisuuden suunnitteluun. Palveluiden sijoittumisen lisäksi sote-liikelaitoksen toiminnan tulee tarjota maakunnan alueelle tuleville sosiaali- ja terveyskeskuksille (sote-keskus) hallintopäätöksen palvelukuvauksessa esitetyjä toimintoja (esim. erikoislääkäri, liikkuva ryhmä, yhteyshenkilö).

Kokouksessa käydään tarkemmin läpi liikelaitoksen toimintaa suhteessa maakunnan alueelle tuleviin sote-keskuksiin valtakunnallisessa valmistelussa olevan hallintopäätöksen palvelukuvauksen pohjalta. Ko. palvelukuvauksen valmisversion on arvioitu tulevan maakuntien hyödynnettäväksi kesäkuulla 2018.

Lisäksi sote-liikelaitoksen toimintakokonaisuuden eteenpäin kehittämiseksi liikelaitoksen täytyy muodostaa omalle toiminnalleen maakunnan strategian ja palvelustrategian linjauksien mukainen oman tuottamisen strategiansa (liiketoimintastrategia), jonka avulla se pyrkii vastaamaan siltä edellytetyihin strategisiin odotuksiin. Sote-liikelaitoksen tuottamisen strategian työstäminen aloitetaan syksyllä seuraten palvelustrategian valmistelun etenemistä.

Sote-liikelaitoksen liiketoiminnan muodostamiseksi asiakasrajapinnassa olevien palveluiden sisältöä ja rakenteita kehittävien työryhmien työtä tarvitaan yhä edelleen. Työryhmien roolia on tarpeen muotoilla uudelleen ja jatkaa kehittämistyötä edelleen maakunnallisena kokonaisuutena.

*Sote-liikelaitoksen oma sisäinen ohjaus- ja johtamisjärjestelmä muodostuu em. työryhmien ja maakunnan konsernirakenteen valmistelun avulla siten, että saadaan muodostettua liikelaitoksen oman toiminnan ohjaamisen ja johtamisen rakenne (esim. rakenne palveluiden ja henkilöstön kokonaishallintaan, millaisia resursseja se edellyttää, millaisella tuottamisen strategialla vastataan palvelustrategian tuomaan ohjaukseen, mitä palveluja liikelaitos tuottaa itse ja mitä palveluja se omassa toiminnassaan tuottaa asiakassetelillä, liikelaitoksen ylin rakenne). Liikelaitoksen rakenteen ohjaamisen ja johtamisen järjestelmä tulee tarkemmin linjattavaksi syksyllä 2018.*

*Ympäristöterveydenhuollon osalta tarvitaan linjausta jatkovalmistelusta. STM ja MMM ovat ohjeistaneet, että ympäristöterveydenhuollon järjestämistä ja tuottamista ei ole välttämätöntä erottaa.*

*Vastuuvalmistelijä Päivi Leikkola esittelee kokouksessa tarkemmin maakunnan sote-liikelaitoksen toimintakokonaisuutta.*

**Valmistelujohtajan ehdotus:**

VATE päättää

- 1. hyväksyä asiatekstissä esitetyn etenemissuunnitelman liikelaitoksen palveluiden ja organisoitumisen rakenteiden jatkovalmistelun pohjaksi;*
- 2. todeta, että liikelaitoksen sisäinen ohjaus ja johtamisjärjestelmä linjataan syksyllä 2018;*
- 3. hyväksyä, että sote-liikelaitoksen toimintakokonaisuuden linjaus palveluiden ja rakenteiden muodostamisen jatkovalmisteluun esitetään SOTEMAKU-johtoryhmälle 19.6.2018.*

**Päätös:**

*Kuultiin vastuuvalmistelijä Päivi Leikkolan esitys aiheesta (liite 5).*

*VATE päätti hyväksyä päätösehdotuksen viikkaan ja monipuolisen keskustelun jälkeen.*

*Lisäksi VATE päätti, että se tekee kokouksessaan 14.6.2018 esityksen sote-liikelaitoksen ja sote-keskusten palvelurakenneverkosta SOTEMAKU-johtoryhmän ja VATEn yhteiseen iltakouluun 19.6.2018.*

*Linda Leinonen poistui kokouksesta tämän pykälän käsittelyn aikana klo 11.30, ja puheenjohtajana jatkoi Jaakko Pihlajamäki.*



## 54 § Maakunnan sote-keskuksen palvelurakenne ja palveluverkko

VATE teki kokouksessaan 14.6.2018 esityksen sote-keskuksen palvelurakenneverkosta (§ 116, pykäläteksti alla).

Sote-keskuksen eri toimipisteiden palveluiden sisältö tulee vaihtelemaan sote-keskuksen vastuuväestön (eli sote-keskukseen listautuneiden ja listattavien asiakkaiden) palvelutarpeiden mukaisesti. Valmistelun edetessä täydentäviä tietoja tarvitaan asiakkaiden palvelutarpeesta, asiakassegmentoinnista, julkisen sote-keskuksen markkina-asemasta ja taloudesta.

Maakunnan sote-keskuksen palvelurakenteen ja -verkon valmistelua on jatkettu maakunnan asiantuntijaryhmässä 7.6.2018 (§31). Asiantuntijaryhmässä esiin tulleiden kommenttien pohjalta maakunnan sote-keskuksen organisoitumista, rakennetta ja verkkoa on valmisteltu VATEn 14.6.2018 kokousta varten.

SOTE-projektinjohtaja Harri Jokiranta ja vastuuvalmistelijä Tanja Penninkangas esittelevät kokouksessa tarkemmin maakunnan sote-keskuksen toimintakokonaisuuden jatkovalmistelua.

### Valmistelujohtajan ehdotus:

SOTEMAKU-johtoryhmä päättää sote-keskuksen palvelurakenneverkon valmistelun eteenpäin viemisestä VATEn 14.6.2018 tekemän esityksen sekä iltakoulussa käydyn keskustelun pohjalta.

### Päätös:

\*\*\*\*\*

*VATE 14.6.2018 §116 Maakunnan sote-keskuksen palvelurakenne ja palveluverkko (pöytäkirjaluonnos)*

*VATE on käsitellyt kokouksessaan 31.5.2018 (§106) maakunnan sote-keskuksen toimintakokonaisuuden linjauksia ja päättänyt, että se tekee kokouksessaan 14.6.2018 esityksen sote-keskuksen palvelurakenneverkosta SOTEMAKU-johtoryhmän ja VATEn yhteiseen iltakouluun 19.6.2018. Tämän tueksi VATE edellytti 14.6.2018 kokoukseen valmistelussa tehtävää palvelurakenteen ja -verkon esitystä.*

*Sote-keskuksen eri toimipisteiden palveluiden sisältö tulee vaihtelemaan sote-keskuksen vastuuväestön (eli sote-keskukseen listautuneiden ja listattavien asiakkaiden) palvelutarpeiden mukaisesti. Valmistelun edetessä täydentäviä tietoja tarvitaan asiakkaiden palvelutarpeesta, asiakassegmentoinnista, julkisen sote-keskuksen markkina-asemasta ja taloudesta.*

*Maakunnan sote-keskuksen palvelurakenteen ja -verkon valmistelua on jatkettu maakunnan asiantuntijaryhmässä 7.6.2018 (§31). Asiantuntijaryhmässä esiin tulleiden kommenttien pohjalta maakunnan sote-keskuksen organisoitumista, rakennetta ja verkkoa on valmisteltu VATEn 14.6.2018 kokousta varten.*

*SOTE-projektinjohtaja Harri Jokiranta ja vastuuvalmistelijä Tanja Penninkangas esittelevät kokouksessa tarkemmin maakunnan sote-keskuksen toimintakokonaisuuden jatkovalmistelua.*

### Valmistelujohtajan ehdotus:

*VATE päättää käsitellä maakunnallisen sote-keskuksen palvelurakenteen ja -verkon valmisteluvaiheen ja tehdä kokouksessaan esityksen sote-keskuksen palvelurakenteesta ja -verkosta SOTEMAKU-johtoryhmän ja VATEn yhteiseen iltakouluun 19.6.2018.*

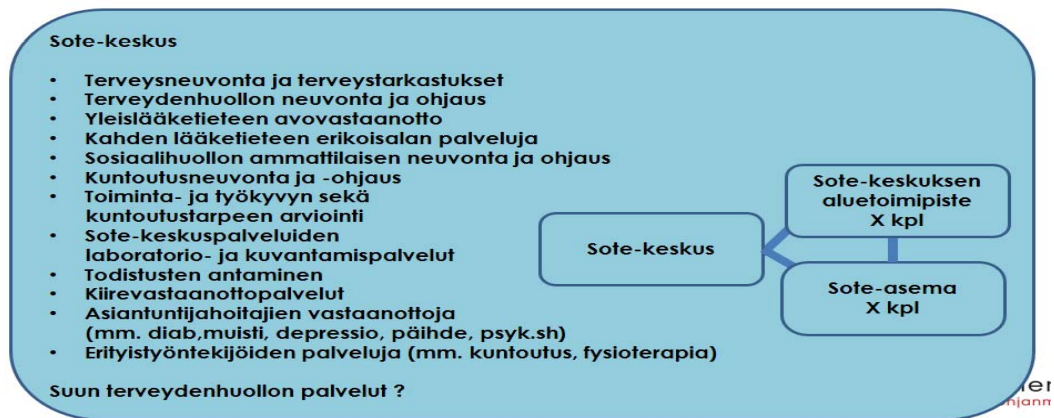
### Päätös:

VATE esittää kokouksessa käydyssä keskustelussa ja esiteltyyn aineistoon (liite 2) perusteella SOTEMAKU-johtoryhmälle, että valmistelua sekä liikelaitoksen että sote-keskuksen palvelurakenneverkosta jatketaan 1+7-mallin pohjalta siten, että Seinäjoella on maakunnan koottuja palveluja sekä muita palveluja ja muina toimipisteinä ovat Alajärvi, Alavus, Ilmajoki, Kauhajoki, Kauhava, Kurikka ja Lapua sisältäen liikelaitoksen vuodeosastot.

\*\*\*\*\*

#### VATE 31.5.2018 §106 Maakunnan sote-keskuksen toimintakokonaisuuden linjaus

Maakunnan sosiaali- ja terveyskeskuksen eli sote-keskuksen toimintakokonaisuuden valmistelutyötä tehdään kansallista sote-uudistusta määrittävän lainsäädännön mukaisesti. Maakunnan sote-keskus tulee olemaan osa Etelä-Pohjanmaan maakunnan konsernirakennetta, toimien omana taseyksikkönään maakunnan sote-liikelaitoksessa. Hallinnollisesti maakunnassa toimii yksi sote-keskus, jolla on tietty määrä aluetoimipisteitä ja sote-asemia, jolloin toiminnasta muodostuu yhtenäinen sote-keskuspalveluverkko. Maakunnan palveluverkkopäätöksen jälkeen sote-keskuksen toimipisteiden palveluvalikoima määrittyy väestön tarpeiden mukaisesti. Alla olevassa kuviossa on määritelty sote-keskuksen palvelut valinnanvapauslain 18 §:n mukaisesti.



Sote-keskuksen toiminta sijoittuu aitoon markkinaympäristöön. Maakunnan sote-keskus ja yksityisten palveluntuottajien sote-keskukset toimivat yhtenäisin periaattein ja samalla korvausperiaatteella maakuntastrategian, palvelustrategian ja palvelulupauksen mukaisesti. Sote-keskus voi täydentää omaa palvelutuotantoaan ostamalla palveluja erikokoisilta yrityksiltä ja järjestöiltä.

Käsittelyssä olevan lainsäädännön mukaisesti sote-keskus aloittaa toimintansa 1.1.2021. Asiakas voi tehdä valinnan 1.10.2020 alkaen sitoutuen siihen puoleksi vuodeksi. Sote-keskuksen palvelut ja palvelukokonaisuudet pohjautuvat THL:n suoran valinnan palvelujen sekä julkishallinnon suositusten (JHS) mukaiseen luokitukseen. Palveluja tulee tarjota asiakkaille päivittäispalveluina, koottuina palveluina, kotiin vietävinä sekä liikkuvina ja digitaalisina palveluina.

Luonnos

## Sote-keskuksen palveluiden verkosto



Palveluntuottaja arvioi asiakkaan palvelutarpeen sote-keskuksen suoran valinnan palveluihin ja laatii yhdessä asiakkaan kanssa asiakassuunnitelman siten, kuin siitä valinnanvapauslain 33 ja 34 §:ssä säädetään. Sote-keskuspalveluiden tuottamisen lisäksi sote-keskus osallistuu vastuuväestön eli sote-keskukseen listautuneiden ja listattavien asiakkaiden hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseen yhteistyössä kunnan ja muiden toimijoiden kanssa.

Lainsäädännön vahvistamisen jälkeen sote-keskuksen ohjaus- ja johtamisjärjestelmä määrittellään yhtä-aikaisesti maakunnan konsernin ja sote-liikelaitoksen kanssa. Määriteltäväksi tuodaan sote-keskuksen toimintaa ennakoiva liiketoimintasuunnitelma vuosille 2019–2020 ja konkreettinen liiketoimintasuunnitelma vuosille 2021–2026. Liiketoimintasuunnitelmat sisältävät mm. seuraavat kokonaisuudet:

- organisaattorakenne
- talous-, henkilöstö- ja toimintasuunnitelma
- tuottamisen strategia vuosille 2019–2020 (ennakoiva) ja 2021–2026
- brändäys- ja markkinointisuunnitelma
- yhdyspintojen määrittelyminen sote-liikelaitoksen ja muiden palveluntuottajien kanssa.

Jatkovalmistelussa tulee linjattavaksi myös, toimivatko sote-keskus ja suun terveydenhuollon yksiköt yhtenä tuotantokokonaisuutena vai erillisinä taseyksikköinä maakunnan liikelaitoksessa (valinnanvapauslain mukaiset suun terveydenhuollon palvelut).

Vastuuvalmistaja Tanja Penninkangas esittelee kokouksessa tarkemmin maakunnan sote-keskuksen toimintakokonaisuutta.

### Valmistelujohtajan ehdotus:

VATE päättää hyväksyä osaltaan ja esittää edelleen SOTEMAKU-johtoryhmälle maakunnan sote-keskuksen toimintakokonaisuuden linjaukset ja etenemissuunnitelman jatkovalmistelun tueksi.

### Päätös:

Kuultiin vastuuvalmistaja Tanja Penninkankaan esitys aiheesta (liite 5).

VATE päätti hyväksyä päätösehdotuksen.

Lisäksi VATE päätti, että se tekee kokouksessaan 14.6.2018 esityksen sote-liikelaitoksen ja sote-keskuksen palvelurakenneverkosta SOTEMAKU-johtoryhmän ja VATEn yhteiseen iltakouluun 19.6.2018.

---

**55 § Etelä-Pohjanmaalle valinnanvapauspilotti asiakassetelipalveluihin**

Sosiaali- ja terveysministeriö myönsi 15.5.2018 valinnanvapauden pilotteja kymmeneen maahan. Etelä-Pohjanmaalle myönnettiin 2,5 miljoonan euron rahoitus asiakassetelipalveluiden pilotoimiseksi. Päätökset ovat ehdollisia valinnanvapauslain hyväksymiseen nähden.

Perustuslakivaliokunta antoi 1.6.2018 sosiaali- ja terveysvaliokunnalle lausuntonsa sote-uudistuksen valinnanvapauslaista. Lausunnon perusteella eduskuntakäsittelyssä joudutaan teemmään lakiehdotukseen useita muutoksia. Pilotointia ei voi aloittaa ennen kuin valinnanvapauslaki on vahvistettu.

Valinnanvapauslakiin edellytetyt korjaukset valmistellaan ministeriöissä ja toimitetaan eduskunnalle vastineena. Valinnanvapauden pilotointia koskevat tarkemmat päätökset on aiemmin ilmoitettu toimitettavaksi hakijoille kesäkuun 2018 aikana. Perustuslakivaliokunnan lausunnon johdosta tulevat muutokset tulee kuitenkin ensin arvioida, ja pilotteja koskevien päätösten toimittaminen sopeutetaan eduskuntakäsittelyssä olevaan valinnanvapauslakiin.

Vastuuvalmistelija Tanja Penninkangas kertoo kokouksessa tarkemmin valinnanvapauspilottien jatkovalmistelusta.

**Valmistelujohtajan ehdotus:**

SOTEMAKU-johtoryhmä päättää merkitä tiedoksi Etelä-Pohjanmaalle myönnetyn valinnanvapauspilottipäätöksen sekä kansallisen valmistelutilanteen valinnanvapauspilottien osalta.

**Päätös:**

## 56 § Etelä-Pohjanmaan maakunnallisen työterveyspalveluja tuottavan yhtiön perustaminen ja jatkotoimet

VATE käsitteli kokouksessaan 14.6.2018 (§ 117) Etelä-Pohjanmaan maakunnallisen työterveyspalveluja tuottavan yhtiön perustamista ja jatkotoimia alla olevan esittelytekstin perusteella.

Etelä-Pohjanmaan maakunnallisen työterveyshuollon järjestämistapoja on selvitelty osana sote-uudistuksen valmistelutyötä. Asiaa on käsitelty VATEn ja SOTEMAKU-johtoryhmän kokouksissa sekä Etelä-Pohjanmaan kuntien, kuntayhtymien ja yhteistoiminta-alueiden edustajien kanssa pidetyissä neuvotteluissa.

### Ehdolliset päätökset maakunnalliseen työterveysyhtiöön mukaan lähtemisestä

Kiinnostuneilta kunnilta, kuntayhtymiltä ja yhteistoiminta-alueilta on pyydetty 31.5.2018 mennessä ehdollinen päätös työterveyshuollon järjestämisestä siten, että kunnat ovat mukana

1. maakunnalle mahdollisesti siirtyvän In house -yhtiön toiminnan laajentamisessa ja/tai
2. maakunnan markkinoilla toimivan työterveysyhtiön perustamisessa.

Ehdollisen päätöksen tai suullisen ilmaisun mukana olemisesta ovat tehneet

- molempien vaihtoehtojen osalta Alajärvi, Alavus, Isojoki, Karijoki, Kauhajoki, Kurikka, Lapua, Seinäjoki sekä Etelä-Pohjanmaan sairaanhoitopiiri, JIK-peruspalveluliikelaitos-kuntayhtymä, Järvi-Pohjanmaan perusturva ja Suupohjan peruspalveluliikelaitos-kuntayhtymä sekä
- In house -yhtiön osalta Isokyrö.

Seinäjoen kaupunginhallituksen 28.5.2018 ja Lapuan kaupunginhallituksen 4.6.2018 tekemät päätökset edellyttävät, että maakuntauudistus toteutuu 1.1.2020 alkaen. Seinäjoen ja Lapuan kaupungit ovat valmiita siihen, että maakunnallinen In house -työterveysyhtiö rakennetaan Seinäjoen Työterveys Oy:n pohjalle 1.1.2020 alkaen siten, että yhtiön omistajiksi tulevat nykyisten omistajien lisäksi Etelä-Pohjanmaan maakunta ja muita kuntia sekä kuntayhtymiä. Mikäli järjestely edellyttää omistusjärjestelyjä, Seinäjoen ja Lapuan kaupungit ovat valmiita myymään tarvittaessa osakkeitaan käyvästä arvosta. Etelä-Pohjanmaan sairaanhoitopiiri on valmis pääomittamaan perustettavaa yhtiötä.

### Perustettavan työterveyspalveluja tuottavan yhtiön toimintalinjauksia

Edellä mainitut ehdolliset päätökset huomioiden perustettavan yhtiön tulee toimia In house -yhtiönä maakunnan järjestämisvastuun alkuun saakka ja vasta sen jälkeen muuttaa toimintansa markkinoilla toimivaksi. Nykyarvioiden mukaan ulkopuolisten asiakkaiden osuus jäisi hankintalain edellyttämän 10 prosentin alle. Tällöin mukaan lähtevien osapuolten ei tarvitsisi erikseen kilpailuttaa työntekijöidensä työterveyshuoltoa 1.1.2019 alkaen. Perustettavan yhtiön strategisena tavoitteena on

- tuottaa laadukkaita, vaikuttavia ja kustannustehokkaita työterveyshuollon lakisääteisiä ja sairaanhoidollisia palveluja maakunnan, kuntien ja eri yritysten työntekijöille,
- pysyvien työterveyshyötyjen saaminen ja työkyvyttömyydestä aiheutuvien menojen laskeminen,
- työkyvyn varhaisen tuen mallin pitkäjänteinen edelleen kehittäminen sekä
- toimia asiakashankinnan ja -ohjauksen keskeisenä kanavana, jolla varmistetaan asiakasvirran ohjaaminen omiin palveluihin.

Lisäksi tavoitteena on kehittää ja tehostaa julkista työterveyshuoltoa niin, että se kykenee jatkossa olemaan työterveyden tehokkuudessa ja vaikuttavuudessa suunnannäyttäjä ja

haastamaan yksityisen markkinaehtoisen työterveyshuollon kehittymään pysyvien terveys-  
hyötyjen aikaansaamisessa.

Maakunnan liikelaitoksien ja sen tytäryhteisöjen kilpailukyvyyn varmistamiseksi tulevaan sote-  
ympäristöön (sote-keskus) on kyettävä muodostamaan palvelukokonaisuus, jossa on va-  
paa valinnan mukaiset palvelut ja työterveyspalvelut sekä tiivis kytkentä maakunnan liike-  
laitokselle kuuluviin erityispalveluihin. Markkinoilla toimiva työterveyshuolto-yhtiö tukee julkisen  
sote-keskuksen toimintaa.

Ehdollinen vastaus Kevan valmistelussa olevan In house -työterveysyhtiön perustamisen jat-  
koselvityksessä mukana olemisesta

Keva on tehnyt selvitystä valtakunnallisen In house -työterveysyhtiön perustamisesta kevään  
2018 aikana. Selvityksen perusteella seuraavat tahot ovat ilmoittaneet olevansa mukana  
jatkoselvityksessä sitoumuksetta valtakunnallisen työterveysyhtiön muodostamismahdollisuu-  
desta:

- Sairaanhoidopiirit – Hus, Eksote, KSSHP, PPSHP, VSSHP
- Kaupungit ja kunnat – Turku, Oulu, Hämeenlinna, Naantali, Uusikaupunki, Raisio, Veh-  
maa, Pyhäranta, Kustavi, Taivassalo
- Maakunnat, työterveystoimijat ja muut tahot – Varsinais-Suomen erityishuoltopiiri,  
Pohjois-Pohjanmaan maakuntavalmistelu, Länsirannikon työterveys

Lisäksi keskustelut johtoryhmätasolla ovat käytyt/käynnissä useamman kymmenen kunnan,  
sairaanhoidopiiriin tai sote-valmisteluorganisaation kanssa. Mukana on Suomen suurimpia  
kaupunkeja aina seutukaupunkeihin saakka. Etelä-Pohjanmaan sairaanhoidopiiri suhtautuu  
myönteisesti valtakunnallisen In house -työterveysyhtiön perustamiseen Kevan johdolla.

Kevan näkemyksen mukaan uudella yhteistyöllä työterveyshuollon, työnantajien ja  
työntekijöiden sekä työeläke-toimijan kesken, kyetään parantamaan työssä jaksamista, pi-  
dentämään työuria ja näin parantamaan työeläkejärjestelmän kestävyyttä. Lähtemällä  
omistajaksi valtakunnalliseen in house -yhtiöön voidaan turvata pitkäaikainen omistaja-asi-  
akkaan arvon kasvattaminen toiminnallisesti ja taloudellisesti sekä työterveyden pitkäjäntei-  
nen kehittäminen, laatu ja vaikuttavuus.

Keva pyytää ehdollista vastausta **30.6.2018 mennessä** siitä, onko alue mukana valtakunnalli-  
sen In house -työterveysyhtiön valmistelussa.

Edellä mainittuja asioita esittelee kokouksessa tarkemmin vastuuvalmistelija Tanja Pennin-  
kangas.

Alla oleva valmistelujohtajan ehdotus on VATEn 14.6.2018 pitämässä kokouksessa tehdyn  
päätöksen mukainen.

**Valmistelujohtajan ehdotus:**

SOTEMAKU-johtoryhmä

1. päättää **maakunnallisen työterveyspalveluja tuottavan yhtiön** perustamisen linjauk-  
sista osaltaan:
  - 1.1. Etelä-Pohjanmaalle perustetaan maakunnallinen työterveyspalveluja tuot-  
tava yhtiö, joka tuottaa laadukkaita, vaikuttavia ja kustannustehokkaita

työterveyshuollon lakisääteisiä ja sairaanhoidollisia palveluja maakunnan, kuntien ja eri yritysten työntekijöille.

- 1.2. Perustettava yhtiö aloittaa toimintansa In house -yhtiönä 1.1.2019. Maakunnan järjestämisvastuun alkaessa yhtiön toiminta muuttuu markkinoilla toimivaksi yhtiöksi ja In house -asiakkuudet siirtyvät maakunnalliseen In house -yhtiöön.

2. päättää esittää tuleville osakkaille maakunnallisen työterveysyhtiön perustamista elokuun 2018 aikana sekä

3. päättää Etelä-Pohjanmaan maakunnan olevan mukana Kevan johdolla perustettavan alueellisen ja valtakunnallisen In house -yhtiön ja markkinoilla toimivan työterveysyhtiön valmistelussa. Alueellinen yhtiö rakentuisi Seinäjoen Työterveys Oy:n pohjalle.

**Päätös:**



## 57 § Päivitetyt laskelmat maakuntien yleiskatteellisesta rahoituksesta

Valtiovarainministeriö julkaisi 16.5. päivityksen helmikuun lopussa tehtyihin ennakkolaskelmiin maakuntien yleiskatteellisen rahoituksen jakautumisesta maakuntien kesken (tarkemmat tiedot alueuudistus.fi -sivulla). Ensimmäistä kertaa valtiovarainministeriö myös julkaisi yksityiskohdaisia tietoja laskelmien taustaoletuksista. Laskelmat eivät ole lopullisia, vaan niitä tullaan vielä päivittämään siten, että helmikuun 2019 laskelmat tulevat olemaan maakuntien rahoituksen määräytymisperusteena vuonna 2020. Rahoituksen kohdentamista maakuntien välillä tullaan muuttamaan tarveperusteiseksi vuosien 2020–2025 aikana ennalta päätettyjen tarvetekijöiden perusteella.

Sote-kustannusten nykytila perustuu kuntien tilastokeskukselle toimittamien vuosien 2018 – 2019 talousarvioiden sote-nettokustannusten keskiarvoon. Aineistosta löytyvät myös kunta-kohtaiset tiedot, ja ainakin Evijärven, Kauhavan ja Lappajärven kustannukset vastaavat hyvin kuntayhtymä Kaksineuvoisen talousarviota. Muiden kuin sote-tehtävien kustannukset perustuvat kunkin vastuuministeriön tekemään arvioon kustannusten jaosta maakuntien kesken ja niiden täsmäyttäminen todellisiin kustannuksiin on vaikeaa. Joidenkin ministeriöiden momenttien kohdalla myös nykytilakustannusten kohdentamisen perusteena on käytetty asukasmäärää, joka ei vastaa todellista rahoitustarvetta ja näin ollen vääristää maakuntien välistä kustannusten jakoa.

Päivitettyjen laskelmien mukaan maakunnan yleiskatteellinen rahoitus tarvetekijöiden kautta laskettuna olisi 742 milj. €, kun se nykymallilla olisi 747 milj. € eli yhteensä noin 5 milj. € vähennys viiden vuoden aikana. Kokonaisuutena tämä ei vaikuta kovin dramaattiselta, mutta näissä laskelmissa ei ole huomioitu vuokratilakustannusten nousua (noin 30 milj. €), palkkaharmonisoinnin kustannuksia (noin 7–10 milj. €), määräaikaisten lomarahaleikkauksen loppumista (noin 5 milj. €) eikä mahdollisia muita muutostilakustannuksia, joita voi aiheutua esimerkiksi sopimuksiin liittyen.

Tarvetekijöiden kautta laskettuna sote-kustannusten kattamiseksi tuleva rahoitus kasvaisi nykyisestä 674 milj. eurosta 681 milj. euroon. Tämä johtuu siitä, että rahoituksen jakoperusteena olevat tarvetekijät ohjaavat rahoituksen kohdentumista ainakin Etelä-Pohjanmaan näkökulmasta oikein, joskin suurimmat menettäjät Lappi ja Pohjois-Savo voivat olla asiasta eri mieltä. Sote-rahoituksen suurimpina ohjaustekijöinä ovat asukkaiden ikärakenne ja THL:n laskemat eri tautien esiintymiseen ja sairastavuuteen liittyvät tekijät. Näiden tekijöiden vaikutus rahoituksen jakautumiseen on lähes 90 %.

Maakunnan muiden tehtävien rahoitus vähenisi nykyisestä 73 milj. eurosta 61 milj. euroon vuoteen 2025 mennessä. Tämä johtuu siitä, että rahoituksesta lähes 54 % kohdistetaan asukasmäärän perusteella eikä todellisia tarvetekijöitä oteta huomioon. Tällä jakoperusteella rahoitus muuttuu siten, että väestöltään suuret maakunnat saavat enemmän rahaa ja väestöltään pienemmät menettävät. Suurin menettäjä olisi Lappi (noin 13 milj. €) ja toiseksi suurin Etelä-Pohjanmaa. Eniten rahoitustaan kasvattaisi Uusimaa. Toteutuessaan rahoitus vaarantaisi jopa lakisääteisten palvelujen turvaamisen Etelä-Pohjanmaalla.

Suurimpia rahoituksen menettäjiä toiminnoista olisivat maaseutuhallinto (peräti -63 %), ympäristöterveydenhuolto (-38 %), maakuntaliitto (-35 %), pelastuslaitos (-19 %) ja työ- ja elinkeinoministeriön momentit (-16 %). Etelä-Pohjanmaan maakuntavalmistelun yhteinen näkemys on, että näin suuret leikkaukset rahoitukseen eivät ole mahdollisia ja että rahoituksen määräytymiskriteerejä täytyy korjata ennen lakien lopullista hyväksymistä.

Etelä-Pohjanmaan maakunta- ja soteuudistusvalmistelu toimitti aiheesta julkisuuteen kannanotton 31.5.2018 *Etelä-Pohjanmaa erittäin huolestunut maakunnan muihin kuin sote-*



*tehtäviin perustuvan rahoituksen riittävydestä:* [http://uusiep.fi/wp-content/uploads/2018/05/kannanotto\\_maakunnan-muu-rahoitus\\_e-p\\_31-05-2018.pdf](http://uusiep.fi/wp-content/uploads/2018/05/kannanotto_maakunnan-muu-rahoitus_e-p_31-05-2018.pdf) .

**Valmistelujohtajan ehdotus:**

SOTEMAKU-johtoryhmä päättää merkitä päivitettyt maakunnan rahoituslaskelmat sekä niitä koskevan kannanoton tiedoksi.

**Päätös:**

## 58 § Maakunnan tilavuokrat

Maakuntien tilakeskus Oy on julkaissut 16.5.2018 ensimmäiset laskelmat tilavuokrista. Etelä-Pohjanmaan osalta tilavuokrat ovat laskelman mukaan vuonna 2020 **72,7 M€**. Vuoteen 2024 mennessä vuokrien on laskettu nousevan 85,8 M€:on perustuen nyt käynnissä oleviin sairaanhoitopiiriin ja Eskoon tilainvestointeihin. Nousussa ei ole mukana kuntien omistamiin tiloihin kohdistuvia investointeja, joten ilman tiloista luopumisia vuokratilakustannus tulee olemaan vielä merkittävästi korkeampi.

Laskettu vuokrasumma on olennaisesti suurempi kuin mitä tällä hetkellä maakunnalle siirtyvistä toiminnoista aiheutuu tilakustannuksia. Vuoden 2017 tilinpäätöstietojen mukaan tiloihin liittyvät kustannukset (vuokrat ja poistot) ovat olleet noin 42,1 M€. Luvut eivät ole kuitenkaan täysin vertailukelpoisia keskenään, koska nykyisten organisaatioiden tavassa kirjata kustannuksia on eroja Maakuntien tilakeskuksen laskentaperiaatteisiin.

Nykyisten ja tulevien kustannusten ero on niin suuri, että maakunnan tilakustannukset tulevat joka tapauksessa nousemaan merkittävästi. Ilman vuokratason laskua tai maakunnan rahoituksen määrän kasvua tämä tarkoittaa merkittäviä muun toiminnan tehostamistarpeita, koska kuntien omistamista tiloista maakunta on velvollinen maksamaan vuokraa vähintään vuoden 2022 loppuun saakka.

Jos lisäksi oletetaan, että kuntien kiinteistöihin kohdistuvat investoinnit tulevat nostamaan vuokria samassa suhteessa sairaanhoitopiiriin ja Eskoon kanssa, tulee vuokrien määrän kokonaiskasvu olemaan erittäin suurta eikä maakunnalla todennäköisesti ole taloudellista kykyä selvittää kaikista sille suunnitelluista velvoitteista.

Uutta maakuntaa koskevista tilavuokrista on VATEn kokouskäsittelyn pohjalta muotoiltu lausunto, joka lähetettiin SOTEMAKU-johtoryhmän jäsenille hyväksyttäväksi sähköpostimenettelyllä 5.6.2018. Lausunto lähetettiin edelleen valtionvarainministeriölle ja Maakuntien tilakeskus Oy:lle 13.6.2018.

### **Valmistelujohtajan ehdotus:**

SOTEMAKU-johtoryhmä päättää merkitä tilavuokralaskelmat sekä niitä koskevan SOTEMAKU-johtoryhmän sähköpostimenettelyllä hyväksymän kannanoton tiedoksi.

Lisäksi SOTEMAKU-johtoryhmä päättää todeta valmisteluosassa esitetyn perusteella, että laskelmien mukainen Etelä-Pohjanmaan maakunnan vuokramäärä on erittäin korkea ja tulee osaltaan heikentämään maakunnan mahdollisuuksia tuottaa kattavia ja laadukkaita palveluita maakunnan kaikille asukkaille, ellei kustannustason nousua huomioida rahoituksessa.

### **Päätös:**

\*\*\*\*\*

*VATE 14.6.2018 §119 Tilavuokria koskeva lausunto (pöytäkirjaluonnos)*

*VATE käsitteli kokouksessaan 31.5.2018 §104 tulevan maakunnan tilavuokria. VATE päätti esittää SOTEMAKU-johtoryhmälle, että se esittäisi lausuntonaan sekä Maakuntien tilakeskus Oy:lle että valtiovarainministeriölle vuokrien laskentaperusteiden uudelleenarviointia maakunnan palvelutason turvaamiseksi ja taloudellisen tehokkuuden varmistamiseksi.*

VATEn kokouskäsitteilyn ja keskustelun pohjalta valmisteltiin valtiovarainministeriölle ja Maakuntien tilakeskus Oy:lle alla oleva lausunnotuonnos, joka lähetettiin kommenttikierrokselle SOTEMAKU-johtoryhmän jäsenille sähköpostilla 5.6.2018.

### **LAUSUNTO MAAKUNTIEN TILAVUOKRIEN MÄÄRÄYTYMISESTÄ**

Maakuntien tilakeskus Oy:n 16.5.2018 julkaiseman laskelman mukaan Etelä-Pohjanmaan maakunnan osalta tilavuokrat ovat vuonna 2020 72,7 M€. Vuoteen 2024 mennessä vuokrien on laskettu nousevan 85,8 M€:on. Nousussa ei ole huomioitu kuntien omistamiin tiloihin kohdistuvia investointeja, joita maakunnassa tullaan tarvitsemaan. Nämä investoinnit tulevat asetusluonnoksen mukaisesti nostamaan vuokratasoa edellä mainitusta.

Nyt laskettu vuokrasumma on olennaisesti, arvion mukaan n. 20 - 30 M€/vuosi, suurempi kuin mitä tällä hetkellä maakunnalle siirtyvistä toiminnoista aiheutuu tilakustannuksia. Merkittävänä vuokrien nousun syinä ovat ennakoitujen, noin 2 % suuremmat vieraan pääoman kustannukset ja 5 % laskennallinen tuotto omalle pääomalle. Tämänhetkisen lakiluonnoksen mukaan maakuntien rahoitus ei huomioi lainkaan vuokrajärjestelmän perusteiden muutosta vaan pohjautuu kunkin maakunnan nykyisiin tilakustannuksiin.

Vuokrien kasvu vuosina 2020–2024 on niin suuri, että se edellyttäisi kunnilta vuokrattavien tilojen vähentämistä noin 38 %, jotta vuokrataso saataisiin säilytetyksi vuoden 2020 tasossa. Tällainen tilojen määrän vähentäminen lyhyellä aikavälillä on erittäin suuri haaste, minkä lisäksi se alentaa merkittävästi kuntien saamaa vuokratuloa omistamistaan kiinteistöistä. Jos lisäksi oletetaan, että kuntien kiinteistöihin kohdistuvat, tarpeelliset investoinnit tulevat nostamaan vuokria, tulee vuokrien määrän kokonaiskasvu olemaan erittäin suurta, eikä maakunnalla siten todennäköisesti ole taloudellista kykyä selvitä kaikista sille suunnitelluista velvoitteista.

Etelä-Pohjanmaan maakuntavalmistelu esittää lausuntonaan luonnokseen valtioneuvoston asetukseksi kunnan ja maakunnan välisen vuokran määräytymisestä siirtymäkauden aikana, että tilavuokrien laskentaperusteet tai maakuntien saama rahoitus valmistellaan uudelleen. Nyt esitetty vuokrataso on Etelä-Pohjanmaan maakunnan saamaan ennakoituun rahoitusmäärään nähden liian korkea ja tulee heikentämään maakunnan mahdollisuuksia tuottaa kattavia ja laadukkaita palveluita maakunnan kaikille asukkaille. Vaihtoehtoisesti uuden ehdotetun toimintamallin aiheuttama kustannusten nousu tulee huomioida maakunnan saamassa rahoituksessa.

SOTEMAKU-johtoryhmän jäsenet hyväksyivät sähköpostimenettelyn kautta yllä olevan lausunnon, joka on myös lähetetty valtiovarainministeriölle ja Maakuntien tilakeskus Oy:lle. Lausunnon lähettäminen merkitään tiedoksi SOTEMAKU-johtoryhmän kokouksessa 19.6.2018.

#### **Valmistelujohtajan ehdotus:**

VATE päättää merkitä tiedoksi SOTEMAKU-johtoryhmän antaman tilavuokria koskevan lausunnon.

#### **Päätös:**

VATE päätti merkitä tiedoksi SOTEMAKU-johtoryhmän antaman tilavuokria koskevan lausunnon.

59 § Kokouskalenteri

	Väliaikainen toimielin VATE	SOTEMAKU-johtoryhmä
Kesäkuu	<b>Iltakoulu / palvelurakenne ti 19.6.2018 klo 9.00</b>	
		<b>ti 19.6.2018 klo 12</b>
	to 28.6. klo 9	
Heinäkuu	<del>ti 3.7.2018 klo 9</del>	
Elokuu	ma 13.8.2018 klo 12	<b>pe 17.8.2018 klo 9</b>
	pe 24.8.2018 klo 12	
	<del>pe 31.8.2018 klo 9</del>	
Syyskuu	to 6.9.2018 klo 9.00	<b>pe 14.9.2018 klo 9</b>
	ti 18.9.2018 klo 13	
	<del>to 27.9.2018 klo 9</del>	
Lokakuu	pe 5.10.2018 klo 9	<b>pe 12.10.2018 klo 9</b>
	ke 25.10.2018 klo 9	
Marraskuu	<del>to 1.11.2018 klo 9</del>	<b>pe 16.11.2018 klo 12</b>
	pe 9.11.2018 klo 9	
	to 22.11.2018 klo 9 <del>to 29.11.2018 klo 9</del>	
Joulukuu	ke 5.12.2018 klo 9	<b>pe 14.12.2018 klo 12</b>
	<del>ke 19.12.2018 klo 9</del>	
	to 20.12.2018 klo 9	

Ehdotus:

Merkitään kokouskalenteri tiedoksi.

Päätös:

---

60 § Muut asiat

---

61 § Kokouksen päättäminen