

---

**Kokoustiedot** Väliaikaisen valmistelutoimielimen (VATE) kokous  
**Kokousaika** to 20.12.2018 klo 9.00–11.10  
**Kokouspaikka** Maakuntasali, Etelä-Pohjanmaan liitto  
**Käsiteltävät asiat**

§	Asia	Sivu
156 §	Kokouksen avaus .....	3
157 §	Maakunta- ja sote-uudistuksen ajankohtaiskatsaus .....	4
158 §	Valmistelun henkilöstö ja suunnitelmat rekrytoinneista 2019 .....	6
159 §	Toimintasuunnitelma 2019 .....	7
160 §	Maakunnan toiminnan ja talouden neuvottelupäivät / kevät 2019 .....	8
161 §	Maakunnallisen ikäihmisten palvelukokonaisuuden suunnitelman esittely .....	9
162 §	8 tähden sairaalan työpajojen edustajat .....	10
163 §	Kokouskalenteri .....	13
164 §	Muut asiat .....	14
165 §	Kokouksen päättäminen .....	15

## Osallistujat

Kunta/yt-alue  
EPSHP  
Kunta/yt-alue

Kunta/yt-alue  
Erityishuoltop. (Eskoo)  
E-P:n liitto  
Kunta/yt-alue  
Kunta/yt-alue

EPSHP  
Kunta/yt-alue  
Kunta/Yt-alue  
E-P:n pelastuslaitos  
EPO ELY

E-P:n TE-toimisto

## Varsinainen jäsen

**Aro Piia**  
**Rouvala Christina**  
**Koivunen Vesa** (poistui klo  
10.50)  
**Leinonen Linda**  
**Nummi Jouni**  
**Eväsoja Marjatta**  
**Perkkalainen Antti**  
**Pienimäki Jarmo** (poistui klo  
10.50)  
**Pihlajamäki Jaakko**  
**Pusa Anna-Kaisa**  
**Ranta Raija**  
Setälä Harri  
Soininen Mika

**Tuohimaa-Kari Leena**

## Henkilökohtainen varajäsen

Kankare Satu  
Mäki-Rajala Aila  
Kinnunen Seija  
  
Nummela Veli  
Huttula Mervi  
Iso-Koivisto Jari  
Lumio Markku  
Ala-Mäenpää Pekka  
  
Puolijoki Hannu  
Pirttikoski Seppo  
Rasinmäki Jorma  
Järvensivu Petri  
Östergård Anders/  
**Rantala Aulis** (poistui klo 11.03)  
Huhtiniemi Jukka

## Muut osallistujat

**Peltola Asko**  
**Jokiranta Harri**  
**Seppelvirta Heli**  
Sorvettula Johanna  
**Lehtimäki Esko** (poistui klo 10.40)

valmistelujohtaja  
SOTE-projektinjohtaja  
muutosjohtaja  
muutosjohtaja  
sotemaku-johtoryhmän pj.

## Sihteeri

Hanne Rantala

## Käsiteltävät asiat

§:t 156–165

## Allekirjoitukset

Linda Leinonen  
puheenjohtaja

Hanne Rantala  
sihteeri

**156 § Kokouksen avaus**

**Valmistelujohtajan ehdotus:**

Puheenjohtaja avaa kokouksen.

Todetaan läsnäolijat.

Hyväksytään asialista.

Todetaan edellisen kokouksen 22.11.2018 pöytäkirja, joka on toimitettu jäsenille sähköpostitse, hyväksytyksi.

**Päätös:**

Puheenjohtaja avasi kokouksen klo 9.08.

Todettiin läsnäolijat.

Hyväksyttiin asialista.

Todettiin edellisen kokouksen pöytäkirja, joka on toimitettu jäsenille sähköpostitse, hyväksytyksi.

## 157 § Maakunta- ja sote-uudistuksen ajankohtaiskatsaus

Eduskunnan perustuslakivaliokunta (PeV) on käynnistänyt maakunta- ja sote-uudistuksen lakikokonaisuutta koskevat asiantuntijakuulemisensa. Teemakohtaisissa kuulemisissa käsitellään mm. tietosuojaan, EU-notifikaatioon ja maakuntien rahoitukseen liittyviä kysymyksiä. Koska eduskunta käsittelee vielä ennen joulutauolle jäämistään myös mm. ensi vuoden budjetin, PeV:n käsittelyä ei ehditä saada valmiiksi vasta kuin tammikuulla. Tämänhetkisen arvon mukaan PeV:n mietintö palaisi sosiaali- ja terveystieteiden valiokunnan (StV) käsittelyyn tammikuun puolivälin jälkeen.

Mietintöluonnokset koskevat lakiesitystä maakuntien perustamisesta ja sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä (järjestämislaki), lakiesitystä sosiaali- ja terveystieteiden palvelujen tuottamisesta (tuottajalaki) sekä lakiesitystä asiakkaan valinnanvapaudesta sosiaali- ja terveydenhuollossa (valinnanvapauslaki). StV:n tehtyä lopulliset muutoksensa lakipakettiin se siirtyy eduskunnan suuren salin käsittelyyn, mikä tapahtunee vasta helmikuulla. Eduskunnalla on aikaa hyväksyä lait 15.3.2019 saakka, muutoin ne raukeavat.

Mikäli eduskunta hyväksyy uudistusta koskevat lait, maakuntavaalit pidetään syys-lokakuulla, ja vaaleilla valittu maakuntavaltuusto aloittaa toimintansa vuoden 2019 lopulla tai viimeistään vuoden 2020 alussa. Maakunnista tulee juridisesti toimivaltaisia viimeistään huhtikuun 2019 alusta alkaen, ja väliaikainen valmistelutoimielin (VATE) aloittaa virallisen toimintansa heti, kun maakuntahallitus on sen valinnut. VATE:n toimikausi jatkuu maakuntavaltuuston aloittamiseen asti.

Valtiovarainministeriö on 28.11.2018 lähettänyt esivalmistelun jatkorahoituksesta maakuntien liitoille ohjekirjeen, jossa todetaan mm. seuraavaa:

*Valtiovarainministeriö myöntää maakuntien liitoille avustusta maakuntien yleisestä esivalmistelusta aiheutuviin kustannuksiin. Maakuntien esivalmisteluvaihe kestää väliaikaisen valmistelutoimielimen asettamiseen saakka.*

*Avustusta myönnetään hakemuksesta. Maakuntien liittoja pyydetään erittelemään hakemuksessaan vuoden 2019 esivalmisteluvaiheen kustannukset väliaikaisen valmistelutoimielimen asettamiseen saakka. Avustus on tarkoitettu käytettäväksi siihen mennessä, kunnes väliaikainen valmisteluelin on asetettu, sekä asettamisen jälkeenkin tarvittaessa enintään kahden kuukauden ajan esivalmistelun edellyttämiin menoihin edellyttäen, että väliaikainen valmisteluelin ei toisin päätä.*

*Esivalmisteluavustusta myönnetään hakemuksesta ennalta hyväksytyihin ja määriteltyihin maakunta- ja sote-uudistuksen valmistelukustannuksiin. Avustusta myönnetään vain, jos vuodelta 2018 siirtyvä rahoitus ei riitä kattamaan jäljelle jäävän esivalmistelun kustannuksia. Kustannukset on ilmoitettava ilman arvonlisäveroa. Avustuksen myöntämisen ehtona on, että maakunnan liitto sitoutuu toteuttamaan toimenpiteet hakemuksessa esitetyin mukaisesti. Nyt haettavan avustuksen käytön osalta ei edellytetä maakuntien liittojen omarahoitusosuutta.*

*Maakuntien perustamisen jälkeen (viimeistään 1.4.2019) rahoitusta myönnetään voimaanpanolain mukaisesti maakunnalle. Maakuntien liitoilta käyttämättä jäävä rahoitus tulee palauttaa. Palautettavan rahan uudelleen kohdentamisesta voidaan päättää aikaisintaan vuoden 2019 lopussa.*

*Vuoden 2019 esivalmisteluavustuksen myöntämisen edellytyksenä on, että eduskunta on tehnyt vuotta 2019 koskevan TAE-päätöksen. Rahoituksen riittävyyttä ja mahdollisuutta täydentävään avustuksen hakuun arvioidaan myöhemmin keväällä 2019.*

*Esivalmisteluavustushakemus tulee toimittaa valtiovarainministeriölle 7.1.2019 mennessä. Valtiovarainministeriö myöntää hakemusten perusteella esivalmisteluavustuksen maakuntien liitoille viikolla 2.*

*Väliaikaisille valmistelutoimielimille säädettyjen tehtävien kustannuksiin myönnetään rahoitus erillisellä päätöksellä sen jälkeen, kun maakuntien perustamista koskeva lainsäädäntö on hyväksytty ja lain mukaiset maakuntien väliaikaiset toimielimet on perustettu. Avustus myönnetään hakemuksetta maakunnalle julkisoikeudellisena yhteisönä. Väliaikaisten valmistelutoimielinten rahoituksen myöntäminen laissa säädettyihin tehtäviin ei edellytä omarahoitusosuutta.*

Uudistusta viedään siis eteenpäin hallituksen linjausten mukaisesti, ja esivalmistelukausi jatkuu maakuntien perustamiseen ja VATEn asettamiseen saakka. Esivalmistelurahoitusta on mahdollisuus käyttää enintään kahden kuukauden ajan VATEn virallisen asettamisen jälkeen. Käytännössä tämä tarkoittaa, että nykyisten vastuuvalmistelijoiden työsuhteita, jotka nykyisten päätösten mukaan päättyvät tammikuun 2019 lopussa, valmistaudutaan jatkamaan kesään 2019 saakka.

Maakunnallinen vapaaehtoinen sote-kuntayhteistyöhanke etenee SOTEMAKU-kuntajohtajafoorumin 24.10.2018 päätöksen mukaisesti. Selvitykseen liittyviä haastatteluja on tehty ja parhaillaan koostetaan niiden yhteenvetoja. Tilastollista tarkastelua tehdään tarkennetun toimeksiannon mukaisesti.

Valmistelujohtaja ja muutosjohtajat kertovat Etelä-Pohjanmaan maakunta- ja sote-uudistuksen valmistelun tilanteesta ja ajankohtaisista asioista tarkemmin kokouksessa.

#### **Valmistelujohtajan ehdotus:**

VATE päättää merkitä uudistuksen ajankohtaistilanteen tiedoksi.

#### **Päätös:**

Kuultiin valmistelujohtaja Asko Peltolan esitys aiheesta **(liite 1)**.

VATE päätti merkitä uudistuksen ajankohtaistilanteen tiedoksi.

## 158 § Valmistelun henkilöstö ja suunnitelmat rekrytoinneista 2019

Maakuntahallitus päätti kokouksessaan 17.12.2018 §153 vastuuvalmistelijoiden työsuhteiden jatkosta 31.1.2019 jälkeen mm. seuraavaa:

- *Uudistusvalmistelussa olevien vastuuvalmistelijoiden työsuhteita jatketaan esivalmistelurahoituksen turvin nykyisillä työpanososuuksilla (paitsi Heli Seppelvirta, jonka työpanos nostetaan 100%:iin) ja nykyisin palkkausehdoin 30.6.2019 saakka.*
- *Valmistelujohtaja voi tarvittaessa päätöksellään edelleen rekrytoida harjoittelijoita sekä täsmentää vastuuvalmistelijoiden työpanoksia neuvoteltuaan asiasta ao. valmistelijoiden ja heidän taustaorganisaatioidensa kanssa.*
- *Ikäihmisiä ja omaishoitoa (I&O) koskevaa hanketta jatketaan maakunnallisesti esivalmistelurahoituksen turvin siten, että muutosagenttina toiminut Anneli Saarinen jatkaa työtään 30.6.2019 saakka 40%:n työpanoksella.*
- *Mikäli esivalmisteluvaihe päättyy joko uusien maakuntien käynnistäessä toimintansa tai lakiesitysten raukeamisen/hylkäämisen takia taikka uudistuksen aikatauluun tai valmisteluun käytettävissä olevaan valtion rahoituksen määrään tulee merkittäviä muutoksia, voidaan vastuuvalmistelijoiden työsuhteet päättää tai muokata niitä ja työpanososuuksia uudistuneen tilanteen mukaisiksi ottaen huomioon valmisteluun käytettävissä oleva valtiolta saatava rahoitus.*
- *Päätökseen liittyen maakuntahallitus edellyttää, että VATE rekrytoi mahdollisimman pian toimivallan saatuaan uudistusvalmistelun jatkumisen turvaamiseksi tarvittavat henkilöt uuden maakunnan palvelukseen 31.12.2020 saakka.*

Valmistelussa on joulukuun aikana kerätty nykyisiltä vastuuvalmistelijoilta ehdotuksia tarvittavista rekrytoinneista vuoden 2019 alkupuolella. Tarkoitus on valmistella rekrytoinnit niin, että VATE voi mahdollisimman pian toimivallan saatuaan palkata lisää valmistelijoita uuden maakunnan palvelukseen 31.12.2020 saakka.

Valmistelujohtaja kertoo vastuuvalmistelijoiden tilanteesta ja lisähenkilöstön rekrytointeja koskevista suunnitelmista tarkemmin kokouksessa.

### **Valmistelujohtajan ehdotus:**

VATE päättää merkitä valmisteluhenkilöstöä ja tarvittavia lisärekrytointeja koskevan katsauksen tiedoksi.

### **Päätös:**

Kuultiin valmistelujohtaja Asko Peltolan esitys aiheesta **(liite 1)**.

VATE päätti merkitä valmisteluhenkilöstöä ja tarvittavia lisärekrytointeja koskevan katsauksen tiedoksi.

## 159 § Toimintasuunnitelma 2019

Maakunnallisessa uudistustyössä on valmisteltu vuoden 2019 toimintasuunnitelmaa. Valmistelu on vielä osittain kesken mm. tärkeimpien lisärekrytointien ja esivalmisteluajan loppukauden budjetin osalta. Toimintasuunnitelman käsittelyä jatketaan vastuuvalmistelijoiden palaverissa ja tiimeissä. Tarkoitus on tuoda suunnitelma VATElle tiedoksi vuoden 2019 ensimmäiseen kokoukseen.

Valmistelujohtaja kertoo toimintasuunnitelman tavoitteista ja valmistelutilanteesta tarkemmin kokouksessa.

### **Valmistelujohtajan ehdotus:**

VATE päättää merkitä toimintasuunnitelman valmistelutilanteen tiedoksi.

### **Päätös:**

Kuultiin valmistelujohtaja Asko Peltolan esitys aiheesta **(liite 1)**.

VATE päätti merkitä toimintasuunnitelman valmistelutilanteen tiedoksi.

## 160 § Maakunnan toiminnan ja talouden neuvottelupäivät / kevät 2019

Valtioneuvosto järjestää keväällä 2019 maakuntien toiminnan ja talouden neuvottelupäivät. Päivien tavoitteena on koota monialaisen maakunnan tehtävät kokonaisuudeksi, jota maakunta ja valtioneuvosto käsittelevät. Neuvottelupäivät järjestetään jokaisessa 18 maakunnassa. Valtioneuvoston yhteinen, uudenlaisen vuoropuhelun ja kumppanuuden rakentaminen perustuu keväällä 2018 saatuun ohjauksen simuloinnista kerättyyn palautteeseen. Etelä-Pohjanmaan neuvottelupäivä on keskiviikkona **13.3.2019** Seinäjoella.

Toiminnan ja talouden neuvottelupäivät edistävät vuorovaikutusta valtioneuvoston ja maakunnan välillä. Neuvottelupäivän tavoitteena on saavuttaa maakunnan ja valtioneuvoston yhteinen näkemys maakunnan tilannekuvasta, tehtävien järjestämisestä, kustannusten hallinnan kannalta välttämättömistä toimenpiteistä sekä maakunnan rahoituksen riittävydestä. Neuvottelujen johtopäätöksiä hyödynnetään mm. julkisen talouden suunnitelman valmistelussa ja maakunnan omassa toiminnan ja talouden suunnittelussa.

Käydyistä neuvotteluista laaditaan maakuntalain 13 § mukainen asiakirja, johon kirjataan johtopäätökset maakunnan kustannusten kehittymisestä ja kustannusten hallinnan kannalta välttämättömistä toimenpiteistä sekä muut mahdolliset johtopäätökset. Lakien voimaantulon jälkeen asetettava maakuntatalouden neuvottelukunta seuraa ja arvioi neuvotteluissa käsiteltäviä asioita ja käsittelee asiakirjan mukaisten toimenpiteiden toteutumista.

Neuvotteluasiakirjana toimii maakunnan toiminnan ja talouden tilannekuva, joka on valtioneuvoston ja maakunnan yhteinen analyysi maakunnan toiminnan ja talouden tilanteesta kattaen kaikki maakunnan lakisääteiset tehtäväalueet. Tilannekuvan valmistelua varten valtioneuvosto pyytää jokaista maakuntaa valmistelemaan yhteenvedon neuvottelupäiviä varten 7.1.2019 mennessä.

Muutosjohtaja Heli Seppelvirta kertoo kevään 2019 neuvottelupäivästä tarkemmin kokouksessa.

### **Valmistelujohtajan ehdotus:**

VATE päättää merkitä tiedoksi neuvottelupäivää koskevan esittelyn.

### **Päätös:**

Kuultiin muutosjohtaja Heli Seppelvirran esitys aiheesta **(liite 2)**.

Käytiin monipuolinen keskustelu erityisesti osaavan työvoiman saatavuuteen liittyen.

VATE päätti merkitä tiedoksi neuvottelupäivää koskevan esittelyn.



## 161 § Maakunnallisen ikäihmisten palvelukokonaisuuden suunnitelman esittely

*Etelä-Pohjanmaan ikäihmisten yhteensovitettu palvelukokonaisuussuunnitelma* on laadittu I&O-muutosagenttitoiminnan tuloksena isolla joukolla alan asiantuntijoita koko maakunnan alueelta. Suunnitelma sisältää I&O-aikana (1.11.2016 - 31.12.2018) tehdyn muutostyön maakunnan ikäihmisten palvelusektorilla sekä tavoite- ja toimenpideohjelman kunnille, kuntayhtymille, yhteistoiminta-alueille, maakunta- ja sote-valmistelulle ja muille toimijoille vuoteen 2025 asti. Etelä-Pohjanmaa ikääntyy muuta maata nopeammin, joten ikäihmisten elinolojen ja hyvinvoinnin edistäminen sekä palvelujen edelleen kehittäminen vaatii vielä paljon eri toimijoiden yhteistyötä ja ponnisteluja sekä pikaisesti että pitkällä tähtäimellä.

Muutosagentti Anneli Saarinen esittelee palvelukokonaisuussuunnitelmaa tarkemmin kokouksessa.

### Valmistelujohtajan ehdotus:

VATE päättää merkitä *Maakunnallisen ikäihmisten palvelukokonaisuuden suunnitelman* esittelyn tiedoksi.

### Päätös:

Kuultiin muutosagentti Anneli Saarisen esitys aiheesta **(liite 3)**.

VATE päätti merkitä *Maakunnallisen ikäihmisten palvelukokonaisuuden suunnitelman* esittelyn tiedoksi.

### Liitteet:

- Maakunnallinen ikäihmisten palvelukokonaisuuden suunnitelma **(liite 4)**.
- Toimintamalleja ja -ideoita kotihoidon ja omaishoidon toiminnan kehittäjille sekä moniammatillisille työntekijöille **(liite 5)**.

## 162 § 8 tähden sairaalan työpajojen edustajat

VATEn 22.11.2018 nimeämä työryhmä (Jouni Nummi, Raija Ranta, Anna-Kaisa Pusa ja Päivi Leikkola) on 4.12.2018 laatinut VATElle ehdotuksen maakunnan edustajista 8 tähden sairaalan hanketta koskeviin työpajoihin. Työpajojen tavoitteena on, että henkilöstö ja muut olennaiset sidosryhmät osallistuvat sitä kautta yhteistyön keskeisimpien sisältöjen suunnitteluun.

### **Työpajat pidetään tammi-helmikuussa 2019 seuraavasti**

1. Maakuntavalmistelun kanssa koordinoidaan keskeiset valmisteluaineistot
2. Työpajat kokoontuvat kokoonpanolla: 6 (2+2+2) henkilöstön edustajaa ja 3 (1+1+1) johdon edustajaa ja 3 (1+1+1) maakuntien edustajaa + projektipäälliköt ja fasilitaattori
3. Lopuksi järjestetään työryhmien yhteinen seminaari
4. Johtoryhmät ja YTT käsittelevät tulokset

### **Työpajojen teemat ja ehdotukset maakunnan edustajista:**

5. Organisaatio, rakenne ja johtaminen (rakenteen ja johtamisjärjestelmän periaatteet)  
**Ehdotus: Anna-Kaisa Pusa**
6. Palvelurakenne ja infrastruktuuri (väestötarpeiden mukaiset palvelut, tukipalvelut)  
**Ehdotus: Tiina Perä**
7. Asiakas- ja hoitoprosessit (väestövastuu, palvelukokemus, päivystys/elektiiviset palvelut)  
**Ehdotus: Kirsti Kähärä**
8. Teknologia (käyttäjä- ja asiakaslähtöinen teknologia hoidon tukena)  
**Ehdotus: Piia Kujala**
9. Osaaminen ja henkilöstö (yhtenäiset toimintamallit, kannustavuus ja tavoitteellisuus)  
**Ehdotus: Jouni Nummi**
10. Kumppanuudet (yksityisen ja julkisen terveydenhuollon sekä muu toiminnallinen yhteistyö)  
**Ehdotus: Erkki Kesti**

Ryhmiä läpileikkaavina teemoina ovat integraatio, asiakkuus ja innovaatiot

### **Valmistelujohtajan ehdotus:**

VATE päättää hyväksyä työryhmän ehdotuksen maakunnan edustajista 8 tähden sairaalan hanketta koskeviin työpajoihin.

## Päätös:

VATE päätti hyväksyä työryhmän ehdotuksen maakunnan edustajista 8 tähden sairaalan hanketta koskeviin työpajoihin.

\*\*\*\*\*

VATE 22.11.2018

§152 8 tähden sairaala

Maakuntaudistuksen mukana julkisesti rahoitetun terveydenhuollon tuottavuus- ja taloudellisuusvaatimukset tulevat korostumaan, ja yhteistyön tiivistäminen erityisvastuualueen sisällä on myös tärkeää. Etelä-Pohjanmaan sairaanhoitopiiri (EPSHP) on jo aiemmin määrittänyt pääyhteistyösunnakseen Tampereen yliopistollisen sairaalan (Tays) ERVA-rakenteen mukaisesti.

Meneillään oleva selvitystyöprojekti on vahvasti erikoissairaanhoitopainotteinen. Sote-uudistuksen näkökulmasta rajaa erikoissairaanhoiton ja perusterveydenhuollon välillä pyritään hälventämään. Integraation muotoutuminen erikoissairaanhoiton ja perusterveydenhuollon välillä on tältä osin tärkeää myös EPSHP:n alueella, missä hyvään integraatioon tähtäävää yhteistyötä perusterveydenhuollon kanssa on tehty jo pidempään.

Sairaanhoitopiirin yhteistyön tiivistämiseen liittyviä yleisiä riskejä on käsitelty yksityiskohtaisesti Pirkanmaan ja Kanta-Hämeen sairaanhoitopiirien EY-selvitysraportissa ("8 tähden palveleva yliopistosairaala"; valmistunut keväällä 2018). Keskeisiksi riskeiksi on tunnistettu mm. päätöksenteko sote-uudistuksen aikataulumuutosten johdosta, yhtiön operatiivinen kyvykyys, henkilöstöön ja viestintään liittyvät asiat, sidosyksikköaseman varmistaminen ja markkinaehtoinen myynti, erikoissairaanhoiton erilaiset tuottamisratkaisut maakunnissa, tytäryhtiöiden muiden osakkaiden asema, ICT-järjestelmät ja kumppanit tehokkaan palvelutuotannon kannalta sekä sidosryhmäviestintä.

8 tähden sairaala -hanketta on käsitelty EPSHP:n hallituksessa, johtoryhmässä, SOTEMAKU-valmistelun väliaikaisessa toimielimessä (VATE) sekä operatiivisen ja konservatiivisen alueen johtoryhmissä. Lisäksi keskustelu sairaanhoitopiirin sisällä viranhaltijoiden kesken on käynnistetty ja sovittu useita tapaamisia. Henkilöstö edustuksen osalta 9.11.2018 YTN on käsitellyt hanketta. Kuntapäätäjien kanssa on ollut tapaaminen 12.11. (kuntainfo), ja erityinen valtuustoseminaari on suunniteltu pidettäväksi tammikuulla 2019.

Selvitysvaiheen valmistelussa tavoitteena on, että Pirkanmaan sairaanhoitopiiriin joulukuun valtuusto (10.12.) päättää alustayhtiön perustamisesta. Tuolloin päätetään vasta yhtiön konkreettisesti perustamisesta, ei siitä, mitä toimintoja yhtiöön siirretään. Keväällä käsitellään mm. liiketoimintasuunnitelmaa ja päätetään yhtiömuodosta. Kevään valmistelussa käytetään apuna ohjausryhmä-, työvaliokunta- ja työpajatyöskentelyä sekä pidetään erityiset laajemmat tapaamiset (ennen työpajatyöskentelyjä ja niiden jälkeen).

Valmistelutyötä tehdään tiiviisti maakuntavalmistelun kanssa ja valmistelutyöhön osallistetaan edustajia myös maakuntavalmistelusta. Keväällä 2019 henkilöstöä ja muita olennaisia sidosryhmiä osallistetaan keskeisimpien sisältöjen suunnitteluun liiketoimintasuunnittelun tueksi. Osallistamisella tarkennetaan tieto-, toiminta-, suunnittelu- ja päätösosallisuutta. Yhtenä isona asiana on henkilöstön näkökulma.

Tammi-helmikuulla 2019 pidetään hanketta koskevia työpajoja, joihin tarvitaan myös EPSHP:n edustus (kaksi henkilöstön edustajaa, yksi johdon edustaja, yksi maakunnan edustaja ja yksi projektipäällikkö). Työpajoissa on kustakin sairaanhoitopiiristä yhtä suuri määrä osallistujia. Yhteistoimintaneuvoston (YTN) tehtäväksi annetaan nimetä henkilöstön edustajat, VATEa pyydetään

nimeämään maakunnan edustajat ja sairaanhoitopiirin johtoryhmä nimeää johdon edustajat työpajoihin teemat huomioiden.

Työpajojen teemat ovat seuraavat:

organisaatio, rakenne ja johtaminen (rakenteen ja johtamisjärjestelmän periaatteet)  
palvelurakenne ja infrastruktuuri (väestötarpeiden mukaiset palvelut, pth-integraatio)  
asiakas- ja hoitoprosessit (väestövastuu, asiakaskokemus, päivystys / elektiiviset palvelut)  
teknologia (käyttäjä- ja asiakaslähtöinen teknologia hoidon tukena)  
osaaminen ja henkilöstö (yhtenäiset toimintamallit, kannustavuus ja tavoitteellisuus)  
kumppanuudet (yksityisen ja julkisen terveydenhuollon sekä muu toiminnallinen yhteistyö).

Työpajoja pidetään yhteensä yhdeksän, joista kaksi käsittelee valmistelua maakuntien kanssa, kuusi teemakohtaisia työpajoja ja yksi suuri työpaja, jossa käsitellään kaikki teemat. Johtoryhmät ja YTT käsittelevät lopullisen yhtenäisen dokumentoinnin.

Etelä-Pohjanmaan sairaanhoitopiirin hallitus on käsitellyt kevään 2019 valmistelusuunnitelmaa 29.10.2018 (S160) ja pyytää VATEa nimeämään maakunnan edustajat työpajoihin teemat huomioiden.

Vastuuvalmistelija Päivi Leikkola kertoo 8 tähden sairaalaa koskevan selvitystyön tilanteesta sekä selvitystyöhön liittyvistä teemapajoista tarkemmin kokouksessa.

#### **Valmistelujohtajan ehdotus:**

VATE päättää merkitä tiedoksi 8 tähden sairaalaa koskevan selvitystyön tilanteen sekä nimetä maakunnan edustajat tarvittaviin työpajoihin.

#### **Päätös:**

Kuultiin vastuuvallmistelija Päivi Leikkolan esitys aiheesta **(liite 2)**.

Käytiin monipuolinen keskustelu aiheesta.

VATE päätti merkitä tiedoksi 8 tähden sairaalaa koskevan selvitystyön tilanteen.

Päätettiin nimetä kolmen hengen ryhmä kartoittamaan maakunnan edustajia hanketta koskeviin työpajoihin sekä laatimaan ehdotuksen henkilöistä VATElle. Ryhmään nimettiin Jouni Nummi, Anna-Kaisa Pusa ja Raija Ranta. Ryhmän laatima ehdotus käsitellään VATEn kokouksessa 20.12.2018.

163 § Kokouskalenteri

	Väliaikainen toimielin VATE	SOTEMAKU-johtoryhmä
Joulukuu		<del>pe 14.12.2018 klo 9</del>
	to 20.12.2018 klo 9	
Tammikuu	to 17.1.2019 klo 9.00	
		pe 25.1.2019 klo 9.00
	to 31.1. 2019 klo 9.00	
Helmikuu	to 14.2.2019 klo 9.00	
		to 21.2.2019 klo 9.00
Maaliskuu	ti 5.3. 2019 klo 9.00	
	ke 20.3. 2019 klo 9.00	
		pe 29.3.2019 klo 9.00
Huhtikuu	ke 3.4. 2019 klo 9.00	
	ti 16.4. 2019 klo 9.00	
		pe 26.4.2019 klo 9.00
Toukokuu	to 2.5. 2019 klo 9.00	
	to 16.5. 2019 klo 9.00	
		pe 24.5.2019 klo 9.00
	ke 29.5. 2019 klo 9.00	
Kesäkuu	to 13.6. 2019 klo 9.00	
		to 20.6.2019 klo 9.00
	to 27.6. 2019 klo 9.00	
Elokuu	to 15.8. 2019 klo 9.00	
		pe 23.8.2019 klo 9.00
	ke 28.8. 2019 klo 9.00	
Syyskuu	ti 17.9. 2019 klo 9.00	
		pe 27.9.2019 klo 9.00
Lokakuu	to 3.10. 2019 klo 9.00	
	to 24.10. 2019 klo 9.00	
Marraskuu		pe 1.11.2019 klo 9.00

**Valmistelujohtajan ehdotus:**

VATE päättää merkitä kokouskalenterin tiedoksi.

**Päätös:**

VATE päätti merkitä kokouskalenterin tiedoksi.

164 § Muut asiat

**165 § Kokouksen päättäminen**

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 11.10.