

---

|                           |  |
|---------------------------|--|
| <b>Kokoustiedot</b>       | SOTE- ja maakuntauudistuksen kuntajohtajafoorumin kokous |
| <b>Kokousaika</b>         | to 28.3.2019 klo 9.00–11.30                              |
| <b>Kokouspaikka</b>       | Watt & Edison, Frami B (Kampusranta 9, Seinäjoki)        |
| <b>Käsiteltävät asiat</b> | §:t 8–16   |

| §    | Asia   | Sivu |
|------|--|------|
| 8 §  | Kokouksen avaus .....  | 3    |
| 9 §  | Kokousmuistion 14.2.2019 merkitseminen tiedoksi.....   | 4    |
| 10 § | Etelä-Pohjanmaan terveyskeskusten kilpailukyky -valmennusohjelman tilannekatsaus .....         | 5    |
| 11 § | Näkökulmia alue- ja paikallishallinnon tulevaisuuteen .....                                    | 7    |
| 12 § | Maakunta- ja sote-uudistuksen ajankohtaiskatsaus ja maakunnallisen sote-yhteistyön jatko ..... | 8    |
| 13 § | Etelä-Pohjanmaan kuntajohtajafoorumin jatko .....  | 10   |
| 14 § | Kokouskalenteri .....  | 11   |
| 15 § | Muut mahdolliset asiat .....   | 12   |
| 16 § | Kokouksen päättäminen.....   | 13   |

---

**Osallistujat**

|                                |               |
|--------------------------------|---------------|
| Vesa Koivunen                  | Alajärvi      |
| Pekka Ala-Mäenpää              | Alavus        |
| Teemu Kejonen                  | Evijärvi      |
| Seppo Pirttikoski              | Ilmajoki      |
| Juha Herrala                   | Isojoki       |
| Tero Kankaanpää                | Isokyrö       |
| <del>Marko Keski-Sikkilä</del> | Karjoki       |
| Linda Leinonen                 | Kauhajoki     |
| Markku Lumio                   | Kauhava       |
| Pentti Turunen                 | Kuortane      |
| Anna-Kaisa Pusa                | Kurikka       |
| Tuomo Lehtiniemi               | Lappajärvi    |
| Satu Kankare                   | Lapua         |
| Jorma Rasinmäki                | Seinäjoki, pj |
| Juha Viitasaari                | Soini         |
| Veli Nummela                   | Teuva         |
| Sami Gustafsson                | Vimpeli       |
| Jarmo Pienimäki                | Ähtäri        |

**Sihteeri**

Miska Kaihlamäki Etelä-Pohjanmaan SOTE

**Asiantuntijat**

|                                  |  |
|----------------------------------|--|
| Asko Peltola                     | Valmistelujohtaja  |
| Heli Seppelvirta                 | Muutosjohtaja  |
| <del>Harri Jokiranta</del>       | Projektinjohtaja   |
| Mika Soininen, poistui klo 10.10 | Ylijohtaja, Etelä-Pohjanmaan ELY-keskus<br>vs. maakuntajohtaja |
| <del>Antti Saarto</del>          |  |
| § 10 Tanja Penninkangas          | Sote-vastuuvastavalmistaja                                     |
| § 11 Jari Kolehmainen            | Tampereen yliopisto  |

**Allekirjoitukset**

|                                  |                              |
|----------------------------------|------------------------------|
| Jorma Rasinmäki<br>puheenjohtaja | Miska Kaihlamäki<br>sihteeri |
|----------------------------------|------------------------------|

---

**8 § Kokouksen avaus**

**Ehdotus:**

Todetaan läsnäolijat.

Hyväksytään asialista.

**Päätös:**

Todettiin läsnäolijat.

Hyväksyttiin asialista.

---

**9 § Kokousmuistion 14.2.2019 merkitseminen tiedoksi**

Kuntajohtajafoorumin kokousmuistiot ovat luettavissa osoitteessa  
<http://uusiep.fi/paatoksenteko/hallinto/#sotemaku-kuntajohtajafoorumi>

**Ehdotus:**

Edellisen kokouksen muistio (14.2.2019) on lähetetty jäsenille sähköpostilla, eikä siihen ole tullut muutostoiveita.

Kuntajohtajafoorumi toteaa edellisen kokouksen muistion hyväksytyksi ja merkitsee sen tiedoksi.

**Päätös:**

Kuntajohtajafoorumi totesi edellisen kokouksen muistion hyväksytyksi ja merkitsi sen tiedoksi.

## **10 § Etelä-Pohjanmaan terveyskeskusten kilpailukyky -valmennusohjelman tilannekatsaus**

Sitra myönsi Etelä-Pohjanmaalle rahoituksen terveyskeskusten kilpailukyky -valmennusohjelman 1. vaiheen toteuttamiseen ajalla 17.10.2018–31.3.2019. Valmennusohjelman keskeisenä tavoitteena on terveyskeskusten kilpailukykyyn kehittäminen, joka kohdennetaan terveyskeskusten vastaanotto toimintaan.

Valmennusohjelman osatavoitteet asetettiin seuraavasti:

- Asiakaslähtöisen toiminnan kehittäminen
  - myönteisen asiakaskokemuksen kehittäminen (asiakas osallisena, aito kohtaaminen)
  - asiakkaan palvelupolkujen määrittely, muotoileminen ja palveluiden integraatio
  - kriittisten pisteiden tunnistaminen ja haltuunotto
  - kilpailuvalttien määrittely ja vahvistaminen (kilpailijatilannekuvan tuottaminen ja ennakointi)
- Liiketoimintaosaamisen kehittäminen
  - asiakasvirtojen tunnistaminen ja asiakassegmentointi
  - talusjohtaminen sisäisen yrittäjyyden keinoin
  - tiedolla johtaminen (tilannekuvan jatkuva päivittäminen, markkinadynamiikan huomioiminen)
  - kilpailukykyyn vahvistaminen
- Vetovoimaisen brändin luominen
  - markkinoinnin ja viestinnän kehittäminen ja vahvistaminen
  - Toimintamallien yhtenäistäminen → eteläpohjalainen terveyskeskus
  - asiakaslupauksen antaminen

Valmennusohjelman työpajoissa terveyskeskustoiminnan kehittämistä on työstyetty seuraavien teemojen kautta: 1. kohti terveyskeskusten tulevaisuutta, 2. arvoa asiakkaalle, 3. asiakaskokemus kuluttajaliiketoiminnassa, 4. asiakaskokemuksen muotoilu, 5. palvelukulttuuri ratkaisee, 6. asiakaslähtöiset prosessit ja toimintatavat, 7. terveyskeskuksen onnistunut konseptointi sekä 8. brändi palvelulupauksen toteuttajana.

Tavoitteiden saavuttamiseksi työpajoissa ja terveyskeskuskäynneillä työskentelyä on suunnattu toimenpidesuunnitelmatasolle, jotta mukana olevat terveyskeskukset voisivat saada konkreettisen hyödyn valmennusohjelman aikana tehdystä kehittämistyöstä. Työskentelyssä on kiinnitetty erityisesti huomiota asiointikemukseen. Lisäksi on pohdittu niitä keinoja, joilla voidaan parantaa asiointiin pääsykokemusta.

Valmennusohjelman 1. vaiheen päättyessä valmennusohjelmassa mukana olevien organisaatioiden edustajat ovat sopineet 12.3.2019 pidetyssä sote-keskustyöryhmässä valmennusohjelman jatkamisesta Etelä-Pohjanmaalla. Valmennusohjelman 2. vaihe toteutetaan ajalla 1.4.–31.12.2019 Etelä-Pohjanmaan julkisissa terveyskeskuksissa. Kehittäminen kohdennetaan edelleen terveyskeskusten vastaanotto toimintaan. Valmennusohjelman 2. vaiheen toteuttamiseksi haetaan taloudellista avustusta erillisen ohjeistuksen mukaisesti Sitralta.

Vastuuvalmistelija Tanja Penninkangas esittelee tarkemmin Terveyskeskusten kilpailukykyvalmennusohjelman tilannekatsausta ja jatkosuunnitelmaa.

**Ehdotus:**

Kuntajohtajafoorumi merkitsee tiedoksi Etelä-Pohjanmaan terveystieteiden kilpailukyky -valmennusohjelman tilannekatsauksen ja jatkosuunnitelman.

**Päätös:**

Kuntajohtajafoorumi merkitsi tiedoksi Etelä-Pohjanmaan terveystieteiden kilpailukyky -valmennusohjelman tilannekatsauksen ja jatkosuunnitelman.

---

---

**11 § Näkökulmia alue- ja paikallishallinnon tulevaisuuteen**

Tampereen yliopiston Johtamisen ja talouden tiedekunnassa on ollut käynnissä KAITSE- ja KAITSE-EP -hankepari. Hankeparissa on tarkasteltu maakuntauudistusta erityisesti kasvavien kaupunkiseutujen näkökulmasta. Hankeparin empiirisinä kohteina ovat olleet Etelä-Pohjanmaa, Pirkanmaa ja Varsinais-Suomi. Hankeparin toisessa vaiheessa on tehty tulevaisuustarkasteluja, joiden kautta on pyritty tunnistamaan alue- ja paikallishallinnon mahdollisia tulevaisuuksia.

Hankkeita esittelee tutkimusjohtaja Jari Kolehmainen Tampereen yliopistosta (Johtamisen ja talouden tiedekunta, Alueellisen kehittämisen tutkimusryhmä Sente).

**Ehdotus:**

Kuntajohtajafoorumi merkitsee tiedoksi KAITSE- ja KAITSE-EP -hankkeiden esittelyn.

**Päätös:**

Kuntajohtajafoorumi merkitsi tiedoksi KAITSE- ja KAITSE-EP -hankkeiden esittelyn.

---

## 12 § Maakunta- ja sote-uudistuksen ajankohtaiskatsaus ja maakunnallisen sote-yhteistyön jatko

Maakunta- ja sote-uudistuksen toimeenpanon valmistelu päättyi 8.3.2019 pääministeri Sipilän hallituksen jätettyä eronpyyntönsä. Hallitus jatkaa työtään toimitusministeristönä, joka voi hoitaa välttämättömät juoksevat rutiiniasiat ja sellaiset kiireelliset asiat, joiden ratkaisua ei voida siirtää uudelle hallitukselle.

Hallituksen eronpyynnön vuoksi maakunta- ja sote-uudistuksen jatkovalmisteluun ei ole edellytyksiä. Työ suunnataan valmistelun päättämiseen, tehdyn työn dokumentointiin ja uudistuksen hallittuun alasajoon. Tuleva hallitus päättää, jatketaanko uudistamiseen liittyvää työtä ja miten tähän asti tehtyä työtä voidaan hyödyntää. Tarve sosiaali- ja terveyspalveluiden uudistukselle on joka tapauksessa vähintään yhtä suuri kuin aiemmin. Perustuslakivaliokunta on antanut uudistusprosessin aikana soteen liittyen viisi eri lausuntoa, jotka osaltaan raamittavat mahdollista jatkotyötä.

STM:n mukaan nykyjärjestelmän ohjauskeinoilla ei pystytä tekemään sote-palveluissa säästöjä. Toisaalta sisältöjä kehittämällä on mahdollista jollakin aikavälillä saada aikaan muutoksia myös rakenteissa. Uudessa tilanteessa haasteeksi muodostuu sekin, että monessa organisaatiossa oman toiminnan kehittäminen on pysäytetty uudistusta odoteltaessa. STM:n tavoitteena kuitenkin on, että tehty työ hyödynnetään mahdollisimman hyvin ja jatketaan kehittämistä ja alueellista yhteistyötä toistaiseksi nykylakien pohjalta.

VM:ltä on 20.3.2019 saatu talous- ja toimintaohje maakuntien perustamiseen myönnetyn esivalmistelu- ja ICT-valmisteluavustuksen käytöstä ja raportoinnista. Uudistukseen liittyvän aineiston dokumentoinnista ja muista alasajoon liittyvistä asioista odotetaan ohjeistusta maaliskuun loppuun mennessä. Tavoitteena on hoitaa alasajo hallitusti ja niin, että tehtyä työtä voidaan hyödyntää mahdollisissa tulevissa uudistusprosesseissa ja/tai maakunnallisten sote-yhteistyömallien rakentamisessa. Tällä hetkellä käydään läpi valmistelijakohtaisesti, miten nopeasti paluu omaan taustaorganisaatioon voi tapahtua. Osa-aikaiset palannevat entisiin tehtäviinsä suurelta osin hyvinkin nopeasti, kokoaikaisilla paluu aika vaihtelee tehtävästä riippuen.

Maakunta- ja sote-uudistuksen esivalmistelutehtäviin sekä uudistuksessa tarvittavien ICT-muutosten valmisteluihin on Etelä-Pohjanmaalla vuosina 2017–2019 käytetty runsaat **neljä miljoonaa euroa**. Varsinaisen valmistelutyön rahoituksesta maakunnan **omavastuu** on noin **200.000 euroa**, ja se katetaan Etelä-Pohjanmaan liiton varoista. Uudistukseen liittyvissä sopimuksissa (esim. henkilöstö- ja talousjärjestelmät) on ollut purkuehto, ja ilmoitukset sopimusten purkautumisesta on lähetetty ao. organisaatioille. Liitto on myös vastuussa esivalmistelurahoituksen raportoinnista.

Maakunnallisen sote-yhteistyön kehittämismalleja lähdettäneen aktiivisesti pohtimaan lähi-viikkoina ja -kuukausina. Päätökset ovat eteläpohjalaisten kuntien käsissä. Perlaconin tekemää selvitystä kuntien taloudesta ja väestörakenteesta sekä sote-menojen kehityksestä esitellään **SOTEMAKU-ohjausryhmälle 29.3.** Kuntapäätäjien (johtavat luottamushenkilöt ja viranhaltijat) yhteinen tapaaminen sote-yhteistyössä etenemisestä pidettäneen eduskunta-vaalien jälkeen huhtikuun loppupuolella.

Valmistelujohtaja Asko Peltola kertoo Etelä-Pohjanmaan maakunta- ja sote-uudistuksen toimeenpanon valmistelun päättämisestä ja alasajosta tarkemmin kokouksessa.



---

**Ehdotus:**

Kuntajohtajafoorumi merkitsee maakunta- ja sote-uudistuksen alasajoa koskevan esittelyn tiedoksi sekä käy keskustelun maakunnallisen sote-yhteistyön kehittämisen vaihtoehtoista.

**Päätös:**

Kuntajohtajafoorumi merkitsi maakunta- ja sote-uudistuksen alasajoa koskevan esittelyn tiedoksi sekä kävi keskustelun maakunnallisen sote-yhteistyön kehittämisen vaihtoehtoista.

Sovittiin, että SOTEMAKU-kuntajohtajafoorumin kokouksesta lähetetään medialle tiedote (alla).

\*\*\*\*\*

TIEDOTE

Julkaisuvapaa heti

**Etelä-Pohjanmaan kuntajohtajat keskustelivat sote-yhteistyöstä**

Etelä-Pohjanmaan kuntajohtajat pitävät tärkeänä sote-yhteistyön jatkamista. Koska hallitusohjelman mukainen maakunta- ja sote-uudistus kaatui, kunnilla on nyt mahdollisuus rakentaa vapaaehtoista yhteistyötä. Tarkoituksena on hillitä sote-kustannusten nousua ja parantaa palveluita.

Kuntajohtajat korostavat tarvetta maakunnalliselle sote-yhteistyölle huomioiden maakunnassa olevat erilaiset järjestämismallit. Kuntajohtajia huolestuttaa erityisesti sote-menojen nopea kasvu yhdistettynä heikkenevään kuntatalouteen, väestön vähenemiseen ja ikärakenteen muutoksiin.

Kuntajohtajat keskustelivat asiasta kuntajohtajafoorumissa torstaina 28.3.2019. Sote-yhteistyötä käsitellään SOTEMAKU-ohjausryhmän viimeisessä kokouksessa 29.3.2019.

Kuntapäätäjien eli johtavien luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden yhteinen tapaaminen sote-yhteistyössä etenemisestä pidetään eduskuntavaalien jälkeen huhtikuun loppupuolella.

Lisätietoja:

Kuntajohtajafoorumin pj. Jorma Rasinmäki  
p. 0400 763 800, jorma.rasinmaki@seinajoki.fi

Etelä-Pohjanmaan sote- ja maakuntaudistus  
valmistelujohtaja Asko Peltola, p. 0400 590 123  
asko.peltola@etela-pohjanmaa.fi

### 13 § Etelä-Pohjanmaan kuntajohtajafoorumin jatko

Eteläpohjalaisia kuntajohtajia on jo yli 10 vuoden ajan kutsuttu koolle muutamia kertoja vuodessa maakunnan liiton järjestämän kuntajohtajafoorumin puitteissa. Maakunta- ja sote-uudistuksen lähdeyttä liikkeelle liiton kuntajohtajafoorumi ja EPSOTE-projektia varten perustettu kuntajohtajien sote-foorumi päätettiin yhdistää syksyllä 2016 kokousmäärän vähentämiseksi. Syksyn 2016 jälkeen Etelä-Pohjanmaan kuntajohtajafoorumeissa on käsitelty pääasiassa maakunta- ja sote-uudistusta, mutta osin myös muita maakunnan elinvoimaan ja kehittämiseen liittyviä asioita.

Uudistuksen toimeenpanon päätyttyä on pohdittava uudelleen, miten, kuinka usein ja mistä teemoista Etelä-Pohjanmaan kuntajohtajien kokoontumisia jatkossa järjestetään. Uudistuksen aikana kuntajohtajafoorumiin ovat osallistuneet EPSOTE-projektin ja uudistusvalmistelun sekä maakunnan liiton edustajien lisäksi myös ELY-keskuksen ylijohtaja.

#### Ehdotus:

Etelä-Pohjanmaan kuntajohtajat päättävät jatkaa kokoontumisiaan **kuntajohtajafoorumin** nimellä siten, että kokousjärjestelyistä sekä esityslistojen ja muistioiden tekemisestä vastaa Etelä-Pohjanmaan liitto. Kokoontumisissa voidaan käsitellä sekä sote-yhteistyöhön että kuntien ja maakunnan yleiseen kehittämiseen liittyviä asioita. Kuntajohtajafoorumin kokouksiin kutsutaan mukaan myös ELY-keskuksen ylijohtaja sekä tarvittaessa muidenkin maakunnallisten tai ylikunnallisten elinten johtoa ja/tai asiantuntijoita.

#### Päätös:

Hyväksyttiin päätösehdotus niin, että erikseen mainitaan myös Isokyrö:

Etelä-Pohjanmaan, ml. Isokyrö, kuntajohtajat päättävät jatkaa kokoontumisiaan **kuntajohtajafoorumin** nimellä siten, että kokousjärjestelyistä sekä esityslistojen ja muistioiden tekemisestä vastaa Etelä-Pohjanmaan liitto. Kokoontumisissa voidaan käsitellä sekä sote-yhteistyöhön että kuntien ja maakunnan yleiseen kehittämiseen liittyviä asioita. Kuntajohtajafoorumin kokouksiin kutsutaan mukaan myös ELY-keskuksen ylijohtaja sekä tarvittaessa muidenkin maakunnallisten tai ylikunnallisten elinten johtoa ja/tai asiantuntijoita.

---

**14 § Kokouskalenteri**

SOTEMAKU-kuntajohtajafoorumin kevään 2019 sovitut kokouspäivät:

**pe 17.5.2018 klo 9–11 Maakuntasali (Etelä-Pohjanmaan liitto)**

**Ehdotus:**

Merkitään seuraava kokous tiedoksi ja sovitaan tarvittaessa myös muista tulevien kokousten ajankohdista.

**Päätös:**

Merkittiin seuraava kokous tiedoksi.

Sovittiin, että seuraavaan kuntajohtajafoorumin kokoukseen pyydetään mukaan myös Eskoon ja EPSHP:n edustaja.

Ehdotettiin, että kesällä pidettävä kuntajohtajafoorumin kokous järjestetään jossain kunnassa maakuntakeskuksen ulkopuolella. Lisäksi kokouksia olisi hyvä järjestää myös maakunnan isoissa yrityksissä yms.

---

**15 § Muut mahdolliset asiat**

Seinäjoen kaupunki on 22.3.2019 lähettänyt Etelä-Pohjanmaan sairaanhoitopiiriin yhtymähallitukselle kirjelmän, jossa kaupunki ilmaisee huolensa sairaanhoitopiirin kustannusten nopeasta kasvusta sekä edellyttää hintojen alentamista ja nousevan kustannuskehityksen pysäyttämistä. Seinäjoen kaupungin kirjelmä on toimitettu tiedoksi Etelä-Pohjanmaan kuntajohtajille, ja se on ollut myös esityslistan liitteenä.

Maaseutuparlamentin ensi vuoden pitopaikan äänestys on käynnissä: Kurikkaa voi äänestää tapahtuman pitopaikaksi vielä tämän päivän ajan (28.3.2019).

Etelä-Pohjanmaan liitto järjestää 22.5.2019 iltapäivällä väestökehitykseen liittyvän seminaarin.

MDI:n tekemässä selvityksessä on Etelä-Pohjanmaan väestötason ennusteet. Etelä-Pohjanmaan liitto hankkii selvityksestä myös kuntatason ennusteet. Tiedot ovat saatavilla viikolla 15.

EPSOTE-projekti jatkuu toistaiseksi, ja sen jatkoa linjataan seuraavassa kuntajohtajafoorumissa 17.5.2019.

Alajärvellä on 29.5.2019 Japani-näyttelyn avajaiset.

Valtiovarainministeriö pyytää lausuntoja Isonkyrön liittämisestä Etelä-Pohjanmaan maakuntaan 3.5.2019 mennessä. Jos kunta on lausunut asiasta aiemminkin, niin lausunto voi olla samansisältöinen.

**16 § Kokouksen päättäminen**

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 11.30.

---