

---

<b>Kokoustiedot</b>	SOTE- ja maakuntauudistuksen ohjausryhmän kokous
<b>Kokousaika</b>	<b>pe 29.3.2019 klo 12–14.30</b> Kahvitauko pidetään kokouksen puolivälissä. Ei kahvitarjoilua ennen kokousta!
<b>Kokouspaikka</b>	Auditorio 1, Frami B (Kampusranta 9, Seinäjoki)
<b>Käsiteltävät asiat</b>	§ 1–7

§	Asia	Sivu
1 §	Kokouksen avaus .....	5
2 §	Etelä-Pohjanmaan terveyskeskusten kilpailukyky -valmennusohjelman tilannekatsaus.....	6
3 §	Maakunta- ja sote-uudistuksen alasajo ja jatkotoimet .....	8
4 §	Tulevat yhteistyörakenteet / Perlaconin selvitys .....	10
5 §	SOTEMAKU-ohjausryhmän toiminnan päättäminen .....	11
6 §	Muut asiat .....	12
7 §	Kokouksen päättäminen.....	13

---

**Osallistujat**

Puheenjohtaja	Lasse Anttila
Varapuheenjohtaja	<del>Kimmo Heinonen</del> Aulis Ranta-Muotio
Alajärvi	<del>Antti Joensuu</del> Sari Palmu Vesa Koivunen
Alavus	Jari Kortesmäki Lasse Anttila <del>Pekka Ala-Mäenpää</del> , sij. Terttu Liesmäki
Evijärvi	<del>Juha Alkio</del> Terhi Kultalahti Teemu Kejonen
Ilmajoki	Martti Mannersuo <del>Ahti Rante</del> Seppo Pirttikoski
Isojoki	<del>Esa Saarinen</del> Jukka Vainionpää Juha Herrala
Isokyrö	<del>Mirva Mäki-Ramme</del> Miko Heinilä Tero Kankaanpää
Karjajoki	<del>Arja Harjunpää</del> Timo Hautaviita Marko Keski-Sikkilä
Kauhajoki	<del>Lasse Hautala</del> Heikki Santala Linda Leinonen
Kauhava	<del>Janne Sankelo</del> Ville Virrankoski Markku Lumio
Kuortane	<del>Teppo Toivola</del> Annu Ridanpää-Taittonen Pentti Turunen
Kurikka	<del>Anna-Maija Koskela</del> , sij. Liisa Ala-Käkelä <del>Rami Ala-Nisula</del> Anna-Kaisa Pusa
Lappajärvi	Juhani Laasanen <del>Hannu Kuoppala</del> Tuomo Lehtiniemi
Lapua	Esa Rintala Lasse Rajala Satu Kankare
Seinäjoki	<del>Kimmo Heinonen</del>

---

	<del>Pasi Kivisaari</del> <del>Jorma Rasinmäki</del> <del>Aarne Heikkilä</del>
Soini	<del>Mikko Källi</del> <del>Juha Pekka Keisala</del> <del>Juha Viitasaari</del>
Teuva	<del>Sakari Varala</del> <del>Esko Lehtimäki</del> <del>Veli Nummela</del>
Vimpeli	<del>Seppo Tuomisaari</del> <del>Marja-Leena Laakso</del> <del>Sami Gustafsson</del>
Ähtäri	<del>Heimo Pirttimäki</del> <del>Risto Harju</del> <del>Jarmo Pienimäki</del>
Eskoon sosiaalipalvelujen kuntayhtymä	<del>Merja Uusitalo</del> <del>Jouni Nummi</del>
Etelä-Pohjanmaan liitto	<del>Lasse Anttila</del> <del>Antti Saartenoja</del>
Etelä-Pohjanmaan sairaanhoitopiiri	<del>Liisa Lähdesmäki</del> <del>Aulis Ranta-Muotio</del> <del>Jaakko Pihlajamäki</del>
Perusterveydenhuollon ja terveyden edistämisen yksikkö – Aksila	<del>Matti Rekiaro</del>
Pohjanmaan maakuntien sosiaalialan osaamiskeskus – SONet BOTNIA	<del>Anne Saarijärvi</del>
Länsi- ja Sisä-Suomen aluehallintovirasto	<del>Marko Pukkinen</del>
SOTE maakunnallinen asiantuntijaryhmä	<del>Hari Jokiranta, pj.</del> <del>Eija Ala-Toppari-Peltola</del> <del>Piia Aro</del> <del>Göran Johansson</del> <del>Päivi Leikkola</del> <del>Tytti Luoto</del> <del>Anne Niemi</del> <del>Maria-Liisa Nurmi</del> <del>Jouni Nummi</del> <del>Kari Nuutila</del> <del>Tanja Penninkangas</del> <del>Antti Perkkalainen</del> <del>Tiina Perä</del> <del>Jaakko Pihlajamäki</del> <del>Hannu Puolijoki</del> <del>Merja Puuskamäki</del> <del>Raija Ranta</del> <del>Anne Saarijärvi</del> <del>Anneli Saarinen</del>

---

	<del>Sabah Samaletdin</del> <del>Merja Sankelo</del> <del>Päivi Saukko</del> <del>Heli Seppelvirta</del> <del>Marita Ylälahti</del>	
Etelä-Pohjanmaan ELY-keskus	<del>Mika Soinen, ylijohtaja</del> <del>Anders Östergård, johtaja (liikenne)</del> <del>Aulis Rantala, johtaja (ympäristö)</del>	<del>Liisa Maria Rautio, yksikön päällikkö</del>
Etelä-Pohjanmaan TE-toimisto	<del>Leena Tuohimaa-Kari, johtaja</del>	
Etelä-Pohjanmaan pelastuslaitos	<del>Harri Setälä, pelastusjohtaja</del>	
Julkisalan koulutettujen neuvottelujärjestö JUKO RY	<del>Jarmo Lusa (Talentia)</del> <del>Pasi Ruuttila</del> <del>Sanna Puumala</del> <del>Eeva Koppesela</del>	
Kunta-alan koulutettu hoitohenkilöstö KOHO RY	<del>Jarmo Latvala (Tehy), sij. Vesa Maunuksela</del> <del>Marita Säynäjoki (Super)</del> <del>Mikko Koivuluoma</del>	
JULKISEN ALAN UNIONI RY	<del>Reijo Keski Hynnillä (JHL)</del> <del>Leila Korpilahti (JYTY)</del> <del>Hannu Puranen</del> <del>Jouko Huhta-Halkola</del>	
Pardia	<del>Esa Isosaari</del> <del>Jukka Saari</del>	
Esittelijä Esittelijä Esittelijä	<del>Asko Peltola, valmistelujohtaja</del> <del>Heli Seppelvirta, muutosjohtaja</del> <del>Harri Jokiranta, SOTE-projektinjohtaja</del>	
<b>Muut osallistujat</b>	<del>Paula Sihto</del> <del>Sirkka Penttilä</del> <del>Anna-Maija Renko</del> <del>Kai Pöntinen</del> <del>Arto Alanko, Perlacon</del> <del>Eero Laesterä, Perlacon</del>	
<b>Sihteeri</b>	<del>Miska Kaihlamäki</del>	<del>Etelä-Pohjanmaan SOTE</del>
<b>Allekirjoitukset</b>	<del>puheenjohtaja</del> <del>Lasse Anttila</del>	<del>sihteeri</del> <del>Miska Kaihlamäki</del>

## **1 § Kokouksen avaus**

### **Ehdotus:**

Todetaan läsnäolijat.

Hyväksytään asialista.

Edellisen kokouksen muistio (14.12.2018) on lähetetty jäsenille sähköpostilla, eikä siihen ole tullut muutostoiveita. Todetaan edellisen kokouksen muistio hyväksytyksi.

### **Päätös:**

Todettiin läsnäolijat.

Hyväksyttiin asialista.

Todettiin edellisen kokouksen muistio hyväksytyksi.

## 2 § Etelä-Pohjanmaan terveyskeskusten kilpailukyky -valmennusohjelman tilannekatsaus

Sitra myönsi Etelä-Pohjanmaalle rahoituksen terveyskeskusten kilpailukyky -valmennusohjelman 1. vaiheen toteuttamiseen ajalla 17.10.2018–31.3.2019. Valmennusohjelman keskeisenä tavoitteena on terveyskeskusten kilpailukykyyn kehittäminen, joka kohdennetaan terveyskeskusten vastaanotto toimintaan.

Valmennusohjelman osatavoitteet asetettiin seuraavasti:

- **Asiakaslähtöisen toiminnan kehittäminen**
  - myönteisen asiakaskokemuksen kehittäminen (asiakas osallisena, aito kohtaaminen)
  - asiakkaan palvelupolkujen määrittely, muotoileminen ja palveluiden integraatio
  - kriittisten pisteiden tunnistaminen ja haltuunotto
  - kilpailuvalttien määrittely ja vahvistaminen (kilpailijatilannekuvan tuottaminen ja ennakointi)
- **Liiketoimintaosaamisen kehittäminen**
  - asiakasvirtojen tunnistaminen ja asiakassegmentointi
  - talousjohtaminen sisäisen yrittäjyyden keinoin
  - tiedolla johtaminen (tilannekuvan jatkuva päivittäminen, markkinadynamiikan huomioiminen)
  - kilpailukykyyn vahvistaminen
- **Vetovoimaisen brändin luominen**
  - markkinoinnin ja viestinnän kehittäminen ja vahvistaminen
  - Toimintamallien yhtenäistäminen → eteläpohjalainen terveyskeskus
  - asiakaslupauksen antaminen

Valmennusohjelman työpajoissa terveyskeskustoiminnan kehittämistä on työstyetty seuraavien teemojen kautta: 1. kohti terveyskeskusten tulevaisuutta, 2. arvoa asiakkaalle, 3. asiakaskokemus kuluttajaliiketoiminnassa, 4. asiakaskokemuksen muotoilu, 5. palvelukulttuuri ratkaisee, 6. asiakaslähtöiset prosessit ja toimintatavat, 7. terveyskeskuksen onnistunut konseptointi sekä 8. brändi palvelulupauksen toteuttajana.

Tavoitteiden saavuttamiseksi työpajoissa ja terveyskeskuskäynneillä työskentelyä on suunnattu toimenpidesuunnitelmatasolle, jotta mukana olevat terveyskeskukset voisivat saada konkreettisen hyödyn valmennusohjelman aikana tehdystä kehittämistyöstä. Työskentelyssä on kiinnitetty erityisesti huomiota asiointikokemukseen. Lisäksi on pohdittu niitä keinoja, joilla voidaan parantaa asiointiin pääsykokemusta.

Valmennusohjelman 1. vaiheen päättyessä valmennusohjelmassa mukana olevien organisaatioiden edustajat ovat sopineet 12.3.2019 pidetyssä sote-keskustyöryhmässä valmennusohjelman jatkamisesta Etelä-Pohjanmaalla. Valmennusohjelman 2. vaihe toteutetaan ajalla 1.4.–31.12.2019 Etelä-Pohjanmaan julkisissa terveyskeskuksissa. Kehittäminen kohdennetaan edelleen terveyskeskusten vastaanotto toimintaan. Valmennusohjelman 2. vaiheen toteuttamiseksi haetaan taloudellista avustusta erillisen ohjeistuksen mukaisesti Sitralta.

Vastuuvalmistelija Tanja Penninkangas esittelee kokouksessa tarkemmin Terveyskeskusten kilpailukyky-valmennusohjelman tilannekatsausta ja jatkosuunnitelmaa.

### **Ehdotus:**

Merkitään tiedoksi Etelä-Pohjanmaan terveyskeskusten kilpailukyky -valmennusohjelman tilannekatsaus ja jatkosuunnitelma.

**Päätös:**

Merkittiin tiedoksi Etelä-Pohjanmaan terveyskeskusten kilpailukyky -valmennusohjelman tilannekatsaus ja jatkosuunnitelma.

### 3 § Maakunta- ja sote-uudistuksen alasajo ja jatkotoimet

Maakunta- ja sote-uudistuksen toimeenpanon valmistelu päättyi 8.3.2019 pääministeri Sipilän hallituksen jätettyä eronpyyntönsä. Hallitus jatkaa työtään toimitusministeristönä, joka voi hoitaa välttämättömät juoksevat rutiiniasiat ja sellaiset kiireelliset asiat, joiden ratkaisua ei voida siirtää uudelle hallitukselle.

Hallituksen eronpyynnön vuoksi maakunta- ja sote-uudistuksen jatkovalmisteluun ei ole edellytyksiä. Työ suunnataan valmistelun päättämiseen, tehdyn työn dokumentointiin ja uudistuksen hallittuun alasajoon. Tuleva hallitus päättää, jatketaanko uudistamiseen liittyvää työtä ja miten tähän asti tehtyä työtä voidaan hyödyntää. Tarve sosiaali- ja terveystalouden uudistukselle on joka tapauksessa vähintään yhtä suuri kuin aiemmin. Perustuslakivaliokunta on antanut uudistusprosessin aikana soteen liittyen viisi eri lausuntoa, jotka osaltaan raamittavat mahdollista jatkotyötä.

STM:n mukaan nykyjärjestelmän ohjauskeinoilla ei pystytä tekemään sote-palveluissa säästöjä. Toisaalta sisältöjä kehittämällä on mahdollista jollakin aikavälillä saada aikaan muutoksia myös rakenteissa. Uudessa tilanteessa haasteeksi muodostuu sekin, että monessa organisaatiossa oman toiminnan kehittäminen on pysäytetty uudistusta odoteltaessa. STM:n tavoitteena kuitenkin on, että tehty työ hyödynnetään mahdollisimman hyvin ja jatketaan kehittämistä ja alueellista yhteistyötä toistaiseksi nykylakien pohjalta.

VM:ltä on 20.3.2019 saatu talous- ja toimintaohje maakuntien perustamiseen myönnetyn esivalmistelu- ja ICT-valmisteluavustuksen käytöstä ja raportoinnista. Uudistukseen liittyvän aineiston dokumentoinnista ja muista alasajoon liittyvistä asioista odotetaan ohjeistusta maaliskuun loppuun mennessä. Tavoitteena on hoitaa alasajo hallitusti ja niin, että tehtyä työtä voidaan hyödyntää mahdollisissa tulevilla uudistusprosesseissa ja/tai maakunnallisten sote-yhteistyömallien rakentamisessa. Tällä hetkellä käydään läpi valmistelijakohtaisesti, miten nopeasti paluu omaan taustaorganisaatioon voi tapahtua. Osa-aikaiset palannevat entisiin tehtäviinsä suurelta osin hyvinkin nopeasti, kokoaikaisilla paluu aika vaihtelee tehtävästä riippuen.

Maakunta- ja sote-uudistuksen esivalmistelutehtäviin sekä uudistuksessa tarvittavien ICT-muutosten valmisteluihin on Etelä-Pohjanmaalla vuosina 2017–2019 käytetty runsaat **neljä miljoonaa euroa**. Varsinaisen valmistelutyön rahoituksesta maakunnan **omavastuu** on noin **200.000 euroa**, ja se katetaan Etelä-Pohjanmaan liiton varoista. Uudistukseen liittyvissä sopimuksissa (esim. henkilöstö- ja talousjärjestelmät) on ollut purkuehto, ja ilmoitukset sopimusten purkautumisesta on lähetetty ao. organisaatioille. Liitto on myös vastuussa esivalmistelurahoituksen raportoinnista.

Maakunnallisen sote-yhteistyön kehittämismalleja lähdeittäneen aktiivisesti pohtimaan lähi- viikkoina ja -kuukausina. Päätökset ovat eteläpohjalaisten kuntien käsissä. Periaatteen tekemä selvitys (ks. seuraava pykälä) sekä muut vastaavat selvitykset toimivat pohja-aineistona jatkotoimenpiteille. Maakunnallisessa sote-yhteistyössä etenemiseksi tarvittaneen eduskuntavaalien jälkeen huhtikuun loppupuolella kuntapäätäjien (johtavat luottamushenkilöt ja viranhaltijat) uusi yhteinen tapaaminen.

Valmistelujohtaja Asko Peltola kertoo Etelä-Pohjanmaan maakunta- ja sote-uudistuksen toimeenpanon valmistelun päättämisestä ja alasajosta tarkemmin kokouksessa.



**Ehdotus:**

Merkitään tiedoksi maakunta- ja sote-uudistuksen alasajoa koskeva esittely sekä käydään keskustelu maakunnallisen sote-yhteistyön kehittämisen vaihtoehtoista.

**Päätös:**

Merkittiin tiedoksi maakunta- ja sote-uudistuksen alasajoa koskeva esittely sekä käytiin keskustelu maakunnallisen sote-yhteistyön kehittämisen vaihtoehtoista.

#### **4 § Tulevat yhteistyörakenteet / Perlaconin selvitys**

Etelä-Pohjanmaan SOTEMAKU-kuntajohtajafoorumi päätti 24.10.2018 vapaaehtoisen sote-kuntayhteistyön selvitystä koskevan suunnitelman teettämisestä konsulttitoimisto Perlaconilla.

Selvitys on nyt valmistumassa, ja sitä esittelevät SOTEMAKU-ohjausryhmälle HT **Eero Laesterä** ja LT, prosessori **Arto Alanko** (Perlacon).

##### **Ehdotus:**

Merkitään tiedoksi loppuraportin luonnos ja käydään keskustelu siihen tarvittavista tarkennuksista ja muista raporttia ja sen tuloksia koskeneista huomioista. Loppuraportti toimitetaan sen valmistuttua SOTEMAKU-ohjausryhmän jäsenille.

##### **Päätös:**

Merkittiin tiedoksi loppuraportin luonnos ja käytiin keskustelu siihen tarvittavista tarkennuksista ja muista raporttia ja sen tuloksia koskeneista huomioista. Loppuraportti toimitetaan sen valmistuttua SOTEMAKU-ohjausryhmän jäsenille.

---

## **5 § SOTEMAKU-ohjausryhmän toiminnan päättäminen**

Nykyinen SOTEMAKU-ohjausryhmä aloitti toimintansa SOTE-ohjausryhmän nimellä vuoden 2015 lopulla käynnistyneen EPSOTE-projektin myötä. Maakunta- ja sote-uudistuksen toimeenpanon valmistelun vahvistuessa ohjausryhmän kokoonpanoa laajennettiin ja sen nimi muutettiin SOTEMAKU-ohjausryhmäksi. Ryhmä on kokoontunut käynnistymisestään lähtien 3–4 kertaa vuodessa. Maakunta- ja sote-uudistuksen valmistelun päätyttyä 8.3.2019 tarve nykyisen kaltaisen SOTEMAKU-ohjausryhmän kokoontumisille loppuu.

### **Ehdotus:**

SOTEMAKU-ohjausryhmä toteaa toimintansa päättyneeksi. Edelleen jatkuvan EPSOTE-projektin ohjausryhmänä toimii Etelä-Pohjanmaan kuntajohtajafoorumi siihen saakka, kunnes on maakunnallisesti päätetty uuden sote-yhteistyön etenemismallista ja tuota työtä ohjaavista mahdollisista muista toimitelmistä.

### **Päätös:**

SOTEMAKU-ohjausryhmä totesi toimintansa päättyneeksi. Edelleen jatkuvan EPSOTE-projektin ohjausryhmänä toimii Etelä-Pohjanmaan kuntajohtajafoorumi siihen saakka, kunnes on maakunnallisesti päätetty uuden sote-yhteistyön etenemismallista ja tuota työtä ohjaavista mahdollisista muista toimitelmistä.

Sovittiin yhteinen tapaaminen Etelä-Pohjanmaan kuntien sote-yhteistyön edistämiseksi ja erikoissairaanhoidon perussopimuksen uudistamiseksi ke 22.5.2019 klo 9. Tapaamiseen kutsutaan Etelä-Pohjanmaan kuntien, ml. Isokyrö, hallituksen ja valtuuston puheenjohtajat sekä kuntajohtajat.

## **6 § Muut asiat**

Ei muita asioita.

## **7 § Kokouksen päättäminen**

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 14.35.